

# نحوه ایستاد

ماهنامه - مهر ۱۴۰۱

الهام فیلم با استودیو فیلم‌سازی تولید مجازی  
Virtual Production بر پایه



معرفی خانه خلاق و نوآوری  
اسرائیل

خلاقیت، فرهنگ و سرمایه:  
سرمایه‌گذاری تأثیرگذار در اقتصاد خلاق

دھقانی همچون ستاری، مدیری تفویض گرا، مسلط بر علوم روز و برآمده از دانشگاه صنعتی شریف است. شرکتداری کرده و فرزند اکو سیستم دانشبنیان است و با نگاه فرا جناحی و غیر سیاسی که در کارش دارد می‌تواند کشتی بادبان برا فراشته و سترگ زیست بوم نوآوری و فناوری را در برابر بادهای موافق و مخالف به ساحل امن اش برساند.

### ‘‘ خانه های خلاق و نوآوری معرفی خانه خلاق و نوآوری متن ‘‘

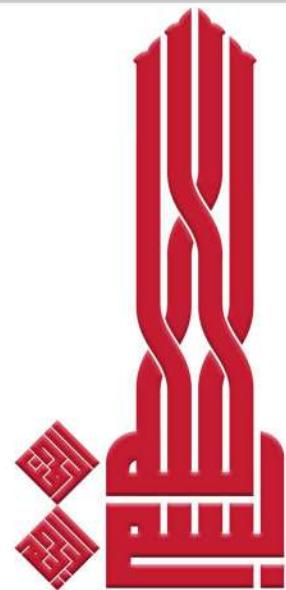
‘‘ گیمینگ  
بازی های واقعیت جایگزین تجربه ای تعاملی در  
فضای رسانه ای نوین ‘‘

‘‘ مقاله  
لزوم تبدیل محصولات صنایع دستی  
از تزیینی به کاربردی ‘‘



## فهرست مطالب

۴.....	یادداشت سردبیری.....
۶.....	کارگروه خلاق.....
۷.....	اخبار و اطلاعیه ها.....
۱۱.....	آئین نامه اجرایی توسعه زیست بوم واحدهای خلاق.....
۱۲.....	معرفی خانه خلاق و نوآوری اشراق.....
۱۶.....	معرفی خانه خلاق و نوآوری متن.....
۱۸.....	سرمایه گذاری تاثیرگذار در اقتصاد خلاق.....
۲۰.....	مقاله اول، نوآوری اجتماعی به مثابه فرصت و چالش پیش روی
۲۲.....	مؤسسات آموزش عالی .....
۲۶.....	تربیون اول، معرفی موسسه الهام فیلم .....
۳۰.....	گیمینگ، بازی های واقعیت جایگزین تجربه ای تعاملی در فضای رسانه ای نوین .....
۳۴.....	کتابخوان .....
۳۶.....	تربیون دوم، معرفی شرکت لباس وطن ایرانیان .....
۳۸.....	ویترین.....
۴۰.....	مقاله دوم، لزوم تبدیل محصولات صنایع دستی از تزیینی به کاربردی.....
۴۳.....	فراخوان، غنی سازی محتوا در رسانه های زیست بوم خلاق.....
۴۴.....	ساختار شکنی آینده صنعت مد .....



ریاست جمهوری  
معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری



ستاد فناوری های نرم و توسعه صنایع خلاق  
معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری



صندوق پژوهش و فناوری  
صنایع خلاق



برنامه توسعه زیست بوم  
واحدهای خلاق



### مدیر دبیرخانه:

سید مهدی سادات حیات شاهی

### همکاران ماهنامه:

سید محمد رضا حسینی لواسانی

شایان نشاط

### تهیه کننده:

• دبیرخانه برنامه توسعه زیست بوم شرکت های خلاق

### دبیر کارگروه:

• پرویز کرمی، رئیس مرکز و دبیر ستاد فناوری های نرم و توسعه صنایع خلاق

## خدا با زیست‌بوم فناوری و نوآوری است

امروز که در طبیعت، فصل‌ها دارند جایه‌جا می‌شوند، در زیست‌بوم فناوری و نوآوری هم یک جایه‌جایی صورت گرفت. دکتر سورنا ستاری عزیز بعد از ۹ سال، چوب امداد و امتداد نهضت دانش‌بنیان را به دست دکتر روح‌الله دهقانی فیروزآبادی سپرده.

در نشست مدیران معاونت علمی و فناوری و بنیاد ملی نخبگان با این دو بزرگوار، نکته‌های مهمی مطرح شد که در نهایت، نوید روزهای خوب، هیجان‌انگیز و پررونقی را زیست‌بوم کارآفرینی فناورانه و اقتصاد دانش‌بنیان دارد. دکتر ستاری، بر «تحول فرهنگی» به عنوان عاملی مهم برای توسعه علمی و فناوری تأکید کرد و دکتر دهقانی فیروزآبادی هم دو تعبیر جالب‌توجه داشت: «معاونت علمی، سازمان برنامه‌بودجه‌ی نوآوری کشور است» و «بازار ملی را مانند ناموس ملی باید پاسداشت و محافظت کرد..».



پرویز‌کرمی

مشاور معاون علمی و فناوری ریاست جمهوری  
رئیس مرکز و دبیرستان فناوری‌های نرم و توسعه صنایع خلاق



برای من که از نزدیک، بیش از یک دهه هست شاهد تلاش‌های شبانه‌روزی هزاران نفر از نخبگان و سرآمدان کشورم در معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و بنیاد ملی نخبگان برای پیشرفت کشور و رفع نیازهایش بودم، می‌توانم بگویم حالا از این تغییر، آسوده‌خاطرم. چرا که به واسطه سال‌ها همکاری و آگاهی از شیوه مدیریتی و رفتاری دکتر دهقانی فیروزآبادی و دکتر ستاری، او را بهترین و شبیه ترین کسی می‌دانم که راه دکتر ستاری را با قدرت و درایت ادامه می‌دهد. دهقانی همچون ستاری، مدیری تفویض گرا، مسلط بر علوم روز و برآمده از دانشگاه صنعتی شریف است. شرکت‌داری کرده و فرزند اکوسیستم دانشبنیان است و با نگاه فراجنایی و غیرسیاسی که در کارش دارد می‌تواند کشتی بادیان برافراشته و سترگ زیست‌بوم نوآوری و فناوری را در برابر بادهای موافق و مخالف به ساحل امن اش برساند.

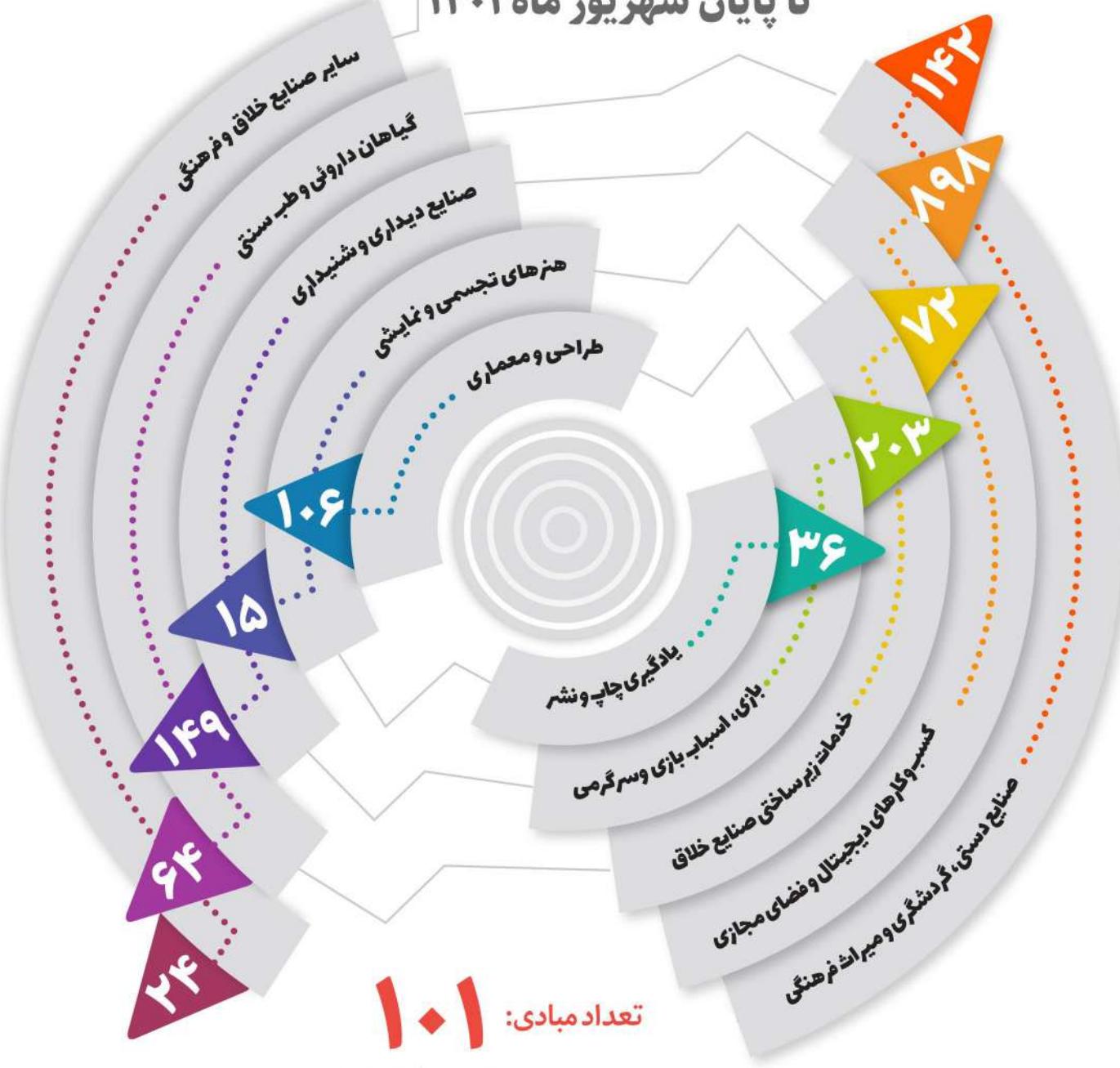
با ایمان کامل می‌گویم که خدا با زیست‌بوم نوآوری و اقتصاد خلاق است. مستدام باد.





## آمار شرکت‌های خلاق بر حسب حوزه فعالیت

تا پایان شهریور ماه ۱۴۰۱



تعداد مبادی: ۱۰۱

تعداد شرکت‌ها: ۱۷۰۹

تعداد خانه خلاق و نوآوری: ۸۷

## خانه خلاق و نوآوری سعدالسلطنه در قزوین گشایش یافت

سوزنا ستاری در مراسم گشایش خانه خلاق و نوآوری سعدالسلطنه قزوین، با اشاره به نقش آفرینی خانه‌های خلاق و نوآوری در شکوفا کردن ظرفیت‌های نهفته استان‌ها در حوزه علوم انسانی، صنایع فرهنگی و فناوری‌های نرم، عنوان کرد: شرکت‌های خلاق و خانه‌های خلاق و نوآوری، مفاهیم جدیدی هستند که شکل تازه و نوآورانه‌ای از ارزش افزوده و اشتغال را به ارمنان می‌آورند.

**ایجاد بستری برای رونق خلاقیت‌ها در قزوین**



خانه خلاق و نوآوری سعدالسلطنه در مساحت ۱۴۰۰ مترمربعی در حیاط سعدیه کاروانسرای سعدالسلطنه واقع شده و زمینه را برای رونق کسب و کارهای خلاق، ایده‌های نوآورانه در حوزه علوم انسانی، توسعه فناوری‌های نرم را با حمایت ستد فناوری‌های نرم و توسعه صنایع خلاق و مرکز توسعه فناوری‌های راهبردی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری فراهم و بستری برای تبدیل ایده‌های خلاق به کسب و کار ایجاد کرده است.

ماموریت کلیدی این خانه خلاق و نوآوری، تسریع فرآیند خلق و توسعه کسبوکارهای نوپا در حوزه‌های هنر، فرهنگ، گردشگری و صنایع خلاق و کمک به ایجاد ثروت در زیست بوم نوآوری و کارآفرینی استان قزوین و کشور است. در همین راستا ایده‌های نوآورانه نخبگان ایرانی در حوزه‌های هنر و فرهنگ شناسایی و به کسبوکارهای نوپا و سودآور تبدیل خواهد شد تا اشتغال خلاق را در کشور ایجاد کند.

از خدمات قابل ارائه این خانه خلاق و نوآوری می‌توان به فضای کار اشتراکی به تیم‌های فعال در حوزه هنر، فرهنگ، گردشگری و صنایع خلاق، برگزاری دوره پیش‌شتابدهی استارتاپ‌های حوزه صنایع خلاق، جذب سرمایه برای استارتاپ‌های برنامه شتابدهی و فضای کار اشتراکی از طریق شبکه سرمایه‌گذاران، برگزاری دوره‌های آموزشی متنوع به منظور ارتقای دانش و فرهنگ نوآوری و کارآفرینی، ارائه خدمات متوسطه‌سازی و مربیگری تخصصی به تیم‌های خلاق اشاره کرد.

در این خانه خلاق و نوآوری، کل دروه شتابدهی ۶ ماهه است در هر دوره شتابدهی ۸ تیم در فرآیند شتابدهی قرار می‌گیرند و در طول شش سال جمیعاً ۱۰۰ تیم دوره شتاب دهی را طی خواهند کرد.

## گشایش ۶ خانه خلاق و نوآوری در سیستان و بلوچستان

سوزنا ستاری معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری در این مراسم با بیان این‌که توسعه ظرفیت‌های صنایع خلاق و بهویژه حوزه علوم انسانی و فناوری‌های نرم می‌تواند به خلق ارزش‌افزوده و اشتغال پایدار منجر شود ادامه داد: نمونه‌های موفق و توانمندی از شرکت‌های خلاق در حوزه‌های گوناگون فناوری‌های نرم و صنایع خلاق، از میراث فرهنگی، کسبوکارهای دیجیتال صنایع دستی، گردشگری گرفته تا نوآوری‌های اجتماعی امروز در استان سیستان و بلوچستان به کمک خانه‌های خلاق و نوآوری توسعه یافته‌اند و ضمن شکوفا کردن ظرفیت‌ها و مزیت‌های استانی، راه را برای ایجاد اشتغال، خلق ارزش‌افزوده و مهم‌تر از همه حفظ و ماندگاری سرمایه‌های انسانی نوآور و خلاق فراهم می‌کنند.



در افتتاح این خانه‌های خلاق و نوآوری که با همراهی علی خیر الدین معاون فناوری و نوآوری وزیر علوم، تحقیقات و فناوری، حسین مدرس خیابانی استاندار سیستان و بلوچستان و پروریز کریمی رئیس مرکز و دبیر فناوری‌های نرم و شهردار زاهدان و جمعی از مسئولان استانی صورت گرفت، خانه‌های خلاق و نوآوری ۶ خانه خلاق و نوآوری شهری، خانه خلاق و نوآوری فرش، خانه خلاق و نوآوری هاتف، خانه خلاق و نوآوری آموزش، خانه خلاق و نوآوری اجتماعی، خانه خلاق و نوآوری پویانمایی و بازی‌سازی به بهره‌برداری رسید. خانه خلاق و نوآوری دانشگاه با هدف جذب، پذیرش و اجرای طرح‌های نو و

خلاقانه در حوزه‌های مرتبط با صنایع خلاق از بین دانشجویان دانشگاه سیستان و بلوچستان در فضای اختصاصی‌یافته از محیط این دانشگاه با همکاری دانشگاه سیستان و بلوچستان، پارک علم و فناوری و ستد فناوری‌های نرم و توسعه صنایع خلاق معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در سال ۱۴۰۱ راهاندازی و مورد بهره‌برداری قرار گرفت.



## امضای تفاهم‌نامه سازمان مناطق آزاد و معاونت علمی و فناوری

ترویج رویکرد دانش‌بنیان و خلاق در مناطق آزاد و ویژه

سورناستاری در این مراسم با بیان این‌که شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق جایگاه درخور توجهی در اقتصاد کشور به خود اختصاص داده‌اند، افزود: سهم این شرکت‌ها از ارزش افزوده و استغالت‌زایی به میزانی رسیده است که به عنوان یکی از تکیه‌گاه‌های اصلی در اقتصاد به حساب می‌آیند. شرکت‌هایی که می‌توانند سهم قابل توجهی از اقتصاد بین‌المللی کشور را با توجه به ظرفیت گسترده ایران به خود اختصاص دهند.

وی با بیان این‌که نقش مناطق آزاد و ویژه اقتصادی در توسعه صادرات شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق کلیدی و راهگشا خواهد بود، ادامه داد: شرکت‌های دانش‌بنیان به اشتغال قابل توجهی رسیده‌اند و سهم قابل توجهی از اقتصاد را به خود اختصاص داده‌اند. لازم است تا ظرفیت گسترده مناطق آزاد به یاری زیست‌بوم فناوری و نوآوری بسیار و رویکرد دانش‌بنیان در این مناطق حکم‌فرما شود. ستاری با تأکید بر تغییر رویکرد مناطق آزاد به سوی این شرکت‌ها و اهتمام جدی برای حمایت از توسعه زیست‌بوم فناوری و نوآوری گفت: اگرچه در سال‌های اخیر در مناطق آزاد اقدام‌هایی برای استقرار و استفاده از ظرفیت شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق صورت گرفته اما آن‌طور که باید، نتوانستیم در مناطق آزاد آن زیست بومی را که برای رشد و رونق شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق نیاز است شکل دهیم.

وی با بیان این‌که تفاهم‌نامه همکاری در راستای پیاده سازی جدی رویکرد دانش‌بنیان در مناطق آزاد به امضا رسیده است، ادامه داد: امیدداریم که بر مبنای این تفاهم‌نامه همکاری، رویکرد و نگرشی تازه به زیست بوم فناوری و نوآوری، در مناطق آزاد ایجاد شود و با توجه به تغییراتی که در مناطق آزاد صورت گرفته، این مهم محقق خواهد شد و مناطق آزاد می‌تواند در تحول صادرات محصولات دانش‌بنیان و خلاق ایران ساخت ایفا کند؛ در سال‌های اخیر تلاش کردیم با تعریف و حمایت از مفاهیم مختلف، راه را برای توسعه محصولات ایران ساخت هموار کنیم؛ خانه‌های صادرات فناوری ایران ساخت را در سایر کشورها داریم که منطقه آزاد می‌تواند با ظرفیت بسیار خوبی که از آن برخوردار است، به صادرات محصولات ایران ساخت کمک کند.

## چالش‌های شرکت‌های خلاق در حوزه تولید حل شود

یک نماینده مجلس شورای اسلامی، بر ضرورت حمایت از شرکت‌های خلاق در عرصه تولید تاکید کرد. حسن نوروزی نماینده مردم رباط کریم و بهارستان در دوره یازدهم مجلس شورای اسلامی در این باره گفت: با توجه به اهتمامی که نمایندگان در مجلس شورای اسلامی به مسئله مهم حمایت از صنایع نرم و خلاق و اقتصاد دانش بنیان در کشور دارند، قوانین مختلفی در این حوزه تصویب شده است، در حال حاضر نیز یک قانون در حال وکاوی و بررسی است که در صورت تصویب در صحن علنی مجلس تایید شورای نگهبان، نهایی خواهد شد.

وی افزود: طبیعتاً شرکت‌های خلاق و دانش‌بنیان نیز در جریان رشد و نمو خود با برخی چالش‌ها و موانع مواجه می‌شوند، توصیه می‌کنم، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری با طرح این مسائل در کمیسیون تولید مجلس شورای اسلامی، زمینه رفع هر چه بیشتر این دست اندازهای تولید کالاهای خلاق و دانش‌بنیان را فراهم کند. ما نیز در کمیسیون قضایی مجلس، آمادگی داریم تا در قالب بسترهای قانونی از همه ابزارهای در دسترس، برای حمایت هر چه بیشتر از این شرکت‌ها استفاده کنیم.

## نخستین دوره جایزه ملی نوآوری‌های اجتماعی برگزار می‌شود

نخستین دوره جایزه ملی نوآوری‌های اجتماعی پرویز کرمی رئیس مرکز و مدیر ستاد فناوری‌های نرم و توسعه صنایع خلاق با اشاره به برگزاری نخستین دوره جایزه ملی نوآوری اجتماعی با حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، بیان کرد: همزمان با گرامیداشت هفته دولت، این ستاد در راستای ماموریت‌های محول در سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم، در نظر دارد نخستین دوره اهدای جایزه ملی نوآوری اجتماعی را در سال جاری برگزار کند.

ضرورت نوآوری‌های اجتماعی کرمی با بیان این‌که نوآوری‌های اجتماعی جایگاهی مهم و غیرقابل انکار در موقوفیت کشورها و از طریق بکارگیری کسب و کارها نوادر دارد و گذراز برخی چالش‌ها تنها به واسطه نوآوری‌های اجتماعی ممکن است، گفت: اهمیت این مفهوم در جهان به حدی است که همه ساله رویدادها و جوایز جهانی برای رقابت میان نوآوران این حوزه برگزار می‌شود تا تا آگاهی عمومی را برای فعالیت‌های ابتکاری اجتماعی جدید و در حال توسعه افزایش یابد و کسب و کارها به این باور برسند که برای بقا در بازار باید از نوآوری‌های اجتماعی بهره بگیرند. بر همین اساس در ایران هم برای نخستین بار با همکاری مشترک سازمانها، نهادهای دولتی و حاکمیتی و خصوصی مرتبط، جایزه نوآوری اجتماعی برگزار می‌شود. در حاشیه این رویداد نمایشگاه دستاوردهای نوآوری‌های عمومی و اجتماعی و کارآفرینی اجتماعی هم برپا است تا آخرین دستاوردها و توانمندی‌های این حوزه و شبکه ملی ایجاد شده با حمایت ستاد فناوری‌های نرم به نمایش درآید.

## افتتاح خانه خلاق و نوآوری تبریز و مرند

با حضور معاون علمی و فناوری خانه خلاق و نوآوری تبریز و مرند افتتاح شد تا مسیر برای توامندسازی کسبوکارهای فناورهای نرم در این استان هموارتر شود.

سورنا ستاری معاون علمی و فناوری رییس جمهوری در حاشیه این مراسم با بیان اینکه خوشبختانه تمامی بخش‌های دست اندرکار در استان آذربایجان شرقی در تلاش هستند تا در همکاری با یکدیگر در ماه‌های اخیر تعداد خانه‌های خلاق و نوآوری در کشور رشدی قابل توجه داشته و به تعداد ۸۰ خانه در سراسر کشور برسد، گفت: یکی از پیش‌نیازها و بسترها رشد و رونق اقتصاد دانش‌بنیان و خلاق در کشور، تحول فرهنگی است که این امر، با همکاری، همراهی و همدلی تمامی بخش‌های فعال و نقش‌آفرین در استان اتفاق می‌افتد.



تحول فرهنگی برای رونق زیست‌بوم فناوری و نوآوری

مهم‌ترین لازمه برای تسهیل فعالیت شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق را ایجاد بسته و زیست‌بوم مساعد فعالیت‌هایشان دانست و بیان کرد: در تلاش هستیم تا با ایجاد بسته و مساعد برای فعالان زیست‌بوم فناوری، زمینه برای تبدیل استان آذربایجان شرقی به یکی از قطب‌های توسعه اقتصاد دانش‌بنیان و خلاق کشور فراهم شود.

## تفاهم‌نامه همکاری برای احداث و بهره‌برداری از کارخانه نوآوری تبریز منعقد شد

در این تفاهم‌نامه سه جانبی که توسط سورنا ستاری معاون علمی و فناوری رییس‌جمهوری، عابدین خرم استاندار آذربایجان شرقی و یعقوب هوشیار شهردار تبریز امضا شد، موافقتهای لازم برای احداث کارخانه نوآوری تبریز با ۸ سوله به مترادف ۸ هزار متر مربع صورت گرفت تا زمینه را برای استقرار شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق، ارائه خدمات شتابدهی، راهبری، مشاوره، آموزش و تجارتی سازی فراهم کند.

سورنا ستاری معاون علمی و فناوری رییس‌جمهوری، آغاز مسیر احداث کارخانه نوآوری تبریز را گامی هم راستا با قانون جمهوری تولید دانش‌بنیان دانست و افزود: در این قانون متوجه و پویا، توجهی ویژه به ایجاد زیست‌بوم مساعد به شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق صورت گرفته و احداث کارخانه‌های نوآوری و خانه‌های خلاق و نوآوری گامی در همین راستا به شمار می‌رود.



رئیس بنیاد ملی نخبگان، با بیان این‌که در حوزه‌های مختلف نیز با ورود شرکت‌های بزرگ و صنایع به حوزه دانش‌بنیان و خلاق، روند اشتغال زایی و خلق ارزش افزوده از نوآوری سرعت بیشتری گرفته است، ادامه داد: استان آذربایجان شرقی، دارای ظرفیت بسیار خوبی به ویژه در زمینه داشتن شرکت‌های بزرگ و صنعتی است که پیوند این ظرفیت با توامندی‌های فناورانه و نوآورانه می‌تواند، شرایط را برای تحول دانش‌بنیان استان مساعد کند. ایجاد اماکنی چون کارخانه‌های نوآوری، خانه‌های خلاق و نوآوری، برج‌های فناوری یا پارک‌های علم و فناوری، گامی در راستای ترویج فرهنگ پیوند بخش خصوصی با زیست‌بوم فناوری و نوآوری است که با ترغیب و تشویق بخش خصوصی به سرمایه‌گذاری در این حوزه محقق می‌شود.

### ایجاد زمینه‌ها برای احداث کارخانه نوآوری تبریز

بر اساس این تفاهم‌نامه همکاری سه جانبی، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری ضمن حمایت از تأسیس و راه اندازی کارخانه نوآوری، حمایت مالی و معنوی از شتاب دهنده‌ها، شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق مستقر در کارخانه نوآوری تبریز را صورت می‌دهد. معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری همچنین همکاری‌های مورد نیاز اعم از معرفی، مشارکت و غیره را برای انعقاد تفاهم نامه یا قرارداد مشارکت با سایر سازمان‌ها و نهادهای ذیربیط و در سیر فعالیت شرکت‌ها، به عمل خواهد آورد.

استانداری آذربایجان نیز متعهد شده است تا برای احداث کارخانه نوآوری از ردیف منابع استانی، همراه با اعتبار حمایتی اعتبار مورد نیاز برای این موضوع را تأمین کند. همچنین هماهنگی کلیه سازمان‌های مرتبه با موضوع تفاهم نامه از جمله هماهنگی و تسهیلگری برای صدور مجوزهای لازم، تهیه و تبیین سازوکارهای قانونی و روابط سازمان‌های مرتبط، از دیگر تعهدات استانداری آذربایجان شرقی بر اساس این تفاهم‌نامه همکاری است.



## سرپرست معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری منصوب شد



براساس این حکم انتصاب سیدابراهیم رئیسی رئیس جمهوری، روح الله دهقانی فیروزآبادی به عنوان سرپرست معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری منصوب شد.

در متن حکم انتصاب رئیسی، خطاب به دهقانی فیروزآبادی آمده است: «نظر به مراتب شایستگی، تجارب و سوابق علمی و مدیریتی جناب عالی، شما به موجب این حکم با حفظ سمت فعلی، به عنوان سرپرست معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری منصوب می‌شوید.»

امید است با اتکال به خداوند متعال و اهتمام به «عدالت محوری و روحیه انقلابی»، «مردم داری»، «پاک دستی»، «فساد سنتیزی»، «قانون مداری» و مفاد عهدنامه مدیران دولت مردمی» با برنامه ریزی و حرکت جهادی برای تحقق منویات مقام معظم رهبری در حوزه علم و فناوری در پیشبرد اهداف دولت مردمی و ایران قوی مجданه کوشان باشید.»

«توفيق و سربلندی آن جناب را در خدمت به نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران و انجام ماموریت‌ها و وظایف محوله از خداوند متعال مسالت می‌نمایم.»

ایشان در معاونت تحقیقات، فناوری و نوآوری دانشگاه آزاد اسلامی، معاونت فرهنگی و اجتماعی دانشگاه صنعتی شریف، همکاری در معاونت پژوهشی و مشاور رئیس دانشگاه صنعتی شریف و دانشیار دانشکده مهندسی هوافضا و عضو هیات علمی دانشگاه صنعتی شریف نیز فعالیت کرده است. وی راهبری و توسعه بیش از ۳۰ شرکت دانش بنيان در حوزه‌های تخصصی و مدیریت و اجرای چند پژوهه و طرح صنعتی ملی و تأسیس و مدیریت پردیس نوآوری و مرکز تحقیقات شهید تهرانی مقدم و همچنین مدیریت مرکز رشد آن را در حوزه علم و فناوری را هم در کارنامه خود دارد.

دهقانی فیروزآبادی تحصیلات خود را در رشته مهندسی هوافضا در دانشگاه صنعتی شریف به پایان رساند و در حال حاضر به عنوان دانشیار دانشکده مهندسی هوافضا و عضو هیات علمی این دانشگاه مشغول به فعالیت است.

## سرپرست معاونت علمی و فناوری در نخستین نشست شورای معاونان: از درخت تنومند زیست‌بوم فناوری و نوآوری محافظت کنیم

نخستین نشست شورای معاونان و دبیران ستادهای معاونت علمی و فناوری و بنیاد ملی نخبگان با حضور روح الله دهقانی فیروزآبادی سرپرست معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و سورنا ستاری معاون پیشین و همه معاونان و مدیران این معاونت و بنیاد ملی نخبگان برگزار شد.



روح الله دهقانی فیروزآبادی سرپرست معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در نخستین جلسه شورای معاونان، گفت: افراد زیادی برای جریان سازی و تقویت علم و فناوری در کشور تلاش کردند. اگر بخواهیم از ۲ نفر به عنوان اثراگذارترین افراد در توسعه گفتمان علم و فناوری در کشور نام ببریم ابتدا و در راس آن باید به مقام معظم رهبری اشاره کنیم که تلاش بی وقفه ای در این حوزه داشته و دارند و سیاست گذاری‌های کلانی در این زمینه به عنوان یکی از اصلی ترین خط‌های جریان‌های فکری و عملی در این حوزه داشتند و رصد و حمایت ویژه‌ای از حرکت علمی و فناوری کشور دارند.

وی افزود: در طول این سال‌ها که افراد متعددی سکاندار معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری را عهده دار بودند؛ هیچ کدام به اندازه دکتر ستاری در ترویج گفتمان علم و فناوری در میان مردم و مسولان اثرگذار نبودند و امروز این تلاش‌ها منجر به این شده که همه یک صدا اعتقاد دارند علم و فناوری کلید حل مشکلات کشور است. دهقانی فیروزآبادی ضمن تشکر و تقدیر از خدمات دکتر ستاری، گفت: نشستن جای آقای دکتر ستاری کار سختی است و فرد مورد نظر باید عاشق پیشه باشد نه عاقل. معاونت علمی که به ایشان تحویل داده شد بسیار متفاوت بود با آنچه که امروز دکتر ستاری تحویل بنده می‌دهد. تلاش‌ها بسیار زیاد بوده و گام‌های موثر و بلندی در این زمینه برداشته شده است.

# آئین نامه اجرایی توسعه زیست بوم و احدهای خلاق

## بخش اول

مفاد این آئین نامه در یک مقدمه، ده ماده و یازده تبصره، در تاریخ ۱۴۰۱/۰۴/۲۵ به تصویب معاون علمی و فناوری رئیس جمهور رسیده و از تاریخ امضا ابلاغ و قابل اجرا می باشد.

### مقدمه

در چارچوب سیاست‌های کلی تحول اقتصادی، و قانون جهش تولید دانش‌بنیان و بر اساس تأکیدات و تدبیر مقام معظم رهبری، مبنی بر تقویت و ضرورت توجه به صنایع خلاق، فناوری‌های نرم و علوم انسانی به عنوان مکمل اقتصاد دانش‌بنیان، فناوری‌های نرم و صنایع خلاق یکی از محورها و رسالت‌های اصلی فعالیت معاونت علمی و فناوری ریاست‌جمهوری می‌باشد.

تبصره بند "ب" از ماده ۶ قانون "جهش تولید دانش‌بنیان":

واحدهای خلاق، افراد حقیقی و حقوقی غیردولتی هستند که در حوزه صنایع فرهنگی و علوم انسانی و اجتماعی فعالیت دارند و از مهارت‌های انسانی، نوآوری و فناوری‌های جدید برخوردار هستند و نسبت به ارائه محصولات (کالا و خدمات) نوآورانه و فناورانه و یا بهره‌گیری از الگوهای جدید کسب‌وکار اقدام می‌نمایند.

واحدهای خلاق که عمدتاً در حوزه فناوری‌های نرم و صنایع خلاق، فرهنگی، علوم انسانی، اجتماعی و هنر و خدمات نوین مبتنی بر فضای دیجیتال، فعال و از نظر اثربخشی اقتصادی، اجتماعی و همچنین اشتغال نیروی انسانی تحصیل کرده به سرعت در حال گسترش و رشد می‌باشند، دارای جوهره رشد بر پایه نوآوری برای ارائه و توسعه محصولات و خدمات جدید و مدل‌های نوین کسب‌وکار در سطح بازارهای هدف است و لزوماً در مراحل شکل‌گیری و رشد مبتنی بر توسعه فناوری‌های پیشرفته نیستند. از طرف دیگر، اگرچه در این حوزه شرکت‌های نسبتاً بزرگ نیز فعالیت دارند، اما پیش‌ران اصلی آن‌ها شرکت‌های خلاق و کسب‌وکارهای نوآفرین می‌باشند. این حوزه بخش قابل توجهی از اقتصاد را در جهان شامل می‌شود و به دلیل اشتغال به تحصیل بیش از ۵۰٪ ظرفیت نظام آموزش عالی در رشته‌های علوم انسانی و هنر و همچنین نفوذ فراگیر این حوزه‌ها در سطح جامعه، مزیت‌های قابل توجهی در ایجاد اشتغال برای نیروهای جوان، نوآور و خلاق و تحصیل کرده و توسعه پایدار اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی دارد.

با توجه به دو مرجع قانونی زیر:

• سند ملی توسعه فناوری‌های فرهنگی و نرم

• قانون جهش تولید دانش‌بنیان (تبصره بند "ب" از ماده ۶):

که مستقیماً وظیفه توسعه صنایع خلاق را بر عهده معاونت علمی و فناوری ریاست‌جمهوری سپرده شده است، به منظور تعیین مصادیق و طراحی حمایت‌ها و خدمات این دسته کسب و کارها، آئین نامه اجرایی "توسعه زیست بوم و احدهای خلاق" تدوین و ابلاغ می‌گردد.



# معرفی خانه خلاق و نوآوری اشراق

## و گفت و گو با آقا محمد قطبی



دفتر تبلیغات اسلامی حوزه علمیه قم در مسیر توسعه فعالیت‌های فرهنگی و تبلیغی و به منظور شناسایی، حمایت و شبکه سازی خلاقیت‌ها و نوآوری‌های فرهنگی، مبادرت به تأسیس خانه خلاق و نوآوری اشراق نموده است.

در این خانه، ایده‌های خلاق و نوآورانه که قابلیت ترویج ارزش‌های فرهنگی به صورت تاب‌آور را داشته باشد پذیرش شده و از طریق حمایت‌های آموزشی، مشاوره‌ای، امکاناتی و مادی سعی می‌شود شرایطی فراهم آید که ایده‌های پذیرش شده به بلوغ رسیده و بتوانند در قامت یک خدمت یا محصول فرهنگی در گستره‌ی جامعه‌ی اسلامی زمینه‌ساز نشر و توسعه ارزش‌های فرهنگی و دینی بشوند.



نوآوران می‌توانند با مراجعه به سکوی کافه بازار و جستجوی مدرسه فناوری فانوس این اپلیکیشن را نصب و از خدمات آن بهره‌مند شوند. در این اپلیکیشن دوره‌های مختلف مرتبط با اکوسیستم نوآوری و فناوری وجود دارد.

توسعه ارزش‌های فرهنگی و دینی بشوند. این مرکز در زمینه توسعه توان ایده پردازان و فناوران فرهنگی، کوشش‌های متعددی خواهد داشت و با در اختیار گذاشتن برخی امکانات و مشاوره و آموزش و ایجاد ارتباط و تعاملات اداری و حقوقی، رشد فناوران فرهنگی را فراهم خواهد آورد.

خانه خلاق و نوآوری اشراق ۴ کلان برنامه حمایتی از نوآوران دارد.

### • مدرسه فناوری فانوس

اولین کلان برنامه جهت توانمندسازی شرکت‌های خلاق، مدرسه فناوری فانوس است که در قالب اپلیکیشن آموزشی خدمات توانمندسازی را در اختیار شرکت‌های خلاق قرار می‌دهد.

خدمت و محصول دو ترجیمان نوین از ارزش‌های فرهنگی هستند که بر محمل تکنولوژی و فناوری های روزآمد و توسعه یافته مأموریت بسط و گسترش مقاومیت و معارف فرهنگی و دینی را در جامعه بر عهده‌دارند. خدمت و محصول فناورانه، سهم بالایی در تولید و استقرار سبک زندگی دارند؛ امروزه مصرف فرهنگی یکی از مهم‌ترین مولفه‌ها و عوامل پیدایش سبک زندگی به شمار می‌رود. زندگی انسان‌ها سراسر آمیخته با مصرف محصولات و خدماتی است که با نگاه فناورانه طراحی و تولید شده باشد.

خانه خلاق و نوآوری اشراق با نقش آفرینی در اکوسیستم نوآوری، فناوری و خلاق و با حمایت از شرکت‌های خلاق و نوآور در توسعه اقتصاد خلاق و دانش‌بنیان می‌کشد.

**فعالیت خانه خلاق و نوآوری اشراق به چه صورت است؟**

در خانه خلاق و نوآوری اشراق، ایده‌های خلاق و نوآورانه که قابلیت ترویج ارزش‌های فناوری فرهنگی به صورت تاب‌آور را داشته باشند پذیرش شده و از طریق حمایت‌های آموزشی، مشاوره‌ای، امکاناتی و مادی شرایطی فراهم می‌آید که ایده‌ها به بلوغ رسیده و بتوانند در قامت یک خدمت یا محصول فرهنگی در گستره‌ی جامعه‌ی اسلامی زمینه‌ساز نشر و



**بزرگ‌ترین چالشی که تجربه کرده‌اید چه بوده است؟**

چالش‌های خانه‌های خلاق و نوآوری عموماً همانند چالش‌های بقیه فعالان اکوسیستم نوآوری و فناوری کشور است، چالش نیروی انسانی متخصص و نخبه و تیم سازی در صنایع خلاق و همچنین چالش سرمایه‌گزاری در صنایع خلاق را با توجه به ریسک‌های موجود در بازار را می‌توان اشاره نمود.

**خانه خلاق و نوآوری اشراق چه امکان و تجهیزاتی را فراهم کرده است؟**

خانه خلاق و نوآوری اشراق در فرآیند رشد و شکوفایی تیم‌ها و شرکت‌های خلاق خدماتی را ارائه می‌کند که زمینه شکل‌گیری و رشد آن‌ها را به وجود می‌آورد. این خدمات در سه دسته کلی توانمندسازی، استقرار و زیرساختی است.

برخی از این خدمات عبارت‌اند از:

- خدمات توانمندسازی شامل آموزش‌های حضوری و غیرحضوری
- مشاوره و منتورینگ
- کمک به مطالعات بازار
- خدمات حقوقی و اداری
- جذب سرمایه‌گذار
- ارتباط و معرفی به بانک و صندوق سرمایه
- تورهای فناورانه
- اطلاع رسانی و اخبار فناوری فرهنگی
- جذب خدمات تحقیق و توسعه
- مساعدت برای حضور در همایش‌ها و سمینارهای ملی و بین‌المللی.

اعتباربخشی رابه شرکت‌های متقاضی ارائه می‌دهد.



## • رویدادهای ملی کاریزنگار

دومین کلان برنامه برگزاری رویدادهای ملی ایده پردازی کاریزنگار است که در موضوعات تخصصی صنایع خلاق و فناوری‌های فرهنگی و دینی تاکنون ۱۲ رویداد برگزار شده است. علاقه‌مندان می‌توانند با مراجعه به سایت kariznegar.ir در رویدادها شرکت نمایند.



## • شتابدهنده سه دال

سومین کلان برنامه شتابدهنده سه دال به عنوان کریدور میزبانی و شتابدهی تیم ایده‌ها و هسته‌های فناور است. تیم‌های نوآوری که در خانه خلاق و نوآوری اشراق پذیرش می‌شوند مراحل رشد تا شرکت خلاق را در این شتابدهنده با حضور منتورها و مشاوران می‌گذرانند.



## • رشد و شتابدهی فناوری‌های فرهنگی

چهارمین رکن خانه خلاق و نوآوری اشراق، چارسوق به عنوان شبکه ملی فناوران فرهنگی است که زمینه توسعه بازار و جذب سرمایه را برای شرکت‌های خلاق با برگزاری رویداد تقاطع نوآوری (جذب مشتریان سازمانی) و ایوان نوآوری (جذب سرمایه) فراهم می‌نماید. همچنین خانه خلاق و نوآوری اشراق به عنوان مبادی معرفی و اعتباربخشی شرکت‌های خلاق، خدمات



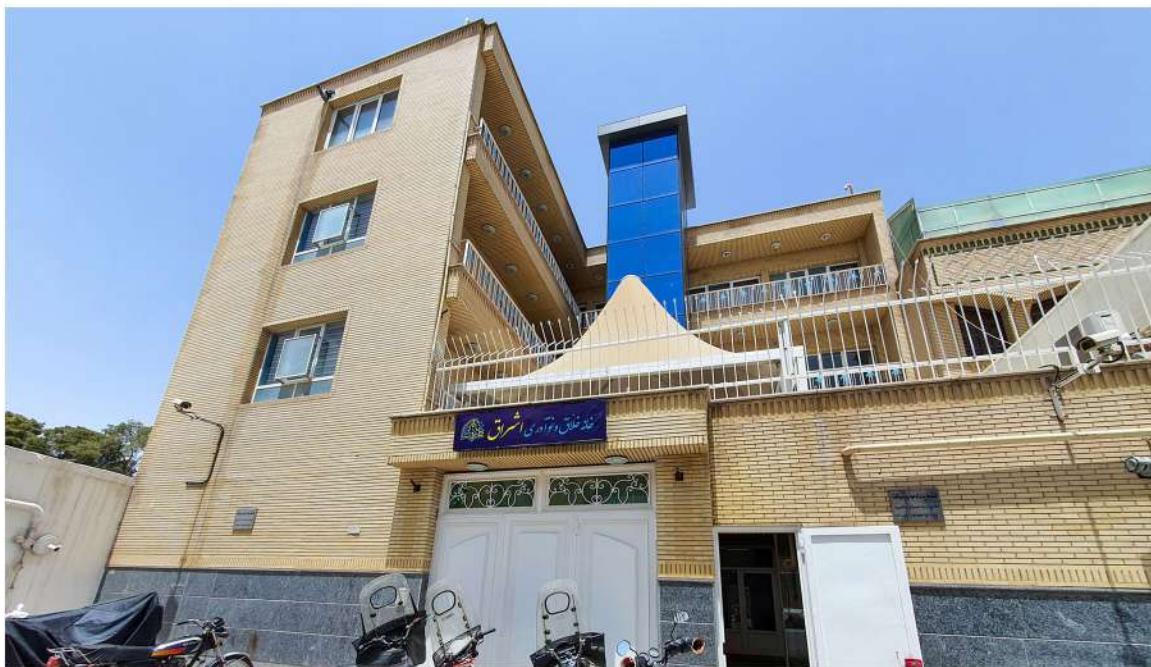
## • چارسوق



همچنین خدمات استقرار شامل فضای کار اشتراکی و اتاق‌های اختصاصی برای شرکت‌های خلاق است و خدمات زیرساختی شامل خدمات فنی - ارتباطی و اینترنت، هاستینگ، استودیو صوت و تصویر، سالن همایش و کنفرانس و خدمات نمایشگاهی می‌باشد.



خانه خلاق و نوآوری اشراق در چهار استان قم، اصفهان، خراسان رضوی و فارس و بهزودی در استان خوزستان ظرفیت ارائه خدمات به تیم‌های نوآوری و شرکت‌های خلاق را دارد. در مجموع در فضای اختصاصی و اشتراکی ۵۰ تیم را در هر دوره از پذیرش خدمات شتاب دهی و رشد ارائه می‌دهد.





### برنامه های توسعه ای شما برای آینده چیست؟

با توجه به تجربه خوب حضور شرکت های خلاق در ساختمان خانه خلاق و نوآوری اشراق، ساختمان جدیدی جهت توسعه فعالیت های شرکت های خلاق با تجهیز و بازسازی برنامه ریزی خواهد شد. غنی سازی برنامه های توامندسازی شرکت های خلاق جهت حضور در بازارهای منطقه ای و بین المللی از دیگر برنامه های توسعه ای اشراق است.

### پیشنهاد شما برای حمایت از شرکت های خلاق و خانه های خلاق و نوآوری چیست؟

با توجه نویبا بودن زیست بوم خلاق کشور و پتانسیل بالای ارائه خدمات حرفه ای به کشور در این زیست بوم، نیاز است در رابطه با ظرفیت های حرفه ای این زیست بوم در رده های مسئولین کشور و شرکت ها و بنگاه های اقتصادی و همچنین عموم مردم برنامه های اطلاع رسانی دقیقی صورت پذیرد.

نمایشگاه های اختصاصی شرکت های خلاق برنامه ریزی و اجرا گردد. جلساتی با صندوق های سرمایه گذاری خط پذیر جهت سرمایه گذاری در شرکت های خلاق برنامه ریزی شود.



**راه های ارتباطی :**

**سایت :**

[www.noavari.dte.ir](http://www.noavari.dte.ir)

**اینستاگرام و ایتا :**

@noavari\_dte

**آدرس :**

قم، میدان روح الله، معلم ۱۰، فرعی ۳



# معرفی خانه خلاق و نوآوری متن و گفت و گو با خانم گلسا واشقانی فراهانی

شرکت بین‌المللی نقشه کلیک از سال ۱۳۸۲ فعالیت خود را در زمینه‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، شهری و روستایی، تحقیقات بازار و ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی با استفاده از سامانه‌های اطلاعات مکانی (GIS) آغاز نموده است. جایگاه شایسته‌ای که شرکت نقشه کلیک توانسته است در بین مراکز تحقیقاتی کشور به دست آورد، مرهون تلاش، خلاقیت و پیشوانه‌ی علمی کارشناسان مجموعه، بهره‌گیری از مدیریت مشارکتی، ایجاد روحیه نوگرایی و استفاده از بهترین و توانمندترین صاحب‌نظران و نخبگان در حوزه های مختلف است.

ارزش‌های ملی و دینی و ... را در دستور کار دارد. از این رو خانه خلاق و نوآوری متن در راستا با تحقق اهداف خود، خدمات متنوعی ایجاد نموده است؛ این خدمات شامل: مشاوره و منتورشیپ، فضای کار اشتراکی، شتاب دهنده و سرمایه‌گذاری، برگزاری رویداد، تولید محتوا و ... می‌باشد.

## آیا در حوزه‌ی تخصصی فعالیت می‌کنید؟

خانه خلاق و نوآوری متن با توجه به پیشینه در حوزه علوم اجتماعی، پردازش اطلاعات و داده‌های آماری فعالیت تخصصی خود را با محوریت این حوزه‌ها آغاز نموده است. از این رو



## فعالیت خانه خلاق و نوآوری متن به چه

### صورت است؟

فراهرم آوری بستر نوآوری در این زمینه‌ها نیازمند تجربه‌ای فراوان می‌باشد. خانه خلاق و نوآوری متن با ایجاد راهکارهای نوآوری اجتماعی در راستای بهبود عملکرد در حوزه آسیب‌های اجتماعی، توانمندسازی و ... زمینه ساز تحولی شگرف خواهد بود.

**ظرفیت خانه خلاق و نوآوری متن چقدر است و چه میزان از آن در حال استفاده است؟**

ظرفیت خانه خلاق و نوآوری متن حداقل ۵۰

از این رونیاز است که برای ادامه مسیر توسعه و راهگشایی مسائل و مشکلات کنونی کشور، نتایج فعالیت دو دهه خود را در اختیار جوانان مستعد و فعال قرار دهد. بدین‌وسیله خانه خلاق و نوآوری متن (مرکز توانمندسازی نقشه کلیک) با حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در حوزه‌های نوآوری اجتماعی، گردشگری، صنایع دستی و میراث فرهنگی؛ کتاب، تولید محتوا و چاپ و نشر؛ طراحی و معماری تأسیس گردید.



## نحوه‌ی پذیرش در خانه خلاق و نوآوری متن به چه صورت انجام می‌شود؟

پذیرش در خانه خلاق و نوآوری متن از طریق اطلاع‌رسانی در دانشگاه‌ها، اساتید و دانش آموختگان، شبکه‌های اجتماعی و... می‌باشد که با عضویت در سایت و تکمیل فرم پذیرش در راستا با نوع همکاری می‌توان ثبت‌نام نمود و با بررسی تیم ستادی، هریک از افراد با توجه به توانایی‌های خود می‌توانند در خانه خلاق پذیرش شوند.

## بزرگ‌ترین چالشی که تجربه کرده‌اید چه بوده است؟

از چالش‌های مهم و بزرگ می‌توان به مهاجرت نخبه‌ها که مورد آموزش‌های و مشاوره‌های ویژه قرار گرفته‌اند و بعد از مدتی فعالیت را رها کردند و تغییب سرمایه‌گذاران برای سرمایه‌گذاری در حوزه صنایع خلاق در جهت نوآوری اجتماعی و زمینه‌های دیگر فعالیت تخصصی می‌باشد.

اجتماع به‌ویژه در چالش‌های بحرانی ریشه‌کنی فقر، اشتغال، بیمه‌های اجتماعی و حمایت از رشد اقتصادی تأثیر متقابل دارد.

### پیشنهاد شما برای حمایت از شرکت‌های خلاق و خانه‌های خلاق و نوآوری چیست؟

خانه‌ها و شرکت‌های خلاق نیازمند به حمایت همه‌جانبه از دستگاه‌ها و ارگان‌های دولتی می‌باشند، لذا نیاز است خانه‌های خلاق و نوآوری نیز از امتیازات و تسهیلات قانونی شرکت‌های دانش‌بنیان بهره‌مند گردند؛ اما نباید فراموش کرد که با توجه به تفاوت‌های خانه‌های خلاق و نوآوری و شرکت‌های دانش‌بنیان، خانه‌های خلاق و نوآوری نیازمند به الگوی هویتی مستقل هستند.

ادبیات علوم مختلف از جمله مدیریت، اقتصاد، روانشناسی و جامعه‌شناسی به آن توجه و تأکید جدی شده است، مفهوم کارآفرینی و قابلیت‌های مرتبط با آن می‌باشد. برگزاری رویدادها در جهت ارتقاء نوآوری و کارآفرینی می‌تواند راهگشای فعالیت‌های کارآفرینانه باشد که از اقدامات ما می‌باشد.



## خانه خلاق و نوآوری متن چه امکان و تجهیزاتی را فراهم کرده است؟

خانه خلاق و نوآوری متن دارای چند واحد اداری در یک ساختمان ده واحد است که شامل اتاق جلسات، اتاق جلسات آنلاین، فضای کار اشتراکی، استودیو ضبط صدا و تصویر، سالن‌های گفتگو می‌باشد.

## برنامه‌های توسعه‌ای شما برای آینده چیست؟

ما می‌خواهیم که گفتمان جدیدی در حوزه علوم اجتماعی و دیگر حوزه‌ها ایجاد کنیم، توامندسازی که یکی از ارکان بسیار مهم توسعه اجتماعی است را پیش ببریم به‌طوری که یکی از اساسی‌ترین پیش‌نیازها در جهت توسعه که به‌ویژه طی سال‌های اخیر صدر

## راه‌های ارتباطی:

### وبسایت:

[www.matn.naghshclick.org](http://www.matn.naghshclick.org)

### ایnstagram:

matn\_creative\_house

### آدرس:

خیابان فاطمی - خیابان میرزا‌یی بی‌غش-

کوچه شهرام- واحد۴



صنایع خلاق  
صندوق پژوهش و فناوری

## خلاقیت، فرهنگ و سرمایه: سرمایه‌گذاری تأثیرگذار در اقتصاد خلاق



نمایان می‌گردد. لذا ارزش‌های جنبی یک فعالیت اقتصادی و یا تهدیدات آن به طور مستقیم بر سودآوری، افزایش یا کاهش مشتریان و فروش کسبوکار تأثیر خواهد داشت. این امر اقتصاد و کسب و کارهای ما را از ایجاد مشکلات زیست محیطی و اجتماعی به ارائه راه حل برای چالش‌ها و مشکلات ملی یا جهانی بزرگی که با آن روبرو هستیم تغییر می‌دهد.

تا به امروز، سرمایه‌گذاری‌هایی که در صنعت خلاق انجام‌شده به‌ویژه در حوزه صنایع خلاق فرهنگی، آن‌گونه که باید از نظر تعداد و میزان سرمایه‌گذاری نسبت به بخش‌های فناوری صنعتی قابل توجه نبوده است. همچنانیн به این دلیل که به عنوان توسعه اجتماعی و فرهنگی، وام‌دهی کسبوکارهای کوچک یا تأمین مالی خرد طبقه‌بندی می‌شوند از نظر اهمیت و میزان نسبتاً کوچک بوده‌اند. لذا ظرفیت‌های تأثیرات اجتماعی، فرهنگی و محیط زیستی آن‌ها و سودآوری آن‌ها از این جنبه‌ها بررسی نشده است.

شود، شناخته می‌شوند. تلاش‌های دولت‌ها، جامعه مدنی، بخش خصوصی و سازمان‌های بین‌المللی در بعد جدید، اهمیت اقتصاد خلاق را به عنوان بخشی از توسعه و رشد جهانی بر جسته می‌کند.

اهمیت فرهنگ که ارزش‌های آن از طریق تلاش خلاقانه منتقل می‌شود، در دوران ما اهمیت زیادی دارد. سرمایه‌گذاری تأثیرگذار به ویژه در صنایع خلاق و فرهنگی، روش‌ها و شاخص‌های جدیدی را برای سرمایه‌گذاران و کسبوکارها پیشنهاد و ایجاد می‌کند. در این دیدگاه نوین سرمایه‌گذاری در صنایع خلاق تصمیم‌گیری را از صرف درآمدزایی به سمت بهبود زندگی، حفاظت از کره زمین و فرهنگ تغییر می‌دهد. به گفته سر رونالد کوهن، رئیس، گروه راهبری جهانی برای سرمایه‌گذاری تأثیرگذار، امروزه با توجه به فعالیت‌های رو به گسترش رسانه‌ها و شبکه‌های اجتماعی شفافیت در فعالیت‌های اقتصادی و تأثیرات آن‌ها به غیر از کسبوکار و مشتریان بر سایر حوزه‌ها مانند محیط‌زیست، تجارت منصفانه و فرهنگ و ملل به سرعت

اهمیت صنایع خلاق و اقتصاد خلاق و نتیجه توسعه پایدار ناشی از آن روزبه‌روز در حال افزایش است. این اهمیت به اندازه‌ای است که سازمان ملل سال ۲۰۲۱ را سال بین‌المللی اقتصاد خلاق برای توسعه پایدار نامید. با اذعان به اهمیت