



ویژه‌نامه نوروز ۱۴۰۱

گفتگوی اختصاصی با حامد پیدی  
مدیر عامل کارزار

معرفی خانه خلاق و نوآوری زینو

واقعیت مجازی پدر متاورس



تأکید بر داشته های فرهنگی به عنوان ثروتی کم نظیر، جایگاه حیاتی برای ما دارد. شرکت های خلاق و حتی شرکت های دانش بنیان و فناور، بدون تکیه بر فرهنگ ایرانی، نمی توانند زیست بوم نوآوری و خلاق را کامل کنند. بازیگران این زیست بوم، موظفاند که بر داشته ها و قواعد فرهنگی مان تأکید کنند و به ویژگی های آن وفادار باشند.

#### کارگروه خلاق

آمار خدمات ارائه شده به شرکت های خلاق تا کنون

#### خانه های خلاق و نوآوری

معرفی خانه خلاق و نوآوری تبیان

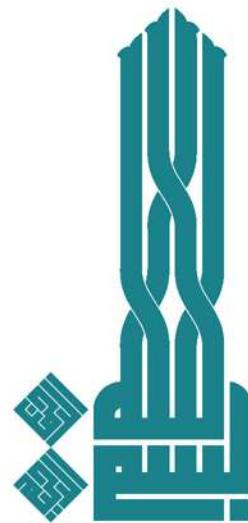
#### تریبون دوم

معرفی شرکت راد ورز تن با پلتفرم شادی



## فهرست مطالب

۵.....	یادداشت معاون علمی و فناوری رئیس جمهور
۶ .....	یادداشت سردبیری
۸.....	کارگروه خلاق
۹.....	آمار برخی خدمات ارائه شده
۱۰ .....	خبر و اطلاعیه ها
۱۶ .....	معرفی خانه خلاق و نوآوری تبیان
۱۸ .....	معرفی خانه خلاق و نوآوری زینو
۲۰.....	گفتگوی با آقای حامد بیدی مدیر عامل کارزار
۲۲ .....	معرفی شرکت توسعه فناوری برخط کارزار
۲۴.....	تولید خلاق ناب (قسمت پایانی)
۲۶.....	مقاله اول، واقعیت مجازی پدر متاورس
۲۸ .....	کتابخوان
۳۰.....	مقاله دوم، چرا پی نما در صنایع فرهنگی مهم است؟
۳۲.....	گفت و گو با آقای حیاتشاهی مدیرعامل صنایع خلاق
۳۴ .....	مصاحبه شرکت راد ورز تن با پلتفرم شادزی
۳۶ .....	ویترین
۳۸.....	راهنمای طراحی انسان محور(مغز شگفت انگیز ما)
۴۰ .....	۱۰ مهارت مهم طراحی مد برای آینده



برنامه توسعه زیست بوم  
شرکت های خلاق



ستاد فناوری های نرم و توسعه صنایع خلاق  
معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری

**همکاران این ویژه نامه:**

- مرکز نوآوری فرهنگی امید
- سید محمد رضا حسینی لواسانی

**تهیه کننده:**

دبیرخانه برنامه توسعه زیست بوم شرکت های خلاق

**دبیر کارگروه:**

پرویز کرمی، دبیر ستاد توسعه فناوری های نرم و هویت ساز

يَا مُقْلِبَ الْقُلُوبِ وَالْأَبْصَارِ  
يَا مُدَبِّرَ اللَّيْلِ وَالنَّهَارِ  
يَا مُحَوِّلَ الْحَوْلِ وَالْأَحْوَالِ  
حَوْلُ حَالَنَا إِلَى أَحْسَنِ الْحَالِ

فرا رسیدن سال ۱۴۰۱

برشما مبارک باد



## معاون علمی و فناوری رئیس جمهور و رئیس بنیاد ملی نخبگان

فرهنگ ما اصیل و چند هزار ساله است و قابلیت بزرگی در حوزه تجاری سازی دارد. مثلًاً حوزه تولید محظوظاً یا صنایع دستی یکی از حوزه‌های تجاری سازی شده علوم انسانی است که در دنیا معرفی شده است. این عشق و علاقه یک ملت است که به محصول تبدیل شده است.

همین اتفاق در حوزه اسباب بازی و صنایع دیداری و شنیداری و صنایع خلاقی که به شکل روزمره کاربرد دارند، نیز دیده می‌شود. خانه‌های خلاق و نوآوری پلت فرم‌هایی برای سرمایه‌گذاری‌های بخش خصوصی در صنایع خلاق هستند که دو سالی است در کشور در حال شکل‌گیری و توسعه آن شتاب گرفته است. از یک آپارتمان می‌توانند فعالیت استارت‌آپ خود را داشته باشندتا در اندازه‌های بزرگ و استارت‌آپ‌های بیشتر و بزرگ‌تر. امیدواریم این حرکت ادامه یابد و سرمایه‌گذاران بخش خصوصی به سرمایه‌گذاری در صنایع خلاق ترغیب شوند.



پرویز کرمی  
مشاور معاون علمی و فناوری ریاست جمهوری  
رئیس ستاد اجرایی سازی سند ملی توسعه فناوری های نرم و صنایع خلاق

### به پا خیزید

از عسرت تا سعادت، فاصله ای نیست. از زمستان تا بهار نیز. تکرار نوروز، تکرار پیام امید است به انسان های متعهد و خلاق. نا امیدی، هنر انسان های آزاد فکر و دریادل نیست. این ها، ویژگی خلاقان روزگار است. اینک که بر آستانه قرن پانزدهم هجری شمسی ایستاده ایم، خوف و رجاهای بسیاری ما را در بر گرفته اند. تغییرات اقلیمی، حوادث طبیعی، برخوردهای فرهنگی، نزاع های نظامی و جنگ های اقتصادی، همگان را با چالش های تازه و فرصت های بی نظیری روبه رو کرده است.

در ایران اسلامی عزیز، داریم چهل و چهارمین بهار آزادی را تجربه می کنیم. انقلاب مردمی ۵۷، از خامی به پختگی رسیده است و همه جهان، ما را به عنوان یکی از بلوک پارادایم جدید جهانی، پذیرفته اند؛ پارادایمی که در آن زورگویی، بی هزینه نیست، به قول آن پیر فرزانه که گفت: "دوران بزن و در رو گذشته است را دیگر باور و یقین دارند". خام فروشی، فضیلتی ندارد و دارایی های انسانی، عزت و سربلندی به همراه دارد. فرهنگ اجتماعی ما نیز بلوغ اش را تجربه می کند؛ فرهنگی که در آن، نوآوری و خلاقیت، حرف دارد برای گفتن، جا دارد برای دیده شدن، فرصت دارد برای تجربه کردن و حق دارد برای سربلند کردن.



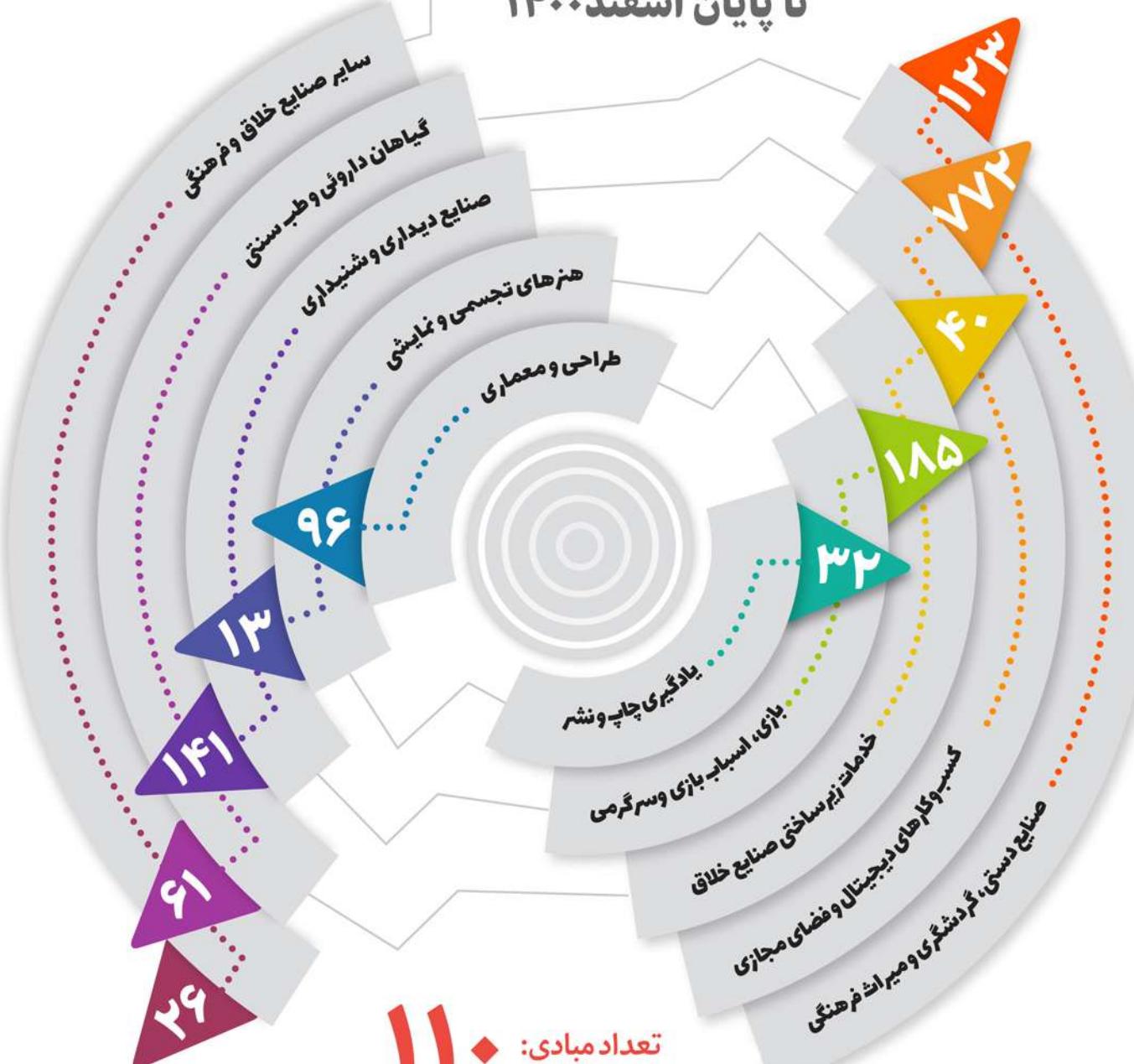
شرکت های خلاق و خانه های خلاق و نوآوری، در کنار مراکز نوآوری و دانشبنیان ها، نمود و نماد انقلاب مردمی است. مردم محور هستند و سازنده، متقدّر و پیش برنده. دولت خدمتگزار است و شتاب دهنده. همان گونه که طبیعت و کائنات به ما آموزانده، تعادل رمز بقا و پایداری است. شرکت های خلاق این وظیفه را به خوبی می توانند بر دوش بگیرند و به جاهای خوب ببرندش. خانه، از آنجا که در فرهنگ ایرانی-اسلامی، جایگاه مقدس دارد و از درجه حفاظت و معنویت بالایی برخوردار است، خانه های خلاق و نوآوری نیز می توانند از این ویژگی ها بهره مند باشد و در تقویت ایمان بین خلاقان و نوآوران اثرگذار باشد. یادمان باشد که یکی از رموز ظهور دوران طلایی علم در ایران و اسلام، همین موضوع ایمان و تقویت آن توسط دانشمندان اسلامی و مکتب والای مسلمانی بود. پس ما با تکیه بر باور و ایمانی که میان جوانان مان موج می زند، می توانیم به توسعه خلاقانه کشور امیدوار باشیم. این گونه خواهد بود که با رونمایی از تمدن جدید در ایران، جای بالاتری در جهان، برای خود کسب کنیم.

در این میان تأکید بر داشته های فرهنگی به عنوان ثروتی کم نظری، جایگاه حیاتی برای ما دارد. شرکت های خلاق و حتی شرکت های دانشبنیان و فناور، بدون تکیه بر فرهنگ ایرانی، نمی توانند زیست بوم نوآوری و خلاق را کامل کنند. بازیگران این زیست بوم، موظفاند که بر داشته ها و قواعد فرهنگی مان تأکید کنند و به ویژگی های آن وفادار باشند. تاریخ ثابت کرده است که تکیه بر فرهنگ یک جا، اقتصاد و امنیت آن جا نیز صاحب تضمین خواهد شد.

از دیگر سو، ما هم زمان و موازی با بالندگی و رشد چشمگیرمان در بخش های مختلف علمی و فناوری، نیاز به تبیین و فرهنگ سازی نیز داریم. جهاد تبیین در این زمان، همچون نان شب، برای همه بخش های مختلف جامعه مان واجب است و ضروري. «سلاح تبیین یک بخش نرم افزاری مهمی دارد؛ در اینجا بایستی نوآوری صورت بگیرد، بایستی سخن نو گفته بشود و شیوه نو در بیان ذکر بشود.» (رهبر فرزانه انقلاب، بیانات در دیدار اعضای مجلس خبرگان رهبری، ۱۹ اسفند ۱۴۰۰) بله، همان گونه که رهبرمان فرمودند تبیین داشته ها و دستاوردهایمان، یک جهاد است و خود، یک دنیا کار است و وظیفه. طلایه داران اش هم نوآوران، دانشبنیان ها و خلاقان هستند. همان طور که می دانید که یکی از بخش های مهمی که شرکت های خلاق پیرامون آن شکل می گیرند و فعالیت می کنند، بخش تولید محتواست که اساس و محور تبیین است. ما هر چه در این زمینه، شرکت داشته باشیم و فعالیت کنیم، باز هم نیاز خواهیم داشت. تجربه دنیای امروز، نشان داده است که تولید محتوا، علاوه بر آنکه ثروت را است، زاینده قدرت های عظیم نیز هست. پس می باید که فوراً به این زاینده، توجه ویژه کنیم و در کنار ترویج فرهنگ جوان سازی جمعیت و فرزندآوری که اهمیت استراتژیک دارد، به زاد و ولد در حوزه محتوا نیز، توجه فراوان کنیم. نوروز، یک فریاد دلنشیین با خود دارد؛ «به پا خیزید». با آمدن بهار ۱۴۰۱، امیدوارم که این گوشزد مهم و آینده ساز را به جان بگیریم و احوال مان را به سمت نیکی و نوبی و سربلندی، دگرگون سازیم.



## آمار شرکت‌های خلاق بر حسب حوزه فعالیت تا پایان اسفند ۱۴۰۰



تعداد مبادی: ۱۱۰

تعداد شرکت‌ها: ۱۴۸

تعداد خانه خلاق و نوآوری: ۴۶

## آمار برخی خدمات ارائه شده به شرکت های خلاق تا کنون

<b>۵۰۲</b> <small>جلسه</small>	توانمندسازی کسب و کار	<b>۶۷۸</b> <small>جلسه</small>
<b>۸۴</b> <small>نفر</small>	تسهیلات نظام وظیفه	<b>۱۹</b> <small>شرکت</small>
<b>۲۹</b> <small>شرکت</small>	استقرار در اماكن با کاربری مسکونی	<b>۱۰۲</b> <small>شرکت</small>
<b>۲۱۲</b> <small>شرکت</small>	تأمین مالی	<b>۴۵</b> <small>شرکت</small>
<b>۲</b> <small>شرکت</small>	حضور مستقل در نمایشگاه های بین المللی	<b>۱۴</b> <small>شرکت</small>
<b>۱۲۴</b> <small>شرکت</small>	حمایت از ابزارهای تبلیغات و اطلاع رسانی	<b>۱۴۷</b> <small>شبکه ایران کالا</small>
<b>۵۵</b> <small>شرکت</small>	تهیه گزارش تحقیقات بازار	<b>۹۴</b> <small>شرکت</small>
<b>۲۳</b> <small>شرکت</small>	حمایت از خدمات مالی حسابداری	<b>۲۵</b> <small>شرکت</small>
<b>۳۲۷</b> <small>شرکت</small>	مسابقه میدون	<b>۵۵</b> <small>محصول</small>
<b>۴۳</b> <small>شرکت</small>	خدمات حقوقی	<b>۲۶</b> <small>شرکت</small>
<b>۲۴</b> <small>شرکت</small>	مشاوره تجارت با کشورهای خارجی	

## ستاری: محور همکاری‌های ایران و کشورهای همسایه شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق است



سوزنا ستاری معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری در بازدید سردار عمر زاق اف معاون نخست وزیر و وزیر سرمایه‌گذاری و تجارت خارجی از بکستان از نمایشگاه دائمی فناوری‌های ایران ساخت، با اشاره به آغاز سرفصل تازه‌ای از همکاری با کشورهای همسایه مبتنی بر نوآوری و فناوری گفت: ایران با جزم کردن عزم خود برای توسعه زیست‌بوم فناوری و نوآوری جزم کرده و اقتصاد دانش‌بنیان، خلاق و نوآور را محور خود قرار داده است.

وی با بیان این‌که توسعه اقتصاد نوآور و خلاق جزو اولویت‌های کشور قرار گرفته است، گفت: اکنون یکی از محورهای تعامل با کشورهای همسایه و حضور در عرصه بین‌المللی، محصولات، خدمات و فناوری‌هایی است که توسط شرکت دانش‌بنیان و خلاق عرضه شده است. وی با اشاره به نقش‌آفرینی ۶هزار و ۵۰۰ شرکت دانش‌بنیان و بیش از یک‌هزار و ۵۰۰ شرکت خلاق گفت: در حال حاضر بیش از ۱۰ هزار استارتاپ در کشور داریم که در حوزه‌های گوناگون، در حوزه فناوری جزو برترین استارتاپ‌های منطقه هستند و زیست‌بوم فناوری و نوآوری ایران را در صدر بهترین هستند.

## جهت‌دهی صادرات محصولات دانش‌بنیان و خلاق به ترکیه

دومین نشست تجاری و فناوری ایران در ترکیه با حضور ۷۰ شرکت ترکیه‌ای و ۳۰ شرکت ایرانی برای تقویت صادرات محصولات ایران ساخت به بازار این کشور برگزار شد.

این نشست‌ها با هدف تقویت صادرات دوجانبه میان زیست بوم فناوری و نوآوری ایران و شرکت‌های ترک برای افزایش سرمایه‌گذاری‌های مشترک در حوزه‌های مختلف فناوری برگزار شد تا شرکت‌های ترک متقاضی؛ با طرفیت دانشی و تخصصی فناوران ایرانی آشنا شوند.

بر همین اساس با حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و مشارکت کارگزاران همکار با معاونت، دومین دوره نشست تجاری و فناوری میان ۷۰ شرکت ترکیه‌ای و ۳۰ شرکت دانش‌بنیان و خلاق ایرانی برگزار شد تا صادرات محصولات تولید شده در مرز دانش کشورمان راهی بازار ترکیه شود.



در حال حاضر زیست بوم فناوری و نوآوری کشورمان میزبان ۶ هزار شرکت دانش‌بنیان و یک هزار و ۵۰۰ شرکت خلاق است. طرفیت بزرگ نیروی انسانی و دانشی که طی چند سال اخیر توأم‌نمدی های خود را به منصه ظهور رسانده‌اند.

این محصولات و خدمات باکیفیت در صورت حمایت می‌تواند به دیگر کشورها نیز صادر شود. ترکیه به عنوان یکی از همسایگان ایران می‌تواند به عنوان شریک تجاری کشورمان، محصولات تولیدی در حوزه‌های فناورانه‌ای چون اقتصاد خلاق، فناوری ارتباطات و اطلاعات، زیست فناوری، سلول‌های بنیادی، نانوفناوری و غیره را به بازار جهانی به ویژه اوراسیا متصل کند.

## خانه نوآوری و صادرات فناوری ایران ساخت در ترکیه افتتاح شد

هم‌زمان با مبعث رسول اکرم(ص)، پنجمین خانه نوآوری و صادرات فناوری ایران ساخت پس از چین، کنیا، روسیه و سوریه؛ در استانبول ترکیه با حضور رئیس مرکز تعاملات بین‌المللی علم و فناوری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، دبیر ستاد فناوری های نرم و توسعه صنایع خلاق، سرکنسولگری ایران در استانبول و ۳۰ نفر از نمایندگان شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق بازگشایی شد.

مهند قلعه‌نوی رئیس مرکز تعاملات بین‌المللی علم و فناوری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در آیین بازگشایی خانه نوآوری و صادرات فناوری ایران ساخت در ترکیه، گفت: یکی از اولویت‌های معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، جهانی کردن و توسعه صادرات محصولات و فناوری‌های دانش‌بنیان ایرانی است. در این راه هم همه تلاش خود را می‌کنیم.

وی ادامه داد: یکی از راههای مطمئن برای اتصال شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق به بازارهای جهانی، ایجاد خانه‌های نوآوری و صادرات فناوری ایران ساخت است که تاکنون در ۴ کشور فعالیت خود را آغاز کرده‌اند و کشور ترکیه نیز به جمع آن‌ها پیوست. تا ۳ ماه دیگر نیز کشورهای عراق و ارمنستان مقصد این خانه‌ها می‌شوند.

قلعه‌نوی افزود: در این مراکز؛ شرایط برای استقرار موقعت و دائم ۵۰ شرکت دانش‌بنیان و خلاق ایرانی فراهم شده است تا از امکانات مختلف آن هم‌چون فضای کار اشتراکی و اختصاصی، شوروم، اتاق جلسات و کنفرانس و خدمات نرم‌افزاری همچون انجام تحقیقات بازار، ثبت محصول در کشور مورد نظر، دریافت استانداردهای کشورها و پیدا کردن شرکای تجاری بهره‌مند شوند. وی با اشاره به اینکه معاونت علمی هیچ مداخله مستقیمی در این کسب و کارها ندارد و تنها در زمینه سیاست‌گذاری و تأمین زیرساخت‌ها کمک می‌کند، گفت: همه این فعالیت‌ها با کمک مادی و معنوی بخش خصوصی انجام شده است.

## بزرگترین سرای نوآوری در صنایع خلاق کشور افتتاح شد

با حضور معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری، رئیس دانشگاه آزاد اسلامی و رئیس صندوق نوآوری و شکوفایی، آئین افتتاح و بهرهبرداری از سرای نوآوری صنایع خلاق به عنوان بزرگترین سرای نوآوری کشور برگزار شد.

سرای نوآوری صنایع خلاق به عنوان بزرگترین سرای نوآوری کشور افتتاح شد، این سرای نوآوری با مساحت ۱۵ هزار مترمربع و بخش‌های تفکیک‌شده و کاربردی، پذیرای فعالان زیست‌بوم صنایع خلاق و فرهنگی کشور است.



سورنا ستاری با ابراز خرسندي از به نتیجه رسیدن سرای نوآوری صنایع خلاق در مرکز پایتخت، گفت: توسعه هیچ مقوله‌ای به اندازه فرهنگ و محصولات این حوزه مهم نیست.

معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری با ابراز رضایت از حرکت‌های جدید دانشگاه آزاد اسلامی در حوزه نوآوری و صنایع خلاق، اظهار کرد: این‌که دانشگاه آزاد اسلامی تصمیم می‌گیرد بخش عمده‌ای از درآمدهای خود را از محل توسعه شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق ایده‌های نوآورانه و بها دادن به زمینه‌های فناورانه به دست بیاورد، جای خوشحالی دارد، این حرکت به آن معنی است که این دانشگاه نمی‌خواهد تنها وابسته به شهریه باشد.

## افتتاح مجتمع نوآوری و صنایع خلاق بجنورد

این مجتمع با هدف توسعه فرهنگ نوآوری، فناوری‌های نرم و صنایع خلاق در استان خراسان شمالی، با حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و مشارکت پارک علم و فناوری استان راه اندازی شده است.



مجتمع نوآوری و صنایع خلاق در دل فضای پارک علم و فناوری استان خراسان شمالی، در مجموع ۲۸ واحد خلاق را مستقر کرده است که در حوزه‌هایی چون فناوری‌های نرم، کشاورزی، فناوری اطلاعات و ارتباطات، فعالیت دارند.

## ۱۱ شرکت دانش‌بنیان به میدان رقابت در تولید

**محصولات حوزه صنایع فرهنگی و علوم انسانی آمد**  
 «رهادرد دانش فانی»، «متحرک سازی آینده نگار»، «رایموند هنر پویان»، «فرهنگی هنری در فرش کاویانی»، «حرکت کلیدی زرین گل»، «فربود انگاره واقعیت خیال»، «آینده سازان سیتا کودک»، «پرده‌سی سرگرمی پیله»، «هدایت و پرورش اندیشه»، «موسسه مطالعات تفکر توسعه آینده نگر» و «مطالعات راهبردی فناوری اطلاعات طلیعه‌ستاره‌فروزان»؛ ۱۱ مجموعه‌ای هستند که با تابیید معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری به عنوان شرکت دانش‌بنیان در حوزه فرهنگ و علوم انسانی کشور فعالیت می‌کنند.

## نخستین نشست دبیران کارگروه‌های اجرایی سازی سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم

اولین جلسه هم اندیشی دبیران کارگروه‌های تخصصی اجرایی سازی سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی‌گیورم با حضور آقای پرویز کرمی دبیر ستاد فناوری‌های نرم و توسعه صنایع خلاق و رئیس ستاد اجرایی سازی سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم و آقای سید مهدی حیات‌شاهی مدیرعامل صندوق پژوهش و فناوری صنایع خلاق در روز چهارشنبه ۱۸ اسفند ماه برگزار شد.

در این جلسه پرویز کرمی با ذکر اهمیت سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم، به عنوان پشتونه قوى قانونی برای توسعه صنایع خلاق در کشور، تأکید کرد کارگروه‌های تخصصی باید ضمن بررسی وضعیت موجود، راهبردهای مناسب اجرایی برای استفاده از ظرفیت دستگاه‌های اجرایی مرتبط با این سند را تدوین و ارائه نمایند.

وی همچنین افروز این کارگروه‌ها وظیفه دارند تا شبکه سازی لازم را برای هم افزایی کسب و کارهای مرتبط تخصصی انجام دهند و از دیدگاه‌ها و نظرات خبرگان استفاده نمایند.

در این نشست سید مهدی حیات‌شاهی مدیرعامل صندوق پژوهش و فناوری صنایع خلاق ضمن ابراز خرسندي از تشکیل کارگروه‌های تخصصی اجرایی سازی سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم، اعلام آمادگی صندوق صنایع خلاق را برای همکاری با آنان اعلام نمود.

سدادت حیات‌شاهی افزود صندوق صنایع خلاق با بررسی و مطالعات لازم پیش نویس شیوه اجرایی برای هر یک از ۶۰ راهبرد و اقدامات سند را تدوین نموده است و از کارگروه‌ها انتظار داریم، نظرات و پیشنهادات خود را برای نهایی نمودن ارائه نمایند.

وی افزود با پیگیری دبیر ستاد اجرایی سازی سند، تامین بودجه لازم برای توسعه زیرساخت و اجرای برنامه‌های سند نیز در دست پیگیری است و به نتایج خوبی رسیده است.



## دبیران کارگروه‌های کودک و خانواده، اسباب بازی و سرگرمی، آموزش و یادگیری، طراحی و پی‌نما سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم منصوب شدند

پرویز کرمی دبیر ستاد فناوری‌های نرم و توسعه صنایع خلاق معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، در احکام جداگانه دبیران کارگروه‌های کودک و خانواده، اسباب بازی و سرگرمی، آموزش و یادگیری، طراحی، پی‌نما و سینمای سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم منصوب کرد.



کمیل خجسته به عنوان مشاور ستاد و دبیر کارگروه کودک و خانواده سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم منصوب شد.

در این حکم آمده است: «در راستای تحقق اقتصاد مقاومتی و جهت‌گیری کلان کشور در بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی و توسعه فناوری‌های نرم و صنایع خلاق با اولویت نقشه جامع علمی کشور و همچنین با عنایت به تجارب جناب عالی و پشتکاری که در سال‌های گذشته در راستای توسعه زیست بوم نوآوری، شرکت‌های خلاق از خود نشان دادیده به موجب این حکم شما را به سمت "مشاور دبیر

ستاد و دبیر کارگروه کودک و خانواده سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم" منصوب می‌کنم.

خجسته فارغ‌التحصیل دانشگاه امام صادق بوده و دانشجوی دکتری دانشگاه علامه طباطبائی است. وی همچنین تألیفات متعددی در حوزه جوانان داشته و هم‌اکنون نیز در مدارس و دانشگاه‌های کشور مشغول به تدریس است.

سوابق کاری ایشان می‌توان به مدیرعامل تبیان، عضویت در شورای آموزش خبرگزاری مهر، کارگروه‌های تخصصی موسسه همشهری و سردبیری برنامه‌های رادیویی را اشاره کرد.

**محمدحسین نخچی به عنوان "دبیر کارگروه اسباب بازی و سرگرمی سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم" منصوب شد.**



در این حکم آمده است: «در راستای تحقق اقتصاد مقاومتی و جهت‌گیری کلان کشور در بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی و توسعه فناوری‌های نرم و صنایع خلاق با اولویت الف نقشه جامع علمی کشور و همچنین با عنایت به تجارب جناب عالی و پشتکاری که در سال‌های گذشته در راستای توسعه زیست بوم نوآوری شرکت‌های خلاق از خود نشان دادیده به موجب این حکم شما را به سمت "دبیر کارگروه اسباب بازی و سرگرمی سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم" منصوب می‌کنم.

امید است با بکارگیری ظرفیت‌های ستاد و دستگاه‌های مرتبط و در تحقق اهداف سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم و بیش از پیش موفق و مؤثر باشید. دوام توفیقات شما را از پروردگار منان هم راستا با سیاست‌ها و راهبردهای دولت سیزدهم در معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری مسأله‌ت می‌کنم.»

محمدحسین نخچی فارغ‌التحصیل مهندسی الکترونیک می‌باشد. از جمله سوابق کاری ایشان مدیرعامل شرکت فناوری پیشرفت کاوشنگ، مدیرعامل شرکت مهارت افزا، عضو اتاق فکر و کمیسیون ثبت طرح شورای نظارت بر اسباب بازی، عضو هیئت موسس و هیئت مدیره و دبیر تولید کنندگان اسباب بازی ایران، مدیرعامل نمایشگاه دائمی اسباب بازی و موسس و مدیرعامل بازی بین میتوان نام برد.

**یاسر قرائی به عنوان "دبیر کارگروه آموزش و یادگیری سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم" منصوب شد.**



در متن حکم کرمی خطاب به یاسر قرائی آمده است: «در راستای تحقق اقتصاد مقاومتی و جهت‌گیری کلان کشور در بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی و توسعه فناوری‌های نرم و صنایع خلاق با اولویت الف نقشه جامع علمی کشور و مستند به بند ۴ و ۷ سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم و با عنایت به تجارب جناب عالی و پشتکاری که در سال‌های گذشته در راستای توسعه زیست بوم نوآوری شرکت‌های خلاق از خود نشان دادید، به موجب این حکم شما را به سمت "دبیر کارگروه آموزش و یادگیری سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم" منصوب می‌نمایم.

یاسر قرائی داری کارشناسی مهندسی عمران و دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی می‌باشد.

از جمله فعالیت‌های ایشان مدیر اجرایی موسسه فرهنگی آموزشی نوآوران راه ابریشم، مدیر پروژه مستندسازی و ثبت دانش قرارگاه سازندگی خاتم النبیاء، مسئول روابط عمومی پارک فناوری پردهیس در سال‌های مختلف می‌باشد. همچنین کارآفرین جوان در سال ۱۳۹۷ و ناشر برتر دیجیتال در سال ۱۳۹۷ از افتخارات قرائی است.

احمد عابدینی به عنوان «دبیر کارگروه طراحی» سند ملی توسعه فناوری های فرهنگی و نرم منصوب شد.

در متن حکم کرمی خطاب به احمد عابدینی آمده است:

«در راستای تحقق اقتصاد دانش بنیان و جهت‌گیری کلان کشور در بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی و توسعه فناوری های نرم و صنایع خلاق با اولویت الف نقشه جامع علمی کشور و مستند به بند اراهبردهای ۴ و ۷ ماده ۶ سند ملی توسعه فناوری های فرهنگی و نرم و با عنایت به تجارب جنابعالی و پشتکاری که در سالهای گذشته در راستای توسعه زیست‌بوم نوآوری شرکت‌های خلاق از خود نشان دادید، به موجب این حکم شما را به سمت «دبیر کارگروه طراحی» سند ملی توسعه فناوری های فرهنگی و نرم» منصوب می‌نمایم. امید است با به کارگیری ظرفیت های ستاد و دستگاه های مرتبط، در تحقق اهداف سند ملی



توسعه فناوری های فرهنگی و نرم، بیش از پیش موفق و مؤثر باشد.

احمد عابدینی دارای دکتری طراحی صنعتی می باشد. وی تاکنون به عنوان مدرس دانشگاه الزهرا در مقطع ارشد، انجام پژوهه های متعدد طراحی صنعتی، راه اندازی سایت ایده بان، دبیر و موسس مسابقات ملی طراحی صنعتی ایران، آیدیران و دبیر کارگروه طراحی مرکز همکاری های تحول و پیشرفت ریاست جمهوری فعالیت داشته است. از افتخارات ایشان میتوان به برنده مدل طلای مسابقه بین المللی ADesi و طراح برگزیده کشور مالزی برای مسابقات بین المللی James Dyson Award ۲۰۱۴ را نام برد.



مهندی یوسفوندی به عنوان دبیر کارگروه پی‌نمای سند ملی توسعه فناوری های فرهنگی و نرم منصوب شد.

در متن حکم کرمی خطاب به یوسفوندی آمده است:

«در راستای تحقق اقتصاد مقاومتی و جهت‌گیری کلان کشور در بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی و توسعه فناوری های نرم و صنایع خلاق با اولویت الف نقشه جامع علمی کشور و مستند به بند ۴ و ۷ سند ملی توسعه فناوری های فرهنگی و نرم و با عنایت به تجارب جناب عالی و پشتکاری که در سالهای گذشته در راستای توسعه زیست‌بوم نوآوری شرکت‌های خلاق از خود نشان دادید، به موجب این حکم شما را به سمت «دبیر کارگروه پی‌نمای سند ملی توسعه فناوری های فرهنگی و نرم» منصوب می‌نمایم.

مهندی یوسفوندی دارای کارشناسی مدیریت تبلیغات می باشد. از جمله سوابق کاری ایشان طراحی و اجرای پروژه پیمانی وزارتی دوآئیشه، طراحی و اجرای رغبت سنجی و هدایت شغلی کمیته امداد استان تهران، مدیر اجرایی خیریه نیک بنیادان مهرگان، مؤسس و مدیر مسئول نشر پی نما و برنده دکمه در تولید کتاب های کمیک برای کودک و نوجوان، طراح سپهر تجاری سازی محتوای کاراکتر محور و مدیر عامل خانه خلاق و نوآوری تم می باشد.

سید مهدی جوادی به عنوان «دبیر کارگروه سینمای سند ملی توسعه فناوری های فرهنگی و نرم» منصوب شد.

در متن این حکم آمده است:



در راستای تحقق اقتصاد مقاومتی و جهت‌گیری کلان کشور در بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی و توسعه فناوری های نرم و صنایع خلاق با اولویت الف نقشه جامع علمی کشور و مستند به بند ۴ و ۷ سند ملی توسعه فناوری های فرهنگی و نرم و با عنایت به تجارب جناب عالی و پشتکاری که در سالهای گذشته در

راستای توسعه زیست‌بوم نوآوری شرکت‌های خلاق از خود نشان دادید، به موجب این حکم شما را به سمت دبیر کارگروه سینمای سند ملی توسعه فناوری های فرهنگی و نرم منصوب می‌نمایم.

سید مهدی جوادی دارای تحصیلی دکترا حقوق بین الملل و مدرس دانشگاه است. ایشان سابقه عضویت در جامعه صنفی تهیه کنندگان فیلم سینمایی و مدیر برنامه ریزی جشنواره های مقاومت و سینمای دفاع مقدس، مشاور معاون فرهنگی وزیر کار و امور اجتماعی، رئیس کارگروه هنر و رسانه وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، قائم مقامی شبکه کودک و نوجوان صدا و سیما، مدیر عامل و عضو هیئت مدیره مرکز نوآوری رایمون، دبیر کمیسیون خدمات محتوایی سازمان نظام صنفی رایانه ای استان تهران و تهیه کنندگی آثار تلویزیونی، مستند، سینمایی و انیمیشن و مدیر عامل بنیاد سینمایی فارابی را در کارنامه کاری خود دارد.

جهت اطلاع از برنامه‌های متنوع خانه‌های خلاق و نوآوری ایران و همچنین برگزاری لایوها در نوروز، صفحه اینستاگرام خانه‌های خلاق و نوآوری به نشانی [creativehousenet.ir](http://creativehousenet.ir) را دنبال کنید.

### با حضور معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری فاز نخست کارخانه نوآوری و صنایع خلاق البرز گشایش یافت

سورنا ستاری معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری در این مراسم که با حضور استاندار البرز، شهردار و اعضای شورای اسلامی شهر کرج و جمعی از مدیران استانی برگزار شد، ضمن ابراز خرسندی از تبدیل ظرفیت استان البرز در پژوهش به شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق گفت: خوشبختانه، می‌بینیم که جامعه در حال درک و باور اقتصاد دانش‌بنیان و خلاق است و این موضوع، راه را برای رونق زیست بوم فناوری و نوآوری هموار می‌کند.

وی با بیان این که توسعه، مفهومی فرهنگی است ادامه داد: خوشحالم که مسؤولین استان البرز، به مفاهیم این حوزه تسلط دارند و نسبت به تحقق آن دغدغه‌مند هستند. معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری نیز در این مسیر همراه بخش‌هایی است که از ترویج این مفهوم حمایت کنند.

#### نقش آفرینی بخش خصوصی

رئیس بنیاد ملی نخبگان، با بیان این‌که در حوزه پژوهش، هزینه‌های قابل توجهی صورت گرفته و می‌شود، اما برای اثربخشی و تجاری سازی آن لازم است که بخش خصوصی نقش آفرینی کند، ادامه داد: استان البرز نیز یکی از قطب‌های پژوهش در بخش‌هایی چون کشاورزی و بیوتک است. اما لازمه به بلوغ رسیدن این پژوهش‌ها، سرمایه‌گذاری بخش خصوصی است.



### خانه خلاق و نوآوری سبک زندگی ایرانی و اسلامی ایلسا افتتاح شد

نفسیه شاهی‌نوری مدیر خانه خلاق و نوآوری سبک زندگی اسلامی ایلسا گفت: در این خانه خلاق و نوآوری، توانستیم روندهای مفید، مضر و خنثی را طی ۱۰ سال گذشته احصاء کنیم و با همین رویکرد، یک برنامه ۵ ساله ریختیم تا بتوانیم بر مبنای آن، تا سال ۱۴۰۴، نخستین مرکز نوآوری سبک زندگی اسلامی در منطقه باشیم و بتوانیم فعالیت‌هایمان را در جهان اسلام تسربی دهیم.

ارائه یک مدل جذب و یک چرخه نوآوری متفاوت

مدیر خانه خلاق و نوآوری سبک زندگی اسلامی ایلسا با اشاره به این‌که فرآیند یادشده، از سال ۹۸ آغاز شد و شرکت‌های خلاق این حوزه، با یک مدل جذب و یک چرخه شتاب‌دهی متفاوت برخورد می‌شد، ادامه داد: برای هر روند در اتاق فکر، به یک گزاره راهبردی می‌رسیدیم و آن را در فراخوان اعلام می‌کردیم. با این رویکرد، برای هر روند، یک شرکت خلاق داشتیم. پس از آن، دوره شتاب‌دهی را که یک دوره ۹ ماهه بود دوره جنیینی نام نهادیم که شامل دوره پیش شتاب دهی، شتاب دهی و پساشتاب دهی بود که دوره پساشتاب دهی، شامل یک دوره ۴۰ روزه تکمیل می‌شد.

# سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم

## بخش چهارم

این سند که در جلسه ۸۱۰ مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۱۹ شورای عالی انقلاب فرهنگی و براساس مصوبه جلسه ۴۶ ستاد راهبری اجرای نقشه جامع علمی کشور به تصویب رسیده است، به شرح ذیل برای اجرا بлаг می‌شود:

- ج: اهداف کمی (تا افق ۱۴۰۴)
- ۱- دستیابی به جایگاه نخست تولید و صادرات محصولات فرهنگی بومی در منطقه و جهان اسلام؛
  - ۲- ایجاد حداقل پنج نمانام معتبر جهانی در حوزه فناوری‌های فرهنگی و نرم؛
  - ۳- کسب سهم ۲ درصد بازار سینمای جهان؛
  - ۴- کسب حداقل رتبه چهارم گردشگری در منطقه و جذب بیست میلیون گردشگر؛
  - ۵- رسیدن به سهم ۳۰ درصدی بازی‌های دیجیتال از بازار کشور؛
  - ۶- ایجاد حداقل پنج بن‌سازه جدید و موفق فناوری نرم؛
  - ۷- تولید ۲۷۰ عنوان پی نما ۴ با میانگین شمارگان حداقل ۵۰۰۰ نسخه؛
  - ۸- تولید و اکران بین‌المللی حداقل سی پویانمایی سینمایی تاافق چشم انداز؛
  - ۹- دستیابی اسباب بازی‌های تولید داخل به سهم حداقل ۲۰ درصدی از ارزش بازار اسباب بازی کشور در سال چشم‌انداز؛
  - ۱۰- ارتقای سهم تولید محصولات دانش‌بنیان از کل بازار صنایع فرهنگی؛
  - ۱۱- تعیین سهم تولید محصولات فرهنگی و فناوری‌های نرم از تولید ناخالص داخلی؛
  - ۱۲- ارتقای سهم پخش برنامه‌های فرهنگی تولید داخل در شبکه‌های تلویزیونی کشورهای جهان اسلام؛
  - ۱۳- افزایش سهم تولید لوازم التحریر بومی از بازار نوشتش افزار کشور؛
  - ۱۴- افزایش سهم انتشارات بومی از بازار نشر بین‌المللی (نشر رقومی و مکتوب)؛
- ۱- افزایش سهم طراحی و تولید پوشاش ایرانی از بازار داخل؛
- ۲- افزایش تعداد سازمان‌ها، شرکت‌ها و افراد فعال در فعالیت‌های نوآوری اجتماعی در حوزه آسیب‌های اجتماعی؛
- ۳- افزایش تعداد طرح‌های نوآوری اجتماعی اثربخش در حوزه آسیب‌های اجتماعی بر اساس ارزیابی نهادهای تخصصی.
- ۴- ستاد موظف است ظرف مدت ۶ ماه پس از ابلاغ سند مقادیر اهداف کمی بدون مقدار را با ارائه اسناد پشتیبان تعیین نموده و به تصویب ستاد راهبری اجرای نقشه جامع علمی کشور برساند.
- ۵- راهبردها و اقدامات ملی
- ۶- رصد ارزیابی نیاز و رضایت مخاطبان و پیامد محصولات و صنایع فرهنگی بومی و فناوری‌های نرم
- ۷- طراحی و استقرار نظام یکپارچه پایش و ارزیابی بازار ملی و فراملی محصولات فرهنگی بومی؛
- ۸- تقویت و حمایت از آینده‌نگاری، نیازمنجی، ذائقه‌سنجدی و اثرمنجی در حوزه فناوری‌های فرهنگی و نرم جهت بهبود رضایت مخاطبان و افزایش سهم محصولات فرهنگی بومی با کیفیت و کمیت مطلوب در سبد هزینه خانوار؛
- ۹- ارزیابی تأثیرات اجتماعی و فرهنگی فناوری‌های فرهنگی و نرم ناظر به اسناد بالادستی.
- ۱۰- حمایت از نمانام‌های صنایع و محصولات فرهنگی بومی و تقویت آن
- ۱۱- افزایش سهم تولید ارزیابی و رتبه‌بندی کیفی و کمی نمانام‌ها، آثار و محصولات متناسب با معیارهای اسلامی- ایرانی و انقلابی و استانداردهای کیفی؛
- ۱۲- شناسایی، ترویج و تشویق نمانام‌های برتر ملی و فراملی در جشنواره‌های صنایع و محصولات فرهنگی و رسانه ملی.



# معرفی خانه خلاق و نوآوری تبیان و گفت و گو با آقای علیرضا دهفولی



**مقدمه:** موسسه فرهنگی و اطلاع رسانی تبیان در سال ۱۳۹۸ پس از روی کار آمدن مدیریت جدید، جناب آقای دکتر کمیل خجسته، تصمیم به تشکیل معاونت نوآوری تبیان کرد. این معاونت در کنار معاونت های دیگر تبیان یعنی فناوری، خانواده و کودک و نوجوان به منظور نقش آفرینی تبیان در اکوسیستم نوآوری کشور ایجاد گردید. سپس در اسفندماه سال ۱۳۹۹ با حضور دکتر ستاری از خانه خلاق و نوآوری تبیان به همراه محصولات و استارتاپ های این مجموعه رونمایی شد.



بزرگترین چالشی که تجربه کردید چه بوده است؟

با توجه به اینکه User های End مانند خانواده های می باشند پس محصولات ما با چالش های بامزه یا جدیدی بعضاً مواجه می شوند که زمینه ساز اتفاقات و حواشی زیادی هستند. برای مثال پر سر و صد اترین محصول ما یعنی همدم که در زمینه تسهیل گری ازدواج جوانان فعالیت می کند از بدو رونمایی تا امروز دچار چالش ها و حواشی زیادی بوده است.

نحوه پذیرش در خانه خلاق تبیان به چه صورت می باشد؟

تیم ها و صاحبان ایده می توانند از طریق نامه الکترونیکی یا مراجعه ی حضوری به خانه خلاق و نوآوری تبیان به ارائه ایده ای دیگر تیم خود پردازند و در صورت مورد قبول واقع شدن و مهیا بودن امکانات یا ظرفیت در این خانه پذیرش خواهند شد. همچنین ما در طول سال رویدادهای مختلفی برای جذب ایده نیز داریم که اعلام عمومی می شوند.

فعالیت خانه خلاق تبیان به چه صورت است؟

خانه خلاق و نوآوری تبیان که به اختصار تبیانو نامیده می شود در اصل یک استارتاپ استودیو می باشد که به منظور جذب و احصای ایده ها و مسائل و سپس پرورش و رشد استارتاپ های حوزه تخصصی خود ایجاد شده است.

آیا در حوزه تخصصی فعالیت می کنید؟

خانه خلاق و نوآوری تبیان با هدف تولید محصولات و خدمات برای خانواده ایرانی فعالیت خود را آغاز کرده است. هدف اصلی پیوند خانواده با فناوری به منظور ارزش آفرینی برای این دسته از مخاطبان است.

ظرفیت خانه خلاق تبیان چقدر است و چه میزان از آن در حال استفاده است؟

خانه خلاق و نوآوری تبیان به صورت بالفعل ۵ محصول مهم را در اختیار دارد و بالقوه در حال پرورش و تشکیل ۲ تیم استارتاپی دیگر نیز می باشد. این محصولات در قالب دو سبد محصولات زندگی معرفی شده که از سبد دوم به زودی رونمایی خواهد شد. همچنین فضای کار اشتراکی فعلی ما گنجایش حمایت و پشتیبانی از ۵۰ نفر را دارا می باشد.



بهتر دانشگاه ها و دانشجویان به خانه های خلاق زمینه ساز رشد و توسعه بهتر کشور در بحث نوآوری و به دنبال فناوری خواهد بود.

**پیشنهاد شما برای حمایت از شرکت های خلاق و خانه های خلاق و نوآوری چیست؟**  
مهم ترین کار برای حمایت از شرکت های خلاق و خانه های خلاق و نوآوری معرفی هر چه بهتر آن هابه صاحبان ایده، سرمایه گذاران و افراد دغدغه مند در اکوسیستم نوآوری کشور می باشد. از آنجایی که امروزه علاقه ی جوانان به راه اندازی کسب و کار خود و تشکیل استارتاپ می باشد اتصال هر چه

اما چالش اصلی ما در این راه این است که بتوانیم فضای مناسبی بر بستر فناوری برای خانواده های ایرانی بسازیم. امری که متأسفانه از آن غافل بوده اند و اکنون راه سختی در پیش داریم.

**خانه خلاق و نوآوری تبیان چه امکان و تجهیزاتی را فراهم کرده است؟**

تیم هایی که در این خانه پذیرش می شوند از حمایت هایی همچون جذب سرمایه، مشاوره های کسب و کار، اتصال به تیم های توسعه دهنده، استفاده از خدمات زیرساختی مانند مرکز داده، فضای کار اشتراکی و کارگاه های آموزشی و ... برخوردار خواهند بود.

**برنامه های توسعه ای شما برای آینده چیست؟**

انشاء الله با توسعه و افزایش زیرساخت های فنی از جمله هوش مصنوعی و فضای ابری، افزایش ظرفیت فضای کار اشتراکی و مشارکت با سایر خانه های سرمایه گذاری طور جذب صندوق های سرمایه گذاری اتفاقات ویژه ای در ارائه محصولات برای سبد های سوم و چهارم محصولات زندگی رقم خواهیم زد.

## راه های ارتباطی :

**وبسایت :**

[www.tebinno.ir](http://www.tebinno.ir)

**ایнстاگرام :**

@tebinno

**ایمیل :**

[Info@hamarastudio.com](mailto:Info@hamarastudio.com)

**آدرس :**

تهران - بلوار کشاورز - خیابان نادری - پلاک ۱۲ - موسسه تبیان - طبقه اول - خانه خلاق و نوآوری تبیان





# معرفی خانه خلاق و نوآوری زینو

## و گفت و گو با خانم الهه افسریده



با توجه به ظرفیت مناسب استان یزد در حوزه صنایع خلاق از جمله صنایع دستی، گردشگری و میراث فرهنگی، طراحی و معماری از یکسو، و ثبت جهانی یزد به عنوان شهر میراث جهانی که آن را در بلند مدت تبدیل به یک نمایشگاه بین المللی از میراث ماندگار تاریخ ایران می-کند، از طرف دیگر؛ همچنین همراهی و حمایت مسئولان استان از حوزه صنایع خلاق، اکوسیستم صنایع خلاق چشم انداز مطلوبی در معادله توسعه استان به ویژه بخش اقتصاد دانش بنیان خواهد داشت. از این رو در سال ۹۷ خانه خلاق یزد فعالیت خود را در جهت توسعه اکوسیستم کسب و کارهای خلاق در استان یزد آغاز نمود و اقدامات زیرساختی اولیه را در مدت دو سال صورت داد، و در سال ۱۳۹۹ با حضور معاون علمی و فناوری ریاست جمهوری، آقای دکتر ستاری، باهدف توسعه و تکمیل این فرایند، با سرمایه گذاری و مشارکت بخش خصوصی و تشکیل ساختار حقوقی این سرمایه گذاری خانه خلاق و نوآوری زینو راه اندازی گردید.



ظرفیت خانه خلاق و نوآوری زینو چقدر و هدف و رسالت آن شناسایی، جذب و پرورش ایده‌ها در حوزه صنایع خلاق می-باشد و است و چه میزان از آن در حال استفاده نهایتاً ایجاد کسب و کارهای خلاق که قابلیت است؟ ظرفیت پذیرش و استقرار ۱۲ تیم وجود دارد که در حال حاضر ۱۰ تیم مستقر هستند.

آیا در حوزه تخصصی فعالیت می‌کنید؟  
خانه خلاق و نوآوری زینو مجوز فعالیت در تمام حوزه‌های صنایع خلاق را دارد و اکنون تیم‌ها در حوزه‌های مختلف صنایع خلاق فعالیت می‌کنند  
فعالیت خانه خلاق و نوآوری زینو، به چه صورت است؟

از آنجایی که زینو یک شتابدهنده نیز می‌باشد، با سه هدف کلان زیر فعالیت دارد:  
۱- ترویج و توسعه بازار صنایع خلاق به ویژه در بخش صادرات  
۲- آموزش و توانمندسازی تیم‌ها و هسته‌ها در حوزه صنایع خلاق، فناوری‌های نرم و هویت ساز  
۳- ایجاد فضای کار اشتراکی و راسته بازار کسب و کار دوره شتابدهی، به منظور ورود پرورش و ورود استارتاپ‌های صنایع خلاق به زیست‌بوم نوآوری و فناوری خانه خلاق و نوآوری زینو با حضور بخش خصوصی و تسهیلگری و حضور تعدادی جوان با انگیزه و متخصص راه اندازی شده است و



نحوه‌ی پذیرش خانه خلاق و نوآوری زینو به چه صورت انجام می‌شود؟

پس از درخواست متقاضیان و تکمیل فرم پذیرش برای حضور در خانه خلاق و نوآوری زینو، یکی از منتورهای خانه خلاق و نوآوری انتخاب می‌گردد و چند جلسه بین تیم و منتور هماهنگ می‌گردد که پس از آن در صورت تأیید، تیم متقاضی وارد دوره پیش شتابدهی می‌شود که در این دوره خدمات مشاوره، متنورینگ، فضای کار اشتراکی، فضای نمایشگاهی و کارگاهی، تسهیل شکل گیری ماهیت حقوقی و ایجاد مقدمات راه اندازی کسب و کار توسط خانه خلاق و نوآوری به تیم ارائه می‌گردد، پس از پایان دوره پیش شتابدهی، در شورای ارزیابی که متشکل از افراد صاحب‌نظر و متخصص و دارای تجربه در راه انداز کسب و کارها هستند به بررسی وضعیت و عملکرد تیم پرداخته می‌شود و بر اساس شاخص‌های معین در صورت تأیید وارد دوره شتاب خواهد شد که در این دوره به صورت جدی بر روی بازار، تأمین منابع مالی و سرمایه‌گذاری و تبدیل شدن به کسب و کار مستقل اقدام خواهد شد و از کلیه خدمات خانه خلاق و نوآوری زینو بهره‌مند خواهد بود.

**بزرگ‌ترین چالشی که تجربه کرده‌اید چه بوده است؟**

- توسعه فضای کار اشتراکی مجموعه برنامه‌های توسعه‌ای شما برای آینده چیست؟
- تأمین منابع مالی مورد نیاز تیمها
- شبکه‌ای از سرمایه‌گذاران
- ارائه خدمات اداری به تیمها
- ارائه خدمات ثبتی و حقوقی به تیمها
- دفتر منتورینگ و مشاوره‌های تخصصی

**برگزاری ایونت‌های استارت‌آپی**

برای اجرای کامل فرآیند مورد نظر خانه خلاق و نوآوری زینو و ایجاد فضاهای کارگاهی و آموزشی متعدد در حوزه‌های مختلف صنایع خلاق نیاز به توسعه فضا وجود دارد، همچنین ایجاد شناخت صحیح از ماهیت خانه‌های خلاق و نوآوری و رسالت و نقش آن ها در تحقق اقتصاد خلاق، نیز برای ما گاهی همراه با چالش‌هایی بوده است.

**خانه خلاق و نوآوری زینو چه امکان و تجهیزاتی را فراهم کرده است؟**

- فضای کار اشتراکی
- فضای استقرار تیمها
- نمایشگاه دائمی محصولات و آثار خلاق و فرهنگی
- کافه گالری

## راه‌های ارتباطی:

**ایнстاستاگرام:**

@zino.creativehouse

**آدرس:**

یزد، محله فهادان، روبروی هتل کوروش

عنوان محلی برای پرورش شرکت‌های خلاق و زمینه‌ساز شکل‌گیری کسب و کارهای خلاق و همچنین حمایت مالی از خانه‌های خلاق و نوآوری به منظور ایجاد زیرساخت‌ها و بستر مورد نیاز برای حمایت از تیمها می‌تواند بزرگ‌ترین حمایت از خانه‌های خلاق و نوآوری باشد.



# گفت و گوی اختصاصی با آقای حامد بیدی، مدیرعامل کارزار، کنسرٹ دیزاین، طراح راهکارهای دیجیتال و مدیرعامل مرکز طراحی اسپیرال



## حامی و پشتیبان اصلی شما در این مسیر چه کسی بوده و هست؟

بدون شک همسرم که همیشه پا به پای من به اجرای ایده‌هایی کمک کرده. هر چند گاهی از اینکه در کارزار همیشه در معرض تهدیداتی هستم نگران است، اما گاهی از من فعال‌تر و پرانرژی‌تر پیگیر مطالبات مدنی مردم است.

**هدف شما از راهاندازی سامانه کارزار چیست؟**  
ایجاد یک روش امن خشونت‌پرهیز برای طرح جمعی مطالبات مدنی در کشور اگر تمام ثروتتان را از دست بدھید چه می‌کنید؟ و چه قدر طول می‌کشد دوباره همه آن را جمع کنید؟

اگر منظور ثروت مالی است، ثروت چندانی ندارم و هیچ‌گاه برنامه‌منسجمی برای افزایش چشمگیر آن نداشتم. اما با توجه به مهارت‌هایی که کسب کرده‌ام، نگران آن نیستم و فکر می‌کنم خیلی زود می‌توانم دوباره به وضعیت فعلی برسم.

من متولد شهریور ۱۳۶۳ در سبزوار هستم. علیرغم علاقه شخصی به هنر، دیپلم ریاضی فیزیک را از دبیرستان اصطلاحاً تیزهوشان گرفتم و در همان دوران بود که با برنامه‌نویسی آشنا شدم و شیفته کامپیوتر شدم. با این حال در دانشگاه حکیم سبزواری رشته ادبیات انگلیسی را خواندم اما بیشتر از آنچه در کلاس آموختم، در فعالیت‌های فرهنگی دانشجویی مهارت‌های زیادی کسب کردم. از طراحی گرافیک برای پوسترها و نشریات دانشجویی تا وبلاگ‌نویسی و طراحی وب. همین شد که سر از مقطع کارشناسی ارشد پژوهش هنر در دانشگاه هنر تهران در آوردم و در ادامه هم دانشجوی دکترا پژوهش هنر شدم. شغل اصلی ام طراحی تجربه و رابط کاربری شد و مرکز طراحی اسپیرال را در سال ۹۱ تأسیس کدم.

## در مورد شغلی که در حال حاضر دارید چه حسی دارید و چگونه کارهایتان را جلو می‌برید؟

فکر می‌کنم در حال حاضر جذاب‌ترین شغل ممکن برای من است. مدیریت یک استارتاپ اجتماعی که هدفش ترویج کنسرتی مدنی و تلاش برای بهبود اوضاع است. چه چیزی از این بهتر؟!

## آیا در کارتن شریک دارید؟

بله، دو نفر از بهترین دوستانم هم بنیان‌گذار کارزار هستند:

حسین رمضان‌زاده و امیرحسین ناطقی.  
**چه نیازی احساس کردید که این کار را شروع کردید؟**

من به عنوان یک شهروند ساده که نه با رسانه‌ای ارتباط داشتم و نه مسئولی را می‌شناختم، وقتی می‌خواستم مطالبه‌ای را مطرح دیدم هیچ ابزار کارآمدی در اختیارم نیست. این شد که چند بار از روش جمع‌آوری امضای آنلاین استفاده کردم و پس از دیدن اثراتش، با دو نفر از دوستانم به این فکر افتادیم پلتفرمی ایجاد کنیم که همه بتوانند از این امکان استفاده کنند.

## دیدگاهتان در مورد پول و ثروت چیست؟

همیشه گفته‌ام من را «اشیاء» خوشحال نمی‌کند! بلکه این انسان‌ها و اثرباری روی آنهاست که در من حس خوب‌بختی ایجاد می‌کند. بنابراین پول اینجا نقش چندان مهمی ندارد و صرفاً ابزاری است برای گذران زندگی. اما کیفیت زندگی من را چیزهایی که با پول می‌توان خرید تعیین نمی‌کند. بلکه کیفیت زندگی ام تابع قدرت برقراری ارتباط مؤثر با آدم ها و ایجاد تغییر در جامعه بوده است.

## فعالیت‌هایی که تا امروز داشتید.

بسیار متنوع بوده! از فعالیت‌های دانشجویی در کانون روزنامه‌نگاری و گفتگوی تمدن‌ها و سردبیری نشریه دانشجویی که بگذریم، بیشتر من را به عنوان طراح گرافیک و وب می‌شناسند. مدیریت صدها پروژه دیزاین در مرکز طراحی اسپیرال و تدریس UX و UI در دانشگاه‌های تهران دلیل اصلی آن است. همچنان راهاندازی کمپین #من\_طراحم در سال ۹۴ و برگزاری همایش‌های سالانه آن نیز باعث شد خیلی‌ها من را به عنوان یک فعال صنفی دیزاین بشناسند. اما در نهایت در کنار چندین پروژه و استارتاپ کوچک، استارتاپ کارزار آن قدر بزرگ شد که این روزها کامل من را مشغول خود کرده.



آیا شما به حس خوب پایدار رسیدید؟ حس خوب پایدار رو چطور تعریف می‌کنید؟  
خوبی که خوشبختانه بله. حس خوب پایدار یعنی تمام خوشی‌ها و ناخوشی‌ها و پیشرفت‌ها و سدها را کنار هم لازم و ملزم هم بدانی. شادی و غم بدون یکدیگر بی معنا هستند و برای درک هر کدام به دیگری نیاز داریم.

#### چه عواملی در موفق شدن مؤثره؟

لزوماً قرار نیست در همه چیز موفق باشیم! درک همین نکته در کنار یادگرفتن از خطاهای قبلی کافی است.

زمان‌هایی که نا مید می‌شد چه کار می‌کنید؟

به تاریخ فکر می‌کنم.

فضای کاری شما و سبک تعامل با کارکنان شرکت چطور است؟

سعی کرده‌ام تا جای ممکن سلسله‌مراتب را کمنگ کنم. مثلًاً ارزیابی یا تأیید موضوعات یا حتی سیستم پاداش‌ها را به خود بچه‌ها سپرده ام! عمیقاً معتقد‌من فقط یک نفر از اعضای تیم هستم که کنار بقیه مشغول به کار است.

به عنوان شخصی که در زندگی تجربیان زیادی کسب کرده و توانسته پیشرفت کند چه توصیه‌ای به کسانی دارید که می‌خواهند در راه اندازی کسب‌وکار های نو قدم بگذارند؟

وسواس را کنار بگذارند و ایده‌ها را امتحان کنند.

چگونه می‌توان بدون هیچ سرمایه‌ای کسب و کار راه انداخت؟

با کسب مهارت! امروز راهاندازی کسب‌وکار آنلاین بیش از هر چیزی به مهارت‌های فنی و مهارت‌های نرم نیاز دارد و انگیزه و زمان کافی. برای بسیاری از ایده‌ها پول آخرین چیزی است که لازم می‌آید!

#### بهترین تفریح شما چیست؟

نمی‌دانم این خوب است یا نه، اما کمتر بین کار و تفریح تمایز قائلم. چه زمانی که چیزی را دیزاین و خلق می‌کنم و چه زمانی که در کارزار مشغول هستم، اما قطعاً سفر می‌تواند بهترین خوش‌گذرانی برای من باشد.

باوری که در شما از همه قوی‌تر بود و باعث موقیتستان شد چه بود؟

من فعل نباشم و چیزی را که می‌خواهم بسازم. آیا شما برای شروع کسب و کار سرمایه داشتید؟

برای راهاندازی مرکز طراحی اسپیرال در سال ۹۱ حدود ۱۰ میلیون تومان وام گرفتم. استارتاپ کارزار را هم بدون سرمایه و با استفاده از مهارت فنی خودم و کمک محتوایی و عملیاتی دو نفر از دوستانم راهاندازی کردیم و عملًا هیچ سرمایه گذاری مالی روی آن نداشتیم تا زمانی که خودش به درآمد رسید.

با کسب مهارت! امروز راهاندازی کسب‌وکار آنلاین بیش از هر چیزی به مهارت‌های فنی و مهارت‌های نرم نیاز دارد و انگیزه و زمان کافی. برای بسیاری از ایده‌ها پول آخرین چیزی است که لازم می‌آید.

چیزی است که لازم می‌آید.



تریبون اول این شماره اختصاص دارد به معرفی شرکت توسعه فناوری برشط کارزار با "پلتفرم کارزار" و گفتگو با آقای حامد بیدی



## کارزار

مسئولان مربوطه ندارند. این شرایط پتانسیل عظیمی را ایجاد کرده بود که امروز با حضور میلیونی مردم در کارزار شاهد آن هستیم.

**لطفاً یک معرفی کلی از کارزار بفرمایید.**

کارزار در کنار میزبانی از مطالبات برای جمع آوری امضای آنلاین، طی یک ساز و کار مشخص به امضاندگان کمک می‌کند صدایشان بیشتر شنیده شود. در این مسیر استفاده از ارتباطات رسانه‌ای و ثبت رسمی مطالبه در دبیرخانه سازمان مورد خطاب، و استفاده از پتانسیل شبکه‌های اجتماعی بسیار مؤثر واقع می‌شود.

با توجه به حساسیت در برخی از مطالبات اجتماعی آیا برای گرفتن مجوز کارزار مانع بود؟ در حال حاضر نظارت بر کارزار انجام می‌شود؟

کارزار مثل سایر پلتفرم‌ها تحت نظرت کارگروه تعیین مصادیق محتواهی مجرمانه فعالیتهای خود را در چهارچوب قوانین و با درک محدودیتهای موجود پیش می‌برد. همچنین گواهی رسانه دیجیتال، نماد اعتماد الکترونیک و قرار گرفتن در شرکت‌های صنایع خلاق فرهنگی کمک کرده است اعتماد مسئولان بیشتر جلب شود.

**برای به نتیجه رسیدن کارزارهایی که به حد نصاب رسیده چه تضمین اجرایی وجود دارد؟**  
هیچ حد نصاب مشخصی برای به نتیجه رسیدن کارزارها وجود ندارد. اصلی‌ترین هدف پیشنهادها یا جمع‌آوری امضا در دنیا آگاهی بخشی است و زمین اصلی فعالیت آن در حوزه رسانه است. با این نگاه تمام کارزارهایی که امضاهای قابل توجهی نسبت به تعداد ذینفعانش جمع می‌کنند به نوعی موفق محسوب می‌شوند. با این حال ما با استفاده از سه مسیر ثبت رسمی در دبیرخانه‌ها، بازتاب های رسانه‌ای و طرح در شبکه‌های اجتماعی به کارزارهایی که حمایت بیشتری می‌شوند کمک می‌کنیم تا در نهایت منجر به پاسخگویی مسئولان مربوطه و بعد هم اثرباری در به نتیجه رسیدن مطالبه شود.

پلتفرم جمع‌آوری امضای کارزار از خرداد ۱۳۹۶ فعالیت خود را در قالب یک نسخه اولیه آغاز کرد و در سال ۱۳۹۸ با گسترش کاربرانش توسعه جدی‌تری یافت. ایده اولیه چنین پلتفرمی بر اساس تجربیات قبلی بنیان‌گذاران آن برای جمع‌آوری امضای آنلاین و با توجه به خلاً وجود چنین ابزاری برای کنشگران مدنی در ایران بر اساس یک مسئولیت اجتماعی شکل گرفت و در ادامه از اوخر سال ۱۳۹۸ با شکل‌گیری یک بیزینس مدل پایدار تبدیل به یک استارتاپ اجتماعی شد. این پلتفرم تا کنون موفق به میزبانی از ۱۶,۹۰۰,۰۰۰ امضا توسط نزدیک به ۱۰ میلیون کاربر برای بیش از ۹,۵۰۰ مطالبه مردمی شده است.



**چه پتانسیل‌ها و فرصت‌هایی دیدید که سراغ این کار او ممیدی؟**

کمبود روش‌های امن خشونت‌پرهیز برای طرح جمعی مطالبات در کشور گاه تبدیل به یک معضل می‌شود. طومارهای کاغذی کارآمدی لازم را ندارند و تجمع‌ها نیز گاه توسط مسئولان و گاه توسط سوءاستفاده‌گران ممکن است مورد مداخله قرار بگیرند و نتیجه مطلوب را ندهند. بنابراین شهروندان ساده‌ای که با رسانه‌ها یا مسئولان ارتباطی ندارند، روش‌ها و ابزارهای زیادی برای رساندن صدایشان به گوش

**هدف شما از ایجاد این کسب و کار چه بوده است؟**

کارزار یک کسب و کار اجتماعی است. به این معنا که شرکتی است سودده که در محدوده مأموریت اجتماعی خودش به دنبال توسعه پایدار است. ما کارزار را با مأموریت ترویج فرهنگ کنشگری مدنی و هم‌افزایی اجتماعی راهاندازی کردیم و با استفاده از ابزار جمع‌آوری امضا تلاش می‌کنیم صدای مردم را به گوش مسئولان برسانیم و مسئولان را پاسخگویی کنیم.

خدمت شما چه تمایز یا نوآوری‌هایی با سایر نمونه‌های مشابه دارد؟

فعالیت نمونه‌های خارجی پلتفرم‌های پتیشن صرفاً به عنوان یک ابزار جمع‌آوری امضا محدود می‌شوند. اما کارزار به مردم کمک می‌کند تا توجه رسانه‌های کشور را به خود جلب کند و با ارسال نامه گواهی تأیید امضاها به سازمان‌ها کمک می‌کند مسئولان را پاسخگو کند. چنین سرویس‌هایی معمولاً در پلتفرم‌های مشابه وجود ندارد. از طرفی با ساز و کار حمایتی درون خود پلتفرم، این امکان را می‌دهد که امضاکنندگان با هزینه بسیار پایینی کارزارهای مورد نظر خود را در وبسایت کارزار و چندین سایت خبری دیگر تبلیغ کنند. برای مثال کاربر با پرداخت ۱۰ هزار تومان آن مطالبه را در وبسایت کارزار و چند وبسایت خبری مطرح دیگر ۱۸۰۰ بار نمایش می‌دهد.

**چه بازخوردهایی تاکنون از کارزارها داشته‌اید؟**

**میزان استقبال چگونه بوده است؟**

در حال حاضر کارزار بزرگ‌ترین پلتفرم مطالبه گری با جمع‌آوری امضا در ایران است. با توجه به میزانی بیش از ۹۵۰۰ کارزار، مطالبات طیف وسیعی از موضوعات را در برمی‌گیرند. برخی کارزارها نظیر کارزار مخالفت با طرح صیانت با بیش از یک‌میلیون و صد و هشتادوپنج هزار تبدیل به یک مطالبه ملی فراگیر شده است که توجه بسیار زیادی را به خود جلب کرده است. اما در کنار این کارزارهای بزرگ، کارزارهای محلی نسبتاً کوچکی هم هستند که اتفاقاً اغلب در آن مناطق مؤثرتر عمل می‌کنند و نرخ موقفيت‌شان بیشتر است. بازخوردهایی که از مردم در رابطه با این کارزارها می‌گیریم بسیار جذاب و خواندنی و دلگرم‌کننده است.

**چه تعداد نیروهایی در مجموعه شما و با چه تخصص‌هایی مشغول کار هستند؟**

در حال حاضر ۲۳ نفر به صورت مستقیم در این استارت‌آپ مشغول به کار هستند. این افراد طرفی هنوز مانندی دانیم برای این نوع از فعالیت دقیقاً چه نوع مجوزی باید دریافت کنیم و با وجود اخذ چندین مجوز، برخی مسئولان معتقدند مجوزهای دیگری نظیر مجوز سازمان مردم‌نهاد باید دریافت کنیم! این در حالی است که ما یک سازمان

غیرانتفاعی نیستیم بلکه یک استارت‌آپ اجتماعی هستیم، اما این مفهوم در پیچ و خم‌های فرساینده سیستم مجوز دهی کشور گم شده است. مانع دوم به اوضاع کلی کشور باز می‌گردد که منجر به ناامیدی قشر قابل توجهی از مردم برای بهبود شرایط و اثرگذاری مطالبه‌گری مدنی شده است و هر اتفاق یا اظهار نظری که منجر به تقویت این ناامیدی و روحیه انفعال میان مردم شود مستقیماً روی توسعه این استارت‌آپ اجتماعی اثر می‌گذارد.

انتظارات شما در خصوص حمایت‌های دولتی مانند برنامه توسعه زیست‌بوم شرکت‌های خلاق چیست؟

ما به هیچ وجه توقع حمایت مالی نداریم. مهم‌ترین و کارآمد ترین حمایتی که چنین برنامه‌هایی می‌توانند داشته باشند مانع زدایی است. همین‌که موانع موجود در زمینه‌های اخذ مجوزها، مالیات، بیمه و... برداشته شود و ریسک فیلترینگ نیز حذف شود، این استارت‌آپ اجتماعی به خودی خود با بیش ترین سرعت رشد خواهد کرد.

## راه‌های ارتباطی:

### وبسایت:

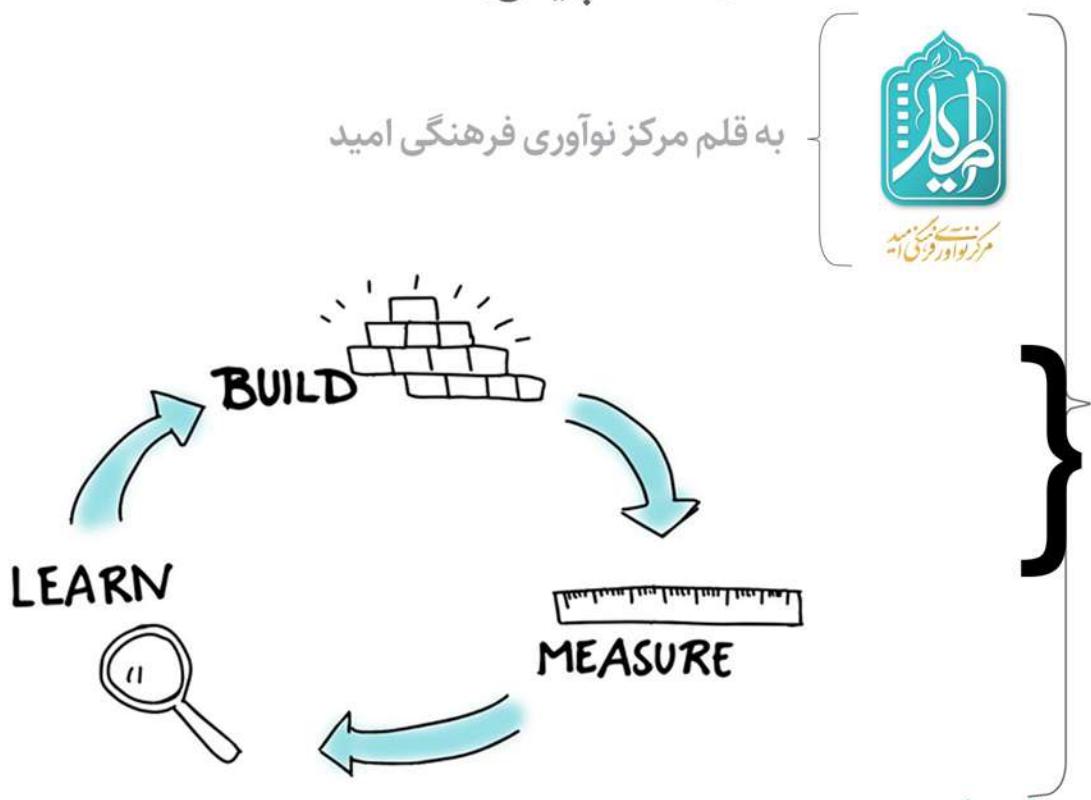
[www.karzar.net](http://www.karzar.net)

### ایнстاگرام:

@karzarnet

# توليد خلاق ناب!

(قسمت پایانی)



**پشتيبانی از بازي**  
برای اکثر پروژه های تلفن همراه و وب ، مرحله آزمایش آلفا و بتا مورد نیاز است. در طول آزمایش آلفا، بازی (که هنوز کامل نشده) در معرض طیف محدودی از بازیکنان بالقوه قرار میگیرد تا بازخوردهای مربوط به گیم پلی و رفتار طبیعی بازی، در طیف گسترده ای از دستگاه ها مدرن نشان می دهد که به روزرسانی های پرطرفدار بحث آید. در طی تست بتا نباید خطاهای مهمی وجود داشته باشد، بیشتر محتوا باید در بازی موجود باشد. این مرحله بیشتر برای آزمایش عملکرد و آخرین اصلاحات و تعادل بهبود های کوچک استفاده می شود. اضافه کردن ویژگی های جدید در مرحله تست بتا اضافه کند.

وقتی زمان عرضه بازی نزدیک می شود ، مراحل آزمایش آلفا و بتا مورد نیاز است. در طول آزمایش آلفا، بازی (که هنوز کامل نشده) در معرض طیف محدودی از بازیکنان بالقوه قرار میگیرد تا بازخوردهای مربوط به گیم پلی و رفتار طبیعی بازی، در طیف گسترده ای از دستگاه ها بحث آید. در طی تست بتا نباید خطاهای مهمی وجود داشته باشد، بیشتر محتوا باید در بازی موجود باشد. این مرحله بیشتر برای آزمایش عملکرد و آخرین اصلاحات و تعادل بهبود های کوچک استفاده می شود. اضافه کردن ویژگی های جدید در مرحله تست بتا اضافه کند.

به محض دسترسی به اولین نسخه های قابل پخش ، تضمین کنندگان کیفیت (QA) و آزمایش کنندگان بتا باید به تیم ملحق شوند. هنگامی که آزمایش در حال انجام است ، برخی از تیم ها ترجیح می دهند با استفاده از روش تیکتاك (tik-tok) کار کنند، و بین توسعه ویژگی های جدید و اسپرینت های (sprints) رفع اشکال مدام در حال جا به جایی باشند. به تاخیر اندختن همه رفع اشکال ها بسیار ناکارآمد و خطرناک است: کارآیی تست را کاهش می دهد و ممکن است منجر به انبساط مشکلاتی شود که حل آنها دشوار است.



## جمع‌بندی

در اختیار اولین کاربرهای واقعی قرار دهنده تا ارزیابی‌های نهایی را در خصوص محصول خود صورت دهنده.

چارچوبی برای توسعه کسب‌وکارهای نوپا در سه حوزه اصلی صنایع خلاق، یعنی فیلم، انیمیشن و بازی ویدئویی با رویکرد ناب است. سرمایه‌گذاران در حوزه فیلم و انیمیشن میتوانند از پلتفرم‌های جمجم‌سپاری مالی برای اطمینان از انطباق محصول و بازار استفاده کنند. فیلم‌ساز مستقل، فیلم کوتاه خود را روی وبسایت بارگذاری میکند و از سرمایه‌گذاران خرد برای مرحله اول جذب سرمایه خود، دعوت به سرمایه‌گذاری میکند. سرمایه‌گذار اصلی با بررسی استقبال مخاطبان، در خصوص سرمایه‌گذاری روایده فیلم و هسته او لیه تیم تولیدی آن، تصمیم‌گیری میکند و در نهایت اقدام به تولید فیلم بلند، سریال یا برنامه تلویزیونی می‌نماید. با این حال، حتی بررسی همان فیلم/ انیمیشن کوتاه به تنها یک برای میتواند برای اهل فن کافی باشد. تولیدکنندگان بازی‌های ویدئویی، میتوانند در هر مرحله از توسعه محصول خود، از جمله دینامیک و مکانیزم‌های بازی، گیم‌پلی، سند طراحی بازی، نمونه اولیه یا دمو و طراحی گرافیک بازی از مخاطبان خود و متخصصان صنعت بازخورد بگیرند و مسیر خود را اصلاح کنند. سپس اقدام به سافت‌لنج نموده و آن را

توسعه فناوری‌های نوظهور، به دلیل ماهیت جدید و ناشناخته‌ای که دارد، ریسک بالایی دارد. حتی در صورت موفقیت‌آمیز بودن توسعه فناوری، تجاری‌سازی آن، خود یک چالش مجزاست. چه بسا فناوری از نظر کارکرد بی‌عیب باشد ولی مشتری آن را نپسندند و حاضر نباشد وضعیت فعلی خود را تغییر دهد. برای غلبه بر این مشکلات یکی از مهم ترین راه‌ها، استفاده از روش کمینه محصول پذیرفتی است. بدین صورت که با کاهش هزینه و زمان تست ایده‌ها، محصولی توسعه داده می‌شود که از حداقل ویژگی‌های کارکرده لازم برخوردار است و میتواند وسیله‌ای باشد برای سنجش مفروضات ایده‌ها. کسب‌وکارهای نوپا با ارائه این محصول به سرمایه‌گذار میتوانند اعتماد او را جلب کنند و با جذب منابع مالی و حمایت سرمایه‌گذار، مقیاس فعالیت خود را گسترش دهند. این روش عمده‌تا برای توسعه استارت‌آپ‌های فناوری اطلاعات تجربه شده و مثال‌هایی که معمولاً برای آن زده می‌شود در این حوزه است. اما مفهوم کمینه محصول پذیرفتی در فناوری‌های دیگر از جمله در صنایع خلاق نیز قابل به کارگیری است. هدف این پژوهش ارائه



## واقعیت مجازی پدر متاورس

لامسه روند کنترلی داشته است. البته در دنیای مجازی، استفاده از دستکش‌های خاص و همچنین ردیاب‌های حرکتی برای کاربر این امکان را ایجاد می‌کند که بتواند با به حرکت درآوردن اشیا و اجسام موجود در میدان دیدش، اثر آن‌ها را در محیط شبیه سازی (simulation Environment) شده مشاهده کند. واقعیت مجازی علاوه بر شبیه سازی محیط‌های واقعی این امکان را در اختیار کاربر قرار می‌دهد که بتواند خودش را در نقش‌ها و شکل‌های مختلف ببیند. برای مثال می‌تواند خود را به شکل پروانه‌ای ببیند که در آسمان پرواز می‌کند. واقعیت مجازی تلاش می‌کند با استفاده از کامپیوتر برای ایجاد دنیای مجازی سه بعدی، که مردم می‌توانند در آن، دنیای واقعی را تجربه کنند.

### تاریخچه

ریشه‌های واقعیت مجازی به دهه ۱۸۶۰ باز می‌گردد هنگامی که عکس‌های ۳۶۰ درجه شروع به پیدایش کردند. در دهه ۱۹۲۰ شبیه سازهای وسایل نقلیه معرفی شدند. مورتون هیلیگ (Heilig Morto) (در دهه ۱۹۵۰ درباره سینمای تجربه (TheatreExperience) نوشت که می‌توانست حواس مختلف را در بیننده به طور تأثیر پذیری القا کند که در نتیجه آن بیننده را وارد فعالیت درون صحنه می‌کرد. وی در سال ۱۹۶۲ نمونه‌ای از این تئاتر به نام سنسوراما (Sensorama) را به همراه پنج فیلم کوتاه که حواس مختلفی از جمله بینایی، شنوایی، بویایی و لامسه را در بیننده القا می‌کرد ساخت. در زمانی که هنوز پردازش کامپیوتری وارد بازار نشده بود، سنسوراما یک دستگاه مکانیکی بود که بر طبق گزارش‌ها هنوز هم کار می‌کند. در این زمان بود که داگلاس انگلبارت (Englebart Douglas) (نمایشگرهای

تاریخ بشر تاکنون سه عصر کشاورزی، صنعت و اطلاعات را پشت سر گذاشته است و در حال ورود به عصر جدید یعنی عصر مجازی است. پس از تحولات بنیادین که جامعه‌ی بشری را تحت تأثیر خود قرار داده است. امروزه با ظهور فن آوری‌های نوین مرزهای زمانی و مکانی برداشته می‌شوند، به گونه‌ای که تلفیقی از فناوری و اطلاعات این مهم را میسر خواهد ساخت. بی‌گمان واژه‌هایی نظریه‌ای تجارت مجازی، اقتصاد مجازی، بانکداری مجازی، آموزش، دولت، پول، خدمات و بسیاری از واژه‌های دیگر با پیسوند مجازی را بسیار شنیده‌اید. این‌ها همگی موجب کمرنگ شدن حضور فیزیکی و جدایی از دنیای یک‌بعدی و سنتی انسان و تبدیل آن به دنیای سه بعدی است. در فضای مجازی تمام تجارب انسانی در برخورد با محیط قابل شبیه سازی است، به همین جهت، این فناوری که می‌توان آن را نهایت توسعه و پیشرفت فناوری اطلاعات در محیط و فضای سه بعدی مبتنی بر دانش است را واقعیت مجازی نامید.



و اطلاعاتی را درباره موقعیت کاربر و همچنین جهت نگاه او به کامپیوتر ارسال می‌کند. به این ترتیب کاربر احساس می‌کند در یک محیط سه بعدی قرار دارد. این ویژگی محیط مجازی را به محیطی واقعی تر تبدیل می‌کند. در محیط مجازی کاربر می‌تواند شنونده صدای‌هایی باشد که از طریق گوشی به او منتقل می‌شود. تغییر شدت صدایها و همچنین تقسیم امواج صوتی بین گوشی‌هایی که در دو گوش کاربر قرار می‌گیرد به او کمک می‌کند تا بتواند جهت صدایها را به خوبی تشخیص دهد. بنابراین واقعیت مجازی تجربه کند. یکی از مهم ترین مؤلفه‌های محیط مجازی (Virtual Environment) آن است که از طریق نمایشگرها یا تصاویری ویژه، یک تجربه بصری واقعی را در مقابل چشم کاربران نمایش می‌دهد اما این نمایشگر یک پدیده ساده نیست بلکه نمایشگر مجهر به حسگرهایی (sensor) است که به عنوان ردیاب عمل می‌کند

نایپذیر آموزش ها تبدیل گردیده است . به کمک این سامانه ها می توان تمامی حالتی که احتمال بروز آنها کم یا زیاد است را برای خلبان شبیه سازی کرد نظیر رویارویی با وضعیت های اضطراری مانند خاموش شدن موتور، قطع برق هوایپیما، آتش سوزی در بخش های مختلف، باز نشدن ارباب فرود یا شکستن آن و ترکیدن لاستیک روی باند و ... یا قرار دادن خلبان در موقعیت های مختلف تاکتیکی نظیر نبردهای هوا به هوا، تهدید از جانب انواع ادوات پدافند هوایی، پروازهای جمعی با سایر هوایپیماها، اجرای عملیات هوا به سطح و ... . بالاترین رده شبیه سازها از نظر هوشمندی، شبیه سازهای «فضای رزم» هستند که در آنها

دانشگاه های مجازی محل مناسبی برای ظهور و بروز استعدادها، خلاقیت و نوآوری ها خواهند بود همین طور فناوری اطلاعات موجب افزایش کارایی فرایند آموزش می گردد. با رویکردی متفاوت در برخورد با مقوله آموزش از راه دور و پیوست آن با دانشگاه های مجازی در خواهیم یافت که بروز چنین شکلی از آموزش در قرن ۲۱ آن هم با نگاهی به جامعه اطلاعاتی امری اختناب نایپذیر می نماید. ضرورتی انکار نایپذیر که از بطن شبکه جهانی و پیکربندی جامعه اطلاعاتی بیرون می آید. از آموزش الکترونیکی در کشورمان می توان از دانشگاه پیام نور و دانشگاه مجازی جهان اسلام مبتنی بر استفاده از آموزش الکترونیکی نام برد.



#### کاربرد نظامی:

علاوه بر شرایط محیطی، نیروهای خودی و طرف مقابل نیز در فضای مجازی ایجاد شده ویا از طریق دستگاه شبیه ساز دیگر به همین فضای مجازی مرتبط شده و به صورت گروهی تمرین می کنند. ادامه دارد

پرهزینه و پرمخاطره ترین نوع آموزش، آموزش های خلبانی باشد. هواگردها (هوایپیما، بالگرد و ... عموماً وسایل بسیار گران قیمتی هستند و هم کاربران نظامی و هم غیرنظامی تا حد امکان تمایلی به صرف هزینه های بسیار زیاد آموزش ندارند که عمدتاً ناشی از مصرف قطعات و سوخت است. همچنین تمامی ساعتی که هواگرد درگیر برنامه آموزش است از دسترس کاربری های عملیاتی دور است. از این رو ابتدا خلبان را با هوایپیماهای ساده تر آموزش داده سپس وی را با هوایپیمای مدنظر روی زمین آشنا کرده و در نهایت به پرواز با آن هوایپیما مبادرت می نمایند. با ساخت سامانه های شبیه ساز که از نظر تجهیزات و فضای داخلی و عملکرد دینامیکی مشابه هوایپیمای اصلی بودند گام مهمی برای رفع مشکلات برداشته و به مرور این وسیله به جزء جدائی

کامپیوتری را هم به عنوان دستگاه ورودی و هم به عنوان دستگاه خروجی استفاده کرد. در سال ۱۹۶۶ توماس آ فرنس (Thomas A Furness) برای نیروی هوایی یک شبیه ساز پرواز بصری را ساخت. در ۱۹۶۸ ایوان ساترلند (Ivan Sutherland) با کمک دانشجوی خود، باب اسپرال (Bob Sproull) دستگاهی را تولید کرد که به عنوان اولین دستگاه نمایشگر (HMD Head-Display Mounted) به حساب می رود. این دستگاه هم از نظر رابط کاربری و هم از نظر میزان واقعی جلوه دادن ابتدایی بود و HMD استفاده شده توسط کاربر به قدری سنگین بود که باید از سقف آویزان می شد. تصاویر محیط مجازی از طریق مدل frame-Wire تولید می شدند. همچنین از سیستم های اولیه واقعیت مجازی می توان از نقشه فیلم اسپن (Aspen Map Movie) نام برد که در سال ۱۹۷۷ در MIT تولید شد. در اوخر دهه ۱۹۸۰ و از واقعیت مجازی توسط ژیرون لانیر (Jaron Lanier) یکی از پیشگامان مدرن این زمینه، شهرت یافت. لانیر در سال ۱۹۸۵ شرکت VPL Research را تأسیس کرد و برخی سیستم های اولیه عینک دستکش را تولید نمود.

#### کاربرد واقعیت مجازی

واقعیت مجازی امروزه در زمینه های مختلف کاربردهای فراوانی پیدا کرده است که به پاره ای از آنها اشاره می کنیم:

کاربرد در آموزش: کاربردهای این روش در زمینه آموزشی بسیار متفاوت تر از روش های دیگر است. پیشرفت روزافون تکنولوژی واقعیت مجازی باعث تغییرات بسیاری در زمینه آموزش الکترونیکی شده است. عواملی چون کاهش هزینه آموزش، سهولت حضور در رده های مجازی، تنوع دروس، زمان انتخاب آن، کاهش هزینه رفت و آمد و انعطاف پذیری زیاد آموزش الکترونیکی در گسترش این پدیده بی تأثیر نبوده است. بر جسته ترین مزیت این آموزش فراستادی، و نیز فرا مکان و فرا زمان بودن آموزش از طریق این سیستم از ویژگی های دیگر این شیوه آموزشی در قرن ۲۱ است. دانشگاه های مجازی از دل آموزش از راه دور و یا همان آموزش مجازی سر برآورده، زمان تولد دانشگاه های مجازی را می توان مقارن با گسترش شبکه اینترنت در جهان دانست.

#### تحقیق و نگارش:

دکتر علیرضا شفیع زاده  
دکتر سندس کاشانی خطیب



## مدیریت زمان



نویسنده: مارک منچینی  
مترجم: موسی زمان زاده دریان و مریم زیباقلام  
ناشر: انتشارات نوژین

زمان محدود است، تنها چند ساعت مفید در روز را برای انجام مسئولیت‌ها و وظایف و در عین حال لذت بردن از زندگی، در اختیار داریم. شغل‌ها باید به ما احساس رضایت و شادمانی بدهند، لحظات باید مطلوب ما باشند و زندگی باید در آرامش و شادمانی بگذرد اما چگونه؟

### درباره کتاب مدیریت زمان

این کتاب درباره چگونگی مدیریت زمان و استفاده بهینه از آن با شما حرف می‌زند، کنترل زمان، استفاده از اصل اولویت‌بندی کارها، هدف گذاری، توانایی نه گفتن به کارهایی که فکر می‌کنید برای شما سودی ندارند، هنر پیش‌نگری و ابزارهای قدرت در مدیریت زمان به اضافه نکات مهم دیگری درباره مدیریت زمان در این کتاب بررسی و تشریح شده‌اند. به طور کلی در دو فصل اول شما با تئوری‌هایی روپرتو می‌شوید که مدیریت زمان را تأثیر می‌کند و می‌توانند به طور اساسی و بنیادی نحوه اداره زندگی شما را دگرگون سازند. آماده باشید تا در فصل‌های بعدی کتاب با صدھا روش عملی آشنا شوید که بتواند شما را کمک کند تا مسئولیت‌های روزانه خود را به خوبی انجام دهید.

کتاب به گونه‌ای طراحی شده است که به شما کمک می‌کند تا مهارت‌های خود در زندگی شخصی، کاری و غیرکاری تان را ارتقا دهید و موفقیت بیشتری در خانواده خود و کل زندگی‌تان داشته باشید.

خرید کتاب از وبسایت:  
[www.ketabrah.ir](http://www.ketabrah.ir)

## عادت‌های اتمی

نویسنده: جیمز کلیر  
مترجم: هادی بهمنی  
ناشر: نشر نوین

تغییرات کوچک، نتایج بزرگ

## عادت‌های اتمی

یک راه ساده و اثبات‌شده برای  
ابجاد عادات خوب و شکستن عادات بد

جیمز کلیر

ترجمه هادی بهمنی

هیچکس دلش نمی‌خواهد در زندگی درجا بزند یا فرصت‌هاییش را از دست بدهد اما کمتر کسی حاضر است هزینه‌های تبدیل شدن به فردی که روبه‌جلو حرکت می‌کند را بپردازد. ما برای تبدیل شدن به آدمی بهتر نیاز به عادت‌های

بهتری داریم در حقیقت باید عادات بد را کنار بگذاریم و سعی کنیم رفتارهای خوب را جایگزین آن کنیم. جیمز کلیر نویسنده‌ی کتاب عادت‌های اتمی راهی برای این کار پیش رویمان گذاشته است. راهی که نیاز به تلاش، تمرین و استمرار دارد. چطور عادات بدمان را به موضوع این کتاب ۲۷۰ صفحه‌ای بسیار ساده است. مجموعه این کتاب عادت‌های اتمی که در حقیقت جیمز کلیر این کار را رمز موفقیت می‌داند و معتقد است اگر کسی بهصورت مستمر عادت‌های بد کوچک را ترک کند و عادت‌های خوب کوچک ایجاد کند با تغییرات بسیار بزرگ و قابل توجه مواجه خواهد شد. اثراتی که می‌توانند زندگی او را دگرگون کنند.

او کتابش را با داستان آسیب‌دیدگی بسیار شدید خودش در سال دوم دبیرستان در بازی بیس بال آغاز می‌کند و در تمام کتاب هم سعی دارد به کمک داستان‌های واقعی افراد اثرات بزرگ تغییرات اندک را نشان دهد، این کار خواندن کتاب عادت‌های اتمی را به اندازه‌ی یک رمان راحت کرده است. او این موضوع که تغییرات کوچک چگونه می‌سیستم‌هایی را طراحی می‌کند که به کمک آن‌ها بتوانید عادت‌هایی را ارزیابی کنید و بهفهمید چه چیزهایی باید تغییر کنند، چه چیزهایی باید حذف شوند و چه چیزهایی باید سرجایشان باقی بمانند. کتاب عادت‌های اتمی در بیست فصل نوشته شده و نویسنده تلاش کرده است در هر بخش روی یک موضوع خاص تمرکز کند.

کتاب عادت‌های اتمی برای چه کسانی مناسب است؟

عادت‌های اتمی کتابی است که زمانی ارزشش را نشان می‌دهد که تمریناتش را به کار ببرید، پس اگر اهل عمل کردن هستید به سراغ این کتاب بروید. خواندن عادت‌های اتمی تا زمانی که تصمیم نگرفته‌اید در خودتان تغییر ایجاد کرده و به نسخه‌ی بهتری از خودتان تبدیل شوید فایده‌ای نخواهد داشت.

خرید کتاب از وبسایت:

[nashrenovin.ir](http://nashrenovin.ir)

زندگانی  
اداره  
کار  
آزمون  
ساخت  
کتابخانه

کتابخانه  
کتابخانه  
کتابخانه

## کتاب صوتی هنر خوب زندگی کردن

نویسنده: رولف دوبلي

متجم: بهزاد توکلی، عادل فردوسیپور و علی شهروز

گوینده: عادل فردوسیپور

ناشرصوتی: راديو گوشه

شاید تابه حال به زندگی به شکل یک هنر نگاه نکرده باشد اما این یک واقعیت است. خوب زندگی کردن یک هنر است، آن هم هنری که باید برای آموختنش وقت زیادی بگذارد. رولف دوبلي، نویسنده‌ی کتاب مشهور هنر شفاف اندیشیدن، در دومین کتاب مشهورش درباره‌ی هنر خوب زندگی کردن حرف زده است. این کتاب را بخوانید و تغییرات را به چشمتان را ببینید.

معنای زندگی خوب چیست؟ یکی از اساسی‌ترین سؤالاتی است که از زمان ارسطو و افلاطون تا امروز به دنبال جوابش بوده‌اند و افراد مختلفی تلاش کرده‌اند به پاسخش دست پیدا

کنند. رولف دوبلي در کتاب هنر خوب زندگی کردن سعی کرده است به شیوه‌ای خاص به این سؤال پاسخ دهد. این کتاب ۲۰۸ صفحه‌ای درباره‌ی ۵۲ اصل مهم در زندگی صحبت می‌کند. آنچه در این کتاب بیان شده است راه‌هایی جادویی برای شادر بودن نیست بلکه همه‌چیز درباره‌ی پذیرش واقعیت و سعی کردن برای داشتن یک زندگی شاد و زیباست. به کمک راه‌های گفته در این کتاب می‌توانید شانس بیشتری برای خوب زندگی کردن داشته باشید.

**چرا باید کتاب صوتی هنر خوب زندگی کردن راشنید؟**

هنر خوب زندگی کردن کتابی بسیار مفید است. کتابی پر از نکات مهم و اساسی که می‌توانند در کنار هم زندگی شما را تغییر دهند و روزگار بهتری را برایتان بسازند. در این کتاب جالب می‌توانید چیزهایی را بخوانید که شاید خودتان هم می‌دانستید اما هیچ وقت به این فکر نکرده‌اید که می‌توانند آسیب‌زا باشند. رولف دوبلي در این کتاب تلاش کرده است ۵۲ موضوعی که تغییرشان می‌تواند در زندگی شما تغییرات عده‌ایجاد کند را بیان کرده و درباره‌ی آن‌ها حرف بزند تا ذهن مخاطب روشن شود. شنیدن این کتاب از خواندنش جذاب‌تر است. هنر خوب زندگی کردن صوتی عادل فردوسی پور بسیار شنیدنی است و می‌توانید آن را به کسانی که دوستشان دارید توصیه کنید یا به آن‌ها هدیه دهید.

[www.fidibo.com](http://www.fidibo.com) دریافت و شنیدن :

## کتاب صوتی باشگاه پنج صبحی‌ها

نویسنده: رابین شارما

متجم: رضا اسکندری آذر

گوینده: شاهین علایی نژاد

ناشر: نشر نون

با خواندن این کتاب درمی‌باییم که چگونه می‌توانیم با ایجاد یک تغییر در سبک زندگی خود، و سحرخیز شدن، خلاقیت و موفقیت را به زندگی خود دعوت کنیم.

کتاب صوتی باشگاه پنج صبحی‌ها داستانی خیالی اما الهام‌بخش است. در این داستان با زندگی یک هنرمند، یک کارآفرین و یک سرمایه‌دار آشنا می‌شویم. این افراد در زندگی خود مشکلاتی دارند و در تلاش هستند تا با گفتگو با یکدیگر و یافتن راه حل، مشکلاتشان را حل کنند.

همان‌طور که از نام کتاب هم مشخص است، رابین شارما به شما کمک می‌کند تا سحرخیز شوید. حتماً این جمله معروف «سحرخیز باش تا کامروا شوی» را به یاد می‌آورید. اگر به زندگی نوابغ، غول‌های تجارت و افراد موفق هم نگاه کنیم، می‌بینیم که این افراد هم سحرخیزی را به عنوان یکی از دلایل موفقیتشان بیان می‌کنند. رابین شارما در باشگاه پنج صبحی‌ها با بیان یک فرمول ساده به مخاطبانش کمک می‌کند تا صبح زود از خواب بیدار شوند.

سحرخیزی قرار است منبع الهامی برای شما باشد تا روزی که پیش روی خود دارید، با کمک آن برنامه‌ریزی کنید و بچینید. با استفاده از راهکارهایی که در این کتاب و در خلال گفتگوها بیان شده است، شما ابزاری برای خلاقیت پیدا می‌کنید و در عین حال آرامش را هم به دست می‌آورید.

باشگاه  
پنج صبحی‌ها



دریافت و شنیدن :

[www.fidibo.com](http://www.fidibo.com)



# چرا پی نما (کامیک) در صنایع فرهنگی مهم است؟

یکی از کارکردهای اصلی محصولات فرهنگی، تعریف و ترویج سبک زندگی است. برای این کار ابزارهای مختلفی وجود دارد، ولی یکی از مهم‌ترین ابزارها برای تبلیغ و ترویج سبک زندگی، بهره‌گیری از کاراکتر هاست. یک کاراکتر برای طرفدارانش مانند یک رهبر عمل می‌کند، رهبری که بدون ایجاد جبر و با رغبت کامل طرفدارانش، دستوراتش اجرا می‌شوند. اما دستورات این رهبر به هیچ وجه از جنس پیام‌های آمرانه مستقیم نیست، بلکه پیام‌های غیرمستقیم و همدلانه است. بیرون این رهبر حتی او را یک رهبر نمی‌بینند، او یک الگو است که قابل همدلات پنداری است. حتی جنبه‌های ظاهرًا منفی این رهبر هم برای طرفدارانش مطلوب است و خب همین‌که این رهبر و الگو لزوماً قدیس و بی‌خطا نیست، خودش به اندازه کافی جذاب است.

**۲- سهولت تولید:** یک کمپانی کوچک و حتی متوسط با سرمایه‌ای معمولی، می‌تواند در یک بازه ۲ ساله چندین عنوان پی نما تولید کند. این در حالی است که همان کمپانی اگر به سمت تولید انیمیشن یا فیلم یا بازی برسد، حداقل بتواند روی یک یا دو پروژه تمرکز کند. دلیل آن این است که پروسه تولید پی نما بسیار ساده‌تر از انواع دیگر است. عوامل تولید یک کتاب پی نما از یک نفر تا حداقل ۵ یا ۶ نفر قابل جمع کردن است و از طرفی برخی از این عوامل لزوماً ۱۰۰ درصد بر روی پروژه متمرکز نمی‌شوند و هم زمان می‌توانند در چند پروژه حضور داشته باشند. اما در مورد فیلم و انیمیشن و بازی کامپیوتري، شرایط تولید پیچیده‌تر است و عوامل متعددی که به صورت تمام وقت درگیر پروژه می‌شوند، آنقدر زیاد هستند که نمی‌توان به راحتی روی تولید همزمان چند پروژه تمرکز کرد.

**۳- توزیع:** توزیع یک محصول فرهنگی از دو جهت باید بررسی شود. اول آنکه برای رساندن محصول اصلی به دست مخاطب، چه موانعی وجود دارد و دوم آنکه برای مخاطبانی که دسترسی به اصل محصول را ندارند، چگونه می‌توان راهکاری جایگزین برای استفاده از

تولید کرد. اما بسیاری از کتاب‌های پی نما با هزینه‌های اندک شخصی تولید می‌شوند و پس از دیده شدن و تأثیرگذاری بر مخاطبان، سرمایه گذاران و کمپانی‌ها به سمت آن‌ها هجوم می‌آورند. همین ویژگی باعث شده که تعداد و تنوع کتاب‌های پی نما و بهتیغ آن تعداد و تنوع کاراکترهایی که از این طریق خلق شده‌اند، بسیار بیشتر از هر محصول فرهنگی دیگری باشد.



در دنیای محصولات فرهنگی، آن محصولی موفق می‌شود که بتواند برای مخاطبانش با کمک حداقل یک کاراکتر، رهبری این‌چنین بیافریند. اگر محصولی بتواند به این‌مهم دست یابد، قطعاً مسیر صعب‌العبور فروش را به سرسره‌ای هیجان‌انگیز و بی‌انتهای تبدیل خواهد کرد.

**حال سؤال اینجاست که کدام محصولات فرهنگی می‌توانند کاراکتر سازی کنند؟**

جواب این سؤال قطعی نیست اما به صورت معمول کاراکترها از فیلم، انیمیشن، بازی کامپیوتري، عروسک، کتاب‌های داستان، کتاب‌های کامیک (پی‌نما) و امثال‌هم به وجود می‌آیند. در این میان پی نما برای کاراکتر سازی ویژگی‌هایی دارد که منجر به برتری آن در صنعت کاراکترسازی می‌شود. بد نیست که این

ویژگی‌ها را به صورت مقایسه‌ای بررسی کنیم:

**۱- هزینه تمام شده:** در میان محصولات فرهنگی کاراکتر ساز، پی نما اگر کم هزینه ترین نباشد، جزو کم هزینه ترین هاست. هزینه تمام شده یک انیمیشن یا فیلم سینمایی یا بازی کامپیوتري آنقدر زیاد است که معمولاً بدون کمک سرمایه‌گذاران حرفه‌ای، محصولی که بارای رقابت در بازار را داشته باشد نمی‌توان



۴-ریسک: صاحبان هر کسب و کاری در هنگامه برنامه‌ریزی، مؤلفه‌های ریسک را قبل از هر مؤلفه‌ای بررسی می‌کنند. ریسک مجموع عوامل شکست است. هر چقدر این مجموع کوچکتر باشد، تضمیم‌گیری راحت‌تر است. در میان محصولات فرهنگی کارکتر پرور، کتاب پی نما و انواع مختلف آن دارای کمترین میزان ریسک است. مخاطبان بسیار زیاد در دنیا، هزینه تولید اندک، توزیع راحت، امکان تبلیغ در گروه‌های متصرف مخاطبی (گیک‌ها) و ویژگی‌های دیگر باعث می‌شود که حتی اگر یک کتاب پی نما مسیر اشتباہی را پیموده است، به سرعت به مسیر درست بازگردد. بدون آنکه هزینه‌های غیر قابل جبرانی داشته باشد.

گفتنگو پیرامون پی نما و اهمیت بالای آن در صنایع فرهنگی هر کشوری، بسیار شیرین و البته نیازمند وقت و فضای بیشتری است. در این مقاله کوتاه، سعی شد که به صورت مختصر به اهمیت پی نما پرداخته شود اما قطعاً زوایای مختلفی برای پرداختن به این موضوع وجود دارد که در این نوشتار جایی برای پرداختن به آن ها فراهم نشد.

استفاده از محصول را ایجاد کرد. در خصوص فیلم و انیمیشن که در سینماها اکران می‌شوند، راه حل جایگزین پخش از طریق پلتفرم‌های دیجیتال و VOD هاست. در خصوص بازار کامپیوتري و موبایلی که از طریق دیوایس‌های شخصی ارائه می‌شوند، راه حل بهره‌مندی مخاطب از آن دیوایس است و در خصوص کتاب پی نما که معمولاً از طریق کتابفروشی‌ها توزیع می‌شود، راهکار جذاب و فراگیر استفاده از نسخه دیجیتال است که بسیار مرسوم شده و البته علاوه بر حفظ کیفیت محصول اصلی، اولاً بسیار ارزان است و ثانیاً قابلیت مقایسه پذیری به کتاب پی نما می‌دهد و به همین دلیل می‌توان یک کتاب پی نما را یک محصول مقیاس‌پذیر به حساب آورد. این ویژگی در کنار ویژگی سهولت تولید و ویژگی هزینه تولید اندک را در کنار ویژگی اصلی که بستری مناسب برای کارکتر سازی است اگر قرار دهید، آن وقت هیچ شکی برای مهم دانستن پی نما در میان انواع محصولات فرهنگی نخواهد داشت.



صندوق پژوهش و فناوری  
صنایع خلاق

## خدمات صندوق تاکنون چه بوده است؟

همان طور که در ابتداء عرض کردم، صندوق خلاق در پایان سال ۹۹ تأسیس شد و تقریباً یک سال از فعالیت آن می‌گذرد. در این مدت به بیش از ۵۰ شرکت تسهیلات اعطاشده و در یک پروژه خلاق سرمایه‌گذاری داشته‌ایم و تعداد ۸ فقره نیز ضمانت‌نامه صادر شده است. همچنین با استفاده از ابزارهای مالی صندوق، خدمات کارگزاری داده شده است. خط اعتباری صندوق نوآوری و شکوفایی برای صندوق صنایع خلاق برای ارائه تسهیلات به شرکت‌های دانش‌بنیان هم اخیراً برقرار شد و آماده پذیرش درخواسته متقاضیان هستیم.

در پایان با تبریک آغاز قرن جدید و سال ۱۴۰۱ به همه ایرانیان عزیز و بخصوص عزیزان فعال در عرصه صنایع خلاق کشور، امید دارم که بتوانیم خدمات متنوعی را برای آنان ارائه نمائیم.

## وبسایت :

[www.cidfund.ir](http://www.cidfund.ir)

## اینستاگرام :

@cidfund.ir

# گفت و گو با آقای سید مهدی سادات حیاتشاھی مدیر عامل و عضو هیئت مدیره صنایع خلاق

می‌توانیم به متقاضیان ارائه کنیم. صندوق همچنین می‌تواند به عنوان کارگزار مالی، خدمات مالی متنوعی را به مجموعه‌های مختلف مانند دانشگاه‌ها، سازمان‌ها و نهادهای دولتی و غیردولتی ارائه دهد و از این مسیر منابع مالی آنان را برای توسعه صنایع خلاق بکار گیرد.



یکی از کارهایی که می‌توانیم انجام دهیم برگزاری رویدادهای مشترک با مجموعه‌های مختلف برای تأمین سرمایه، صدور ضمانت ضمانت‌نامه و ... است.

به طور مثال در سالی که گذشت با همکاری خانه خلاق و نوآوری اشراق رویداد سرمایه‌گذاری داشتیم و اخیراً نیز با همکاری مسابقه تلویزیونی میدون برای صدور ضمانت‌نامه به منظور جذب سرمایه برای شرکت‌های منتخب در مسابقات میدون همکاری داریم تا اونها بتوانند از مجموعه‌های مختلف سرمایه‌جذب کنند.

## آیا خدمات صندوق خلاق به همه‌ی شرکت‌ها (دانش‌بنیان و خلاق) تعلق می‌گیرد؟

بله. صندوق صنایع خلاق محدودیتی در ارائه خدمات به شرکت‌های دانش‌بنیان ندارد. باید اضافه کنم که خانه‌های خلاق و نوآوری هم مشمول دریافت خدمات صندوق پژوهش و فناوری هستند و با رشد این خانه‌ها، شاهد توسعه کسب و کارهای خلاق خواهیم بود.

## هدف از تأسیس صندوق خلاق چه بوده است؟

راه اندازی هر کسب و کاری برای سرمایه‌گذاری اولیه (اعم از سرمایه ثابت و سرمایه در گردش) به منظور خرید و تأمین تجهیزات و لوازم کار، خرید خدمت و ... نیازمند منابع مالی است. بخشی از این منابع مالی از محل دارایی‌های موجود و همراهی صاحبان کسب و کار تأمین می‌شود. اما توسعه آن نیازمند منابع جدیدی است تا به کمک آنان بیاید.

راه‌های مختلفی برای کمک به توسعه مالی کسب و کارهای جدید فرض است. در گذشته خانواده مهم‌ترین رکن و پشتوانه تأمین مالی کسب و کارها بودند، اما با گذشت زمان و تنوع مشاغل، این بخش کم رونق شده است. نظام بانکی که قرار بود به عنوان پشتوانه تأمین مالی باشد به دلیل فرایندهای طولانی و بروکراسی اداری و نیز انتظار سود بالا و عدم پذیرش هرگونه ریسک، پایگاه مناسبی برای کمک به کسب و کارهای نو نیست.

با توجه به نکاتی که عرض شد، صندوق‌های پژوهش و فناوری غیردولتی شکل گرفتند تا با درک صحیح شرایط و موقعیت کسب و کارهای جدید، راهکارهای تأمین مالی و ابزارهای مالی مناسب را فراهم نمایند.

در بین صندوق‌های پژوهش و فناوری، تعدادی برای تمرکز بر حوزه‌های تخصصی تأسیس شدند. از آن جمله صندوق پژوهش و فناوری صنایع خلاق به منظور حمایت از توسعه مالی شرکت‌های خلاق و صنایع فرهنگی در اواخر سال ۱۳۹۹ تأسیس شد.

## صندوق پژوهش و فناوری صنایع خلاق چه خدماتی ارائه می‌کند؟

به موجب ضوابط و مقررات، خدمات مختلفی مثل صدور ضمانت‌نامه، سرمایه‌گذاری حقوقی، سرمایه‌گذاری مدنی و تسهیلات را

### خدمات صندوق خلاق در سال ۱۴۰۰:

نوع خدمت	تعداد خدمت ارائه شده	جمع مبلغ (میلیون ریال)
صدور ضمانتنامه	۸	۳۰.۴۲۸
ارائه تسهیلات از محل منابع داخلی	۴	۷.۰۰۰
ارائه تسهیلات از محل جعله صندوق نوآوری و شکوفایی	۴۳	۱۱۸.۵۰۰
ارائه تسهیلات از محل منابع معاونت علمی	۴	۶.۷۰۰
عاملیت مالی	۲۴	۶۰.۰۰۰
سرمایه گذاری	۱	۲.۹۰۰

۶. متقارضی در صورت پذیرش ابلاغیه، نسبت با توجه به نوع درخواست خدمات، فرآیندهای یک هفته اقدام نموده و به منظور تدوین

#### مراحل کلی ارائه درخواست:

به تهیه مستندات اعلامی ظرف مدت نهایتاً کلی به شرح ذیل می‌باشد:

۱. با توجه به نوع درخواست، با بخش قرارداد، برای صندوق ارسال می‌نماید.
۲. پس از ارائه مستندات مورد نیاز، قرارداد توضیح مختصری در مورد حوزه فعالیت، نوع و مقدار درخواست خدمت، راهنمایی لازم را از بخش پذیرش مربوطه دریافت نمائید.

۳. در صورت امکان ارائه خدمت به تقاضای متقارضی، با راهنمایی مشاور نامه درخواست اولیه حاوی اطلاعات مربوط به حوزه فعالیت، مبلغ موردنظر، نوع خدمت و محل هزینه کرد یا اعطای ضمانتنامه، برای دبیرخانه ارسال می‌گردد.



#### معیارهای ارزیابی و شاخص‌ها:

- بررسی مستندات الزامی قانونی شرکت و اعتبار آن‌ها مانند آگهی تاسیس، صاحبان امضاء مجاز، محل قانونی و ...
- بررسی سوابق قانونی مالی شرکت از منظر توانمندی تداوم فعالیت با بررسی، اظهارنامه، گزارشات فروش فصلی، قراردادهای فروش و ...
- در صورت تأیید حوزه فعالیت برای ارائه خدمت، توسط مدیریت صندوق، از طرف واحد مربوطه با متقارضی تماس گرفته شده و اطلاعات تکمیلی دریافت می‌گردد.
- پس از دریافت اطلاعات تکمیلی فرآیند ارزیابی با توجه به حوزه خدمت انجام شده و نتیجه ارزیابی در جلسه کمیته اعتباری صندوق بررسی و نتیجه بررسی در صورت رد به متقارضی اعلام و در صورت تایید، با صدور ابلاغیه ای مربوط به شرایط ارائه خدمت، به متقاضی ابلاغ می‌گردد.

#### دلایل ایجاد صندوق ویژه شرکت‌های خلاق:

- این صنایع به نسبت رشد صنعتی میانگین، از اعداد رشد بسیار بالاتری بهره مند هستند.
- در دنیا حجم ایجاد ثروت در حوزه صنایع خلاق بیشتر از حوزه‌های فناوری است.
- بخش بزرگی از اشتغال‌زایی در کشور بر عهده این صنایع است.
- نتیجه توسعه این صنایع نه تنها به رشد به رشد اقتصادی می‌انجامد بلکه منتج به توسعه فرهنگی و اجتماعی نیز می‌شوند.
- زمان بازگشت سرمایه در این صنایع کوتاه است.

- حجم کمتر سرمایه‌گذاری امکان ارائه خدمات به تعداد بیشتری طرح را می‌کند.
- حوزه‌های تحت پوشش صنایع خلاق

#### حوزه‌های تحت پوشش صنایع خلاق:

##### حوزه‌های شرکت‌های خلاق:

- فناوری‌های نرم
- صنایع فرهنگی
- صنایع خلاق و نوآور
- فناوری‌ها آموزشی
- کسب و کارهای نوآورانه
- صنایع و خدمات زیرساخت صنایع خلاق، نرم و فرهنگی
- صنایع نشر و فروش محصولات خلاق، فرهنگی و نرم

##### حوزه‌های دانش بنیان:

- کلیه حوزه‌های شرکت‌های دانش بنیان

##### حوزه‌های فناوری، نوآوری و علوم اجتماعی:

- با توجه به جامعیت خلاقیت و نوآوری، صندوق پژوهش و فناوری صنایع خلاق، در صورت عدم وجود محدودیت مالی، مجوز ارائه خدمات به کلیه حوزه‌های فناوری، نوآوری و علوم فرهنگی و اجتماعی را داراست.



## تربیون دوم این شماره اختصاص دارد به معرفی "شرکت راد ورزش تن با "پلتفرم و اپلیکیشن شادزی" و گفتگو با خانم نسae صادقی

SHADZI

روزی من دنبال ورزش خاصی بودم ولی پیدا نمی‌کردم !! در پلتفرم‌های مختلف مانند اینستاگرام جست‌وجو کردم اما باشگاه‌هایی که دوستانم به من پیشنهاد می‌کردند به لوکیشن آن‌ها نزدیک بود، با وجود ترافیک تهران گاهی مجبور می‌شدم دو ساعت رانندگی کنم تا یک ساعت ورزش دلخواهم رو انجام بدم . اما چرا؟ چون از مجموعه‌های اطراف محل کار و منزلمون که این ورزش رو دارند، خبر نداشتم. کمی بعد متوجه شدم این مشکل خیلی از اطرافیان و دوستان هست. فکر کردم چه خوب می‌شد نرم‌افزاری بود که می‌توانستم بدون طی کردن مسافتی در ترافیک اطلاعاتی مثل اسم باشگاه‌ها، کلاس‌ورزشی‌شون، ساعت‌ها و قیمت‌ها را نشون می‌داد. وقتی که تیم کوچکی تشکیل دادیم و عمیق‌تر شدیم دیدیم خیلی از باشگاه‌ها و مریبان و مراکز سلامت هم نمی‌توان به درستی خودشون رو توی محله نشون بدن و معرفی کنن. از اینجا شادزی کم کم شکل گرفت که الان دو سال و نیم از اون زمان می‌گذرد.



**مخاطبان شما چه گروهی از جامعه است؟**  
مخاطبان ما افراد ۱۵ تا ۶۵ سال هستند که علاقه‌مند به استفاده از خدمات ورزش و سلامت می‌باشند. تجربه استفاده از شادزی برای مخاطبان بسیار مثبت بوده و در همین ابتدای کار استقبال گسترده‌ای از آن شده است.

**پلتفرم شما چه تمایز یا نوآوری‌هایی با سایر نمونه‌های مشابه بازار دارد؟**  
پلتفرم شادزی به گونه‌ای طراحی شده از یک سو نیاز باشگاه‌های ورزشی و مراکز سلامت و مریبان را برطرف نماید که همین امر باعث ایجاد نرم افزاری پیچیده و هوشمند با قابلیت‌های گسترده شده است و از سوی دیگر به کاربران امکان انتخاب هوشمندانه را می‌دهد. پیچیدگی فراوان و استفاده از الگوریتم‌های هوش تجاری و مصنوعی از قابلیت‌های شادزی می‌باشد.

هدف شما از ایجاد این کسب و کار چه بوده است؟

هدف ما ایجاد زندگی سالم برای ایرانیان از طریق تسهیل دسترسی به خدمات ورزش و سلامت است که نتیجه آن شاد زیستن می‌باشد.

**لطفاً یک معرفی کلی از شادزی بفرمایید.**  
شادزی پلتفرم رزو خدمات ورزش و سلامت می‌باشد. در شادزی شما با جستجوی اطراف خود می‌توانند خدمات مورد نظر ورزشی و سلامت را انتخاب و خرید نمایید.

**چه پتانسیل‌ها و فرصت‌هایی در این حوزه دیدید که سراغ این کار او میدید؟**

نیوتن نرم‌افزاری جامع که بتواند مشکلات مراکز ورزش و سلامت متوسط و مریبان مستقل و کوچک را حل کند و از طرفی به مردم اجازه دهد با جستجوی مراکز اطراف خود از این نوع خدمات مطلع گردد و به آسانی آن را رزو نمایند. علاقه روز افزون مردم به ورزش و سلامت و مقایسه بازار ایران با کشورهای مشابه این انگیزه را به تیم شادزی داد تا نسبت به ایجاد این پلتفرم اقدام کند.



نرم افزار شادزی برای مراکز ورزشی و سلامت و مریبیان امکان مدیریت خدمات را فراهم می کند. آن ها می توانند بدون دغدغه روی وب از کلیه امور فروش و مالی سفارش ها خود باخبر شوند. **بیشندهاد شما برای کسانی که قصد ورود به**

#### **این حوزه کسب وکار را دارند چیست؟**

از آنجایی که تیم نقش بسیار مهمی در رسیدن به اهداف سازمانی دارد، استخدام و انتخاب هوشمندانه و نحوه تعامل درست افراد با یکدیگر می تواند بزرگ ترین چالش ها را حل نماید. برنامه ریزی مالی نیز از جمله نکاتی است که باید به صورت جدی به آن توجه شود.

**انتظارات شما در خصوص حمایت های دولتی مانند برنامه توسعه زیست بوم شرکت های خلاق چیست؟**

فراهم آوردن امکانات جهت یافتن نیروی کار و تسهیل امور مربوط به فعالیت استارت آپ ها و رفع محدودیت ها و سخت گیری ها از اقداماتی است که کمک شایانی به محیط استارت آپی ایران می تواند بکند.

**راه های ارتباطی :**  
**وبسایت :**

[www.shadzi.club](http://www.shadzi.club)

**اینستاگرام :**  
shadzicloud

**“**  
همکاری با ۴۰۰ مجموعه ورزشی و سلامت و مریبیان منتخب و ارائه خدمات به سازمان های بزرگ و استقبال و تداوم همکاری با آن ها از تجربیات موفق شادزی می باشد.  
**”**

**چه تعداد نیروهایی در مجموعه شما و با چه تخصص هایی مشغول کار هستند؟**

در حال حاضر شادزی ۲۰ نفر پرسنل دارد که دارای تخصص های متنوع از بازاریابی، فروش، فنی، گرافیک و اداری می باشند. شادزی علاوه بر استخدام نیروی کار داخلی با کمک به افزایش فروش و رونق کسب وکار مراکز ورزش و سلامت و مریبیان گام بزرگی در این صنایع برداشته است.

**برای آینده کسب وکار یا محصولات چه برنامه ای دارید؟**

طبعیتاً با تجربیات کسب شده در این مدت برنامه های متنوعی در دست اقدام داریم که عمدتاً مربوط به توسعه نرم افزار و شبکه بازاریابی می باشد.

**چه موقفيت هایی یا تجربیات موفقی با این خدمت در شرکتتان به دست آورده اید؟**

همکاری با ۴۰۰ مجموعه ورزشی و سلامت و مریبیان منتخب و ارائه خدمات به سازمان های بزرگ و استقبال و تداوم همکاری با آن ها از تجربیات موفق شادزی می باشد.  
**چه موانع یا مشکلاتی در راه کسب وکار شما بوده و یا هست؟**

بزرگ ترین مشکل جذب و حفظ نیروی انسانی کارآمد در این صنعت و به خصوص با توجه به پیچیدگی نرم افزار نیروی فنی متخصص و مجروب می باشد. در طول این مدت کرونا نیز از عوامل بیرونی بسیار مؤثر بر کسب وکار ما بوده است.



## اپلیکیشن الگو



یک اپلیکیشن متفاوت برای آموزش نقاشی به کودکان

اپلیکیشن الگو یک برنامه سرگرم کننده برای کودکان است و مهارت نقاشی را به کودکان آموزش می‌دهد. الگو توانسته در سال ۹۹ کاندید دریافت بهترین اپلیکیشن خانواده و کودک در جشنواره وب و موبایل ایران شده باشد. آموزش‌های مختلفی در اپلیکیشن الگو گرفته و می‌توانید از بین بیش از ۵۰۰ دسته بندی مختلف، فایل آموزشی مورد نظر خودتان را انتخاب کنید.

### امکانات اپلیکیشن

- صحبت کردن و سرگرم شدن با متدی
- ساخت آسان انیمیشن‌های دو بعدی
- تفسیر نقاشی بچه‌ها
- چاپ نقاشی بچه‌ها روی ماگ و تی‌شرت
- چالش‌های باحال نقاشی
- الگوهای رنگ آمیزی
- الگوهای گام به گام
- الگوهای ترسیمی



سایت: [kodakenaghash.ir](http://kodakenaghash.ir)

## اپلیکیشن کتاب قاصدک



اپلیکیشن کتاب قاصدک با هدف دسترسی هر چه بیشتر به هم وطنان و کتابخوان‌ها به کتاب‌های چاپی تولید شده است که مهم ترین هدف آن نشان دادن نزدیک‌ترین کتاب‌فروشی، کتابخانه، کافه کتاب و سایر محل‌های عرضه‌ی کتاب است و بسیاری طرح‌ها و ایده‌های مختلفی در آن وجود دارد. با نصب این برنامه شما وارد دنیای متنوع و گسترده‌ای از کتاب‌ها می‌شوید (بیش از ۷۰ هزار عنوان) و می‌توانید سفارشات خود را از نزدیک‌ترین محل ثبت کنید و در کمترین زمان دریافت کنید، بخوانید و از آن‌ها لذت ببرید و حتی کتابخانه شخصی خود را بسازید.



سایت: [ghasedakapp.ir](http://ghasedakapp.ir)

دانشگاه  
علمی  
و فناوری  
جمهوری اسلامی  
ایران

## کافه گلدون

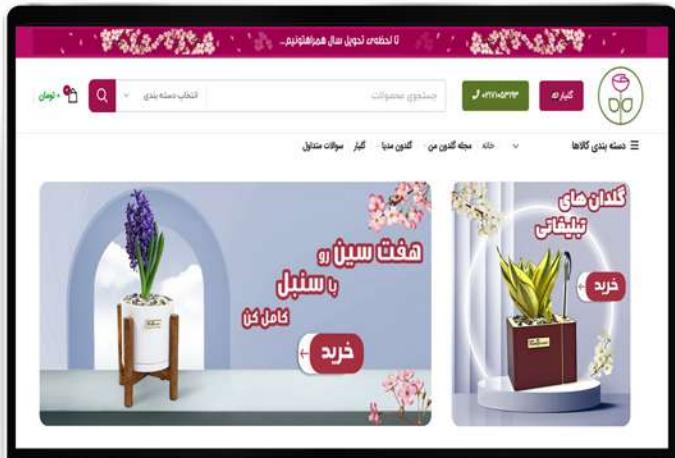


کافه گلدون در تلاش هست تا بهترین و با کیفیت ترین گیاهان موجود در گلخانه را دست چین کند و برای شما تجربه یک خرید لذت‌بخش را رقم بزند. شما می‌توانید با انتخاب گزینه پرداخت در محل، بعد از اینکه از سلامت گیاه مطمئن شدید هزینه را پرداخت کنید.

محصول دقیقاً به همان صورت که داخل عکس سایت هست ارسال می‌شود

اگر در تصویر گیاه همراه گلدان هست، به همان صورت ارسال می‌شود. اگر گلدان خالی در تصویر مشاهده می‌کنید، گلدان خالی برای شما ارسال می‌شود.

می‌توانید روش نگهداری، مشکلات گیاهان و آموزش نگهداری انواع گیاهان را در کافه گلدون مشاهده کنید.



هنگام انتخاب محصول می‌توانید، مدل کارت‌پستال و متن مورد نظرتان را درج کنید تا برای شما ارسال شود.  
شما می‌توانید هنگام ثبت سفارش گزینه ارسال هدیه را فعال و آدرس و مشخصات هدیه‌گیرنده را وارد کنید، تا در زمان مشخص شده به دست هدیه‌گیرنده برسد.

سایت: [www.cafegoldoon.com](http://www.cafegoldoon.com)

## آقای لجستیک



آقای لجستیک ، پلتفرم مشارکتی ارائه خدمات حمل و نقل بین المللی وظایف آقای لجستیک:

- سرعت در اعلام نرخ و گرفتن مناسب ترین قیمت از بهترین شرکت‌های حمل و نقل بین المللی داخلی و خارجی در ۳۰ ثانیه
- خدمات پشتیبانی آنلاین ۲۴ ساعته (شبانه روزی)

- سرعت عمل در انتقال اسناد و رزرو کردن ثبت سفارش مشتریان فقط در ۳ دقیقه
- ایجاد بازارگاه و محیط مارکت پلیس برای درخواست حمل و نقل بین المللی و نمایش نرخ مستقیم توسط شرکت‌های حمل و نقل بین المللی بدون واسطه در بارهای (LCL/FCL)



- ارائه خدمات ویژه برای هر دسته از مشتریان آقای لجستیک
- کم کردن یکی از چالشهای بزرگ صادرات و واردات کشور در زمینه هزینه‌های حمل و نقل بین المللی
- بازاریابی واسطه‌ای و دیجیتال حرفة‌ای برای کشف بهترین نرخ‌ها جهت ارائه خدماتی بهتر به مشتریان
- عبور از خط و مرزهای مرسوم و ناکارآمد گذشته در این صنعت

سایت: [www.mrlogistic.ir](http://www.mrlogistic.ir)



# طراحی انسان محور (مغز شگفت‌انگیز ما) (قسمت دوم)

در یادداشت قبل اشاره کردم که گیمیفیکیشن روش یا ابزار استفاده از مکانیزم‌های بازی برای بهبود طراحی فرایندهاست، به کمک بازی وارسازی می‌توان ناخودآگاه مخاطب را برانگیخت، دانش آموز را ترغیب به آموزش کرد، بهره‌وری کارمندان را افزایش داد و...



استفاده از آنها در یک طراحی بیشتری منفعت را برای کاربر ایجاد می‌کند. سه هسته فوق بخش‌هایی از مغز را تحریک می‌کنند و نتیجه‌های مثبتی برای مخاطب خواهد داشت، دستیابی به طرحی که کاربر پس از هریار تجربه احساس کند خود باعث پیشرفت شده است بسیار ارزشمند است، تزریق معنای والا در تمام

در جهت توسعه امنیت اینترنت فعالیت می‌کند، حال آنکه کلاه سیاه‌ها بیشتر به دنبال خواسته‌های شخصی خود هستند. مواجه ما با نیازها و محرك‌های مغزی نیز تقریباً شبیه به رفتار این دو گروه است. برخی محرك‌ها تأثیرات مثبت دارند و بعضی نتایج منفی، ممکن است پذیرش یک تخفیف زودگذر در ابتدا احساس خوبی به ما بدهد اما بعداً متوجه شویم که خیلی هم به جنس خردباری شده احتیاج نداشته‌ایم.

تصویر آشنای رو به رو همان ساختار هشت وجهی بازی وارسازی است تنها با این تفاوت که یک تقسیم بندي شمالی جنوبی در آن ایجاد شده است.

## کلاه سفید‌ها:

۱. معنا
  ۲. رشد
  ۳. دستیابی
- عناصری که حرکت در مسیر آنها هیچ تأثیر موقت یا دائمی مخربی نخواهد داشت و

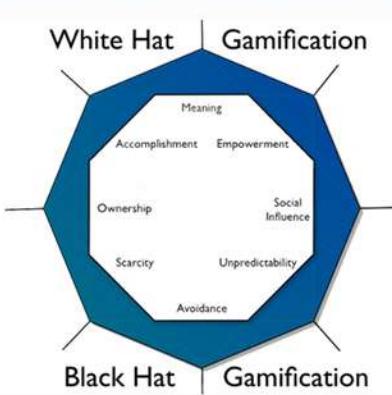
## استاد یوکای چو:

آگاه باشید که هیچ فعالیتی توسط یک انسان انجام نمی‌شود، مگر اینکه یک یا چند هسته از ساختار هشت وجهی را درگیر می‌کند، پس اگر طرحی ساختید که با هیچ‌کدام آنها هم خوانی نداشت، هیچ‌کس در انجام آن برانگیخته نخواهد شد.

این هشت هسته هر کدام ویژگی منحصر به فردی دارند، برخی احساس قدرت می‌دهند و آرامند، گروهی دیگر باعث تحرك بیشتری در ما می‌شوند اما در نهایت ممکن است حس خوبی نداشته باشیم. بعضی از آنها اثرات کوتاه مدت دارند و برخی در اثر تکرار خود را نشان می‌دهند. در نهایت باید متوجه این نکته باشیم که چنین آنها در قالب این هشت وجهی تنها به دلیل تقارن و زیبایی آن نیست و ریشه در طبیعت و ساختار هر کدام از این هسته‌ها دارد.

## سفید یا سیاه

مقایسه بین سفید و سیاه سال‌هاست بین گروه‌های مختلفی انجام می‌شود، معروف ترین آن شاید بین هکرهای کلاه سفید و کلاه سیاه باشد. وجه مشترک اکثر این مقایسه‌ها جنبه سودجویانه آنهاست، کلاه سفیدها نیازی به محرك بیرونی ندارند و آنها با اهداف درونی در



ندارید، فردی شما را برای گرفتن جشن تولدت دوستانتان مجبور نخواهد کرد و یا خواندن کتابی که باعث رشد شخصیتی شما می‌شود نیز نیازی به جایزه نخواهد داشت. در مقابل هسته‌های سمت چپ محرك‌های بیرونی مغز ما هستند:

۱. رشد و توسعه. ۲. مالکیت. ۳. نایابی محرك بیرونی مانند هدیه‌ای که در ازای شرکت در یک نظرسنجی دریافت می‌کنیم، در خواندن برای گرفتن بیشترین نمره، اضافه‌کاری برای پول بیشتر و ... نیز مصادیق محرك‌های بیرونی هستند. نکته مهم این است که نمی‌توان گفت کدام روش خوب و کدام یک بد است اما می‌توان مطمئن بود که تأثیر محرك‌های درونی بسیار بیشتر و دائمی‌تر از محرك‌های بیرونی است. احتمالاً این سؤال برایتان شکل گرفته است که چگونه می‌توان تمام این پارامترها را در یک طراحی لحظات کرد و پاسخش این است که: نگران نباشید...

قرار است در کنار هم در این سلسله نوشتار یاد بگیریم که چگونه می‌توان فرایندی ساخت که بیشترین اثر را بر روی مخاطب خود بگذارد.

#### احساسات

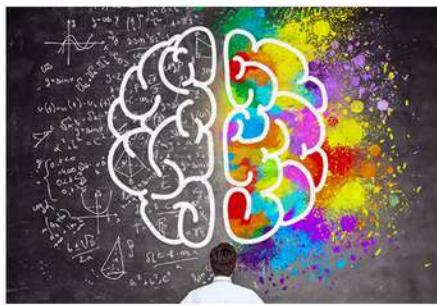
یکی از مهم‌ترین عناصر در اثرگذاری هستند و اصلی ترین دلیل آن بروز مستقیم بیرونی آنهاست، لمس یک پارچه لطیف و با کیفیت تأثیر بیشتری بر خریدن آن دارد تا امتیاز باشگاه مشتریان، طعم خوب یک غذا ما را دوباره به یک رستوران می‌کشاند، شنیدن موسیقی دلنواز ما را طرفدار یک گروه خاص می‌کند و بسیاری دلایل دیگر که همگی نتیجه تغییرات مثبت احساسات ماست. به هر حال محدودیت‌های طراحی مجازی ممکن است ما را در ایجاد پیوند صحیح بین ساختار هشت وجهی و احساسات با سختی مواجه کند.

نکته دیگر اینکه ساختار هشت وجهی بیشتر متمرکز بر واکنش‌های روانی انسان‌هاست و احساسات بروز فیزیکی آن احساسات در نتیجه توجه به این نکته ضروری است که یافتن مسیری جهت تحقق این هدف شاید کمی دشوار باشد. چرا که به هر حال طراحی تجربه‌ای شبیه آنچه ما در سوارکاری خواهیم داشت ممکن است هیچ‌گاه در یک برنامه کامپیوتری یا کمپیون تبلیغاتی رخ ندهد.

**نویسنده:** محمد صادق ترابی



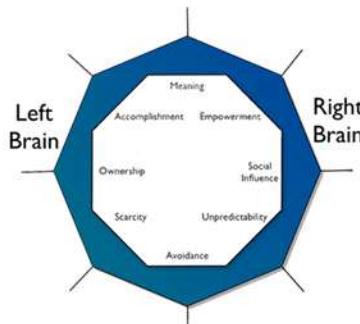
چپ یا راست - درون یا بیرون مسئله این است! تصویر زیر شاید آشناترین تصور ما از توانایی‌های دو نیمه مغزمان باشد، اما اینجا بحثمان چیز دیگری است. هر چه خلاقیت و هنر و رنگ سمت راست و منطق و دلیل و عدد و رقم سمت چپ.



تصویر زیر تقسیم بندی یوکای چو است بر اساس ساختار هشت وجهی، او معتقد است هسته‌های سمت راست:

۱. غیرقابل پیش بینی. ۲. اثر اجتماعی

۳. توانمندسازی



محرك‌های درونی مغز ما هستند، ما در مواجه به بروز خلاقیت، خوشحالی اطرافیانمان، غافلگیر شدن، توانمندی و ... از درون برانگیخته می‌شویم و کاری را انجام می‌دهیم. شما نیازی به هدف یا جایزه برای استفاده از خلاقیت خود

عناصر طرح باعث می‌شود که مخاطب به ندرت فکر جدایی به سرش بزند و در نهایت یادگیری یکی از بزرگ‌ترین و مؤثرترین محرك‌های مغز است و استفاده درست و به جای آن بهترین تصمیم ممکن در یک طراحی خواهد بود.

**کلاه سیاه ها:**

۱. ممانعت. ۲. نایابی. ۳. غیرقابل پیش بینی سه عنصر در جنوبی ترین بخش ساختار، استفاده هر کدام از آنها در نگاه اول ممکن است باعث پویایی طرح شود، اما در نهایت منفعتی برای کاربران نخواهد داشت، معمولاً شرکت‌های بزرگ تبلیغاتی، شرکت‌های انحصاری و ... از این عناصر به عنوان اصلی ترین پارامترهای جذب مخاطب استفاده می‌کنند. شاید بتوان گفت که اصلی‌ترین دلیل مخبر بودن این مدل از طراحی، ممکن بودن آن به بخشی از مغز انسان است که در هنگام اعتیاد فعال می‌شود، تا کنون فردی معتاد به بازی را دیده‌اید؟ کمبود منابع در بازی که در نتیجه بازیکن را مجبور می‌کند ساعت‌های متمادی وقت خود را صرفاً برای جمع‌آوری آنها تلف کند، جوایز ناگهانی در بازه‌های زمانی مشخص و یا بسته‌های هدیه به‌ازای مدت زمان مشخصی بازی و ... همگی مصادیق این نوع طراحی است.

#### Penguin's Isle

به عنوان یکی از مصادیق این نوع بازی‌ها می‌توان به سبک بازی‌های توسعه یا کشاورزی اشاره کرد که در اغلب آنها بازیکنان برای توسعه یک منطقه تلاش می‌کنند و همواره به دنبال جمع آوری منابع هستند. بسیاری از ما تجربه انجام چنین بازی‌هایی را داریم، آخرین تجربه من در این سبک بازی جزیره پنگوئن هاست.

در این بازی به عنوان سرپرست یک پارک طبیعی باید جامعه ای از پنگوئن‌ها را رشد دهید، اوایل جذب گرافیک خارق العاده، آرامش و خلاقیت بازی شدم و هر بار که بخش جدیدی به پارک اضافه می‌شد می‌خواستم بدانم چه رخداد داد (غیرقابل پیش بینی) از سوی دیگر منابع بازی محدود بود و هر بار هزینه تولید مثل پنگوئن‌ها بیشتر می‌شد و برای تولید سکه باید زمان بیشتری را به اجبار در بازی می‌گذراندم (ممانتع) هرچند طراحان بازی برای این مسئله راهکار دارند اما در نهایت نمی‌تواند مانع ایجاد حس اجبار شوند. در نهایت جذابیت بازی فروش کرد و زیبایی اولیه یکنواخت شد و من بازی را پاک کردم.



# ۱۰ مهارت مهم طراحی مد برای آینده

## (قسمت اول)



ایجاد آنها در یک مجموعه جزء مهارت های معیار، مانند سن، جنس و وضعیت های اجتماعی- اقتصادی.

**ویژگی های شخصیتی برای تبدیل شدن به یک طراح مد موفق**

شما با گذشت زمان می توانید محدوده وسیعی از مهارت های خودتان را توسعه دهید که به شما در موفقیت در کسب و کارتان کمک خواهد کرد. علاوه بر این، بعضی از ویژگی های موفقیت شما را برای تبدیل شدن به یک طراح مد موفق افزایش دهنده. در این بخش به چند مورد از این ویژگی ها اشاره می شود:

**اعتماد به نفس**

صنعت مد برای محیط کاری سختش مشهور گردیده است. شما ممکن است بارها با عدم پذیرش و رد شدن به عنوان بخشی از کارتان

کلیدی محسوب می شوند. به عنوان یک طراح مد، وظایف اصلی شما به شرح زیر است:

- توسعه مفاهیم و طراحی محصولات، هم با دست و هم با CAD
- همراه شدن با ظهور گرایشات جدید مد مربوط به رنگ ها، پارچه ها و شکل های اصلی.
- تحلیل طرح ها از طریق چشم انداز فنی که می تواند شامل مشخصات تولید و ساخت باشد.

اتخاذ طرح های موجود برای تولید انبوه مد.

همکاری با گروه توسعه وسیع تر و خریداران

جهت توسعه محصولات.

همکاری با مدیران فروش جهت بحث در

مورد ایده های آینده برای طراحی.

شناسایی بازار هدف برای طراحی مبتنی بر

طراحی کردن مد دیگر فقط به هنر، خلاقیت و طراحی مربوط نمی شود. جهانی که ما در آن زندگی می کنیم با فناوری در حال تکامل است که این تحول و تکامل وارد حوزه مد هم شده است. اکنون طراحان با اعمال فشار به این پیشرفت های فناوری و ادغام آنها با مد سعی می کنند تا کار خارق العاده ای را ایجاد نمایند که نیازی به توضیح نداشته باشد. طراحان چه برای خطوط تولید مد و چه برای طیف گسترده ای از لباس های آماده برای پوشیدن، طرح های مبتکرانه را ایجاد می نمایند که به عنوان یک مرز جدید در دنیای مد پیشگام هستند. اگر آرزو دارید تا کوکو شانل (Coco Chanel) و رالف لورن (Ralph Lauren) بعدی باشید، شکستن چارچوب و حرکت به سمت بهبود هنر و مهارت ها از اهمیت زیادی برخوردار است. ابتدا اجازه دهید تا مسئولیت های عمدۀ یک طراح مد را مرور کنیم، سپس چگونگی بهبود مهارت های طراحی مد را شرح خواهیم داد و در نهایت ۱۰ مهارت مهم طراحی مد که شما به عنوان یک طراح موفق در آینده به آن ها نیاز خواهید داشت را توضیح می دهیم.

**مسئولیت های عمدۀ یک طراح مد چیست؟**  
به عنوان یک طراح مد از شما انتظار خواهد رفت تا در توسعه لباس، کفش و وسایل ترئینی بتوانید همکاری داشته باشید و آنها را ایجاد نمایید. توانایی شناسایی تمایلات، خلق شکل، انتخاب رنگ، پارچه، چاپ، ترمیم کننده ها و

بهترین طرح برای دوختن لباس کدام است. اگر شما خلاق باشید، همیشه ایده های جدیدی در ذهنتان خواهید داشت. خلاقیت جزء مهارت های اصلی محسوب می شود که شما را قادر می سازد تا چیزی قابل توجه تحويل دهید.

بنابراین به یاد داشته باشید که این صنعت فقط در مورد رسم کردن و جلوه خود نمایانه طرح ها نیست. شما به تلاش کردن زیاد و توسعه یک اساس پایدار نیاز دارید. اگر می خواهید با سرعت تغییرات این صنعت همراه باشید، باید در هنگام انجام وظایف بتوانید تا مهارت ها و ویژگی های جدید را فرا بگیرید.

مواجه شوید. برای ارائه پروژه هایتان به خرده فروشان، سهامداران، خریداران و دیگر طراحان به اعتماد به نفس زیادی نیاز دارید. به یاد داشته باشید که این مسابقه طولانی مدت است و به زمان و تلاش فراوان برای مشهور شدن در صنعت مد احتیاج دارد. بنابراین برای رسیدن به اهدافتان، به اعتماد به نفس فوق العاده ای نیاز خواهید داشت.

#### پشت کار

همان طور که بیشتر ذکر شد، تبدیل شدن به یک طراح موفق مدد خون دل خوردن، عرق ریختن و گریه کردن نیاز دارد. یک شبه ستاره شدن در صنعت مد بسیار نادر است. شما نیاز خواهید داشت تا صبر و حوصله خودتان را افزایش دهید و در صورت عدم موفقیت، هیچگاه تسلیم و نا امید نشوید.

#### خصوصیات اخلاقی

اگر یک طراح دارای خصوصیات اخلاقی و قدرت محاب سازی خوبی باشد، راحت تر می تواند با مشتریان، مطبوعات و تصمیم گیرندگان تعامل داشته باشد. این موضوع به این معنی است که اگر طراحی تصمیم بگیرد تا از کانون توجه به دور باشد، نمی تواند تنها با تکیه بر استعداد هایش موفق باشد، با این حال، او به شخص دیگری برای انجام تبلیغات و ارائه پیام هایش به مخاطبین نیاز خواهد داشت.

این ویژگی ها را می توان یاد گرفت و تقویت کرد تا شما به طراح بهتری تبدیل شوید.

آیا من برای تبدیل شدن به طراح مدد به مدرک تحصیلی و دانشگاهی نیاز دارم؟

اگرچه طراحان مدد از خلاقیت و استعداد هایشان برای تولید محصول استفاده می کنند، اما داشتن مدرک هنوز هم به شدت توصیه می شود. مدرک رسمی در حوزه مدد، شما را با دانش

فنی در زمینه این صنعت آشنا می کند و اگر با کارآموزی یا کارورزی یا پروژه های حرفه ای زندگی واقعی ترکیب شود، سطحی مشخصی از دانش عملی را به شما یاد خواهد داد. اغلب به خاطر فربینگی مدیریت برنده و بازاریابی مدد، از بعضی از مهارت های اساسی و دانش عمیق فعالیت های درونی این صنعت غفلت می شود. به همین خاطر هنوز مهارت های فنی به اندازه مناسب وارد دوره های آموزشی نشده است.



#### ۲ - مهارت های طراحی ۳D

در عصر رسانه های اجتماعی، گرایشات مدد با سرعت بیشتری نسبت به گذشته تغییر می کنند. اگر شما بخواهید تا گرایشات و سرمایه ها را به دست آورید، به کاهش زمان طراحی و عرضه محصول به بازار نیاز خواهید داشت. پیاده سازی ۳D در طراحی و توسعه فرآیندها می تواند زمان طراحی و عرضه محصول به بازار را به طور قابل توجهی کاهش دهد. شما از طریق مهارت های طراحی ۳D قادر خواهید بود تا به تصمیم گیری سریعتر دست یابید، به فرآیندهای توسعه شتاب دهید و زمان نمونه های فیزیکی را برای مجموعه خودتان پایین آورید که این مسائل مزایای پایدار قابل توجهی را به وجود خواهد آورد.

ادامه در شماره بعده

[www.motif.org](http://www.motif.org)

منبع:



 [aparat.com/ircreative](https://aparat.com/ircreative)

 [ircreative@isti.ir](mailto:ircreative@isti.ir)

 [@ircreative.ir](https://www.instagram.com/@ircreative.ir)

 [@ircreative](https://twitter.com/@ircreative)

---

 بخش پذیرش: ۰۳۱-۸۳۵۳۲۴۷۵

 بخش خدمات: ۰۳۱-۸۳۵۳۲۴۷۶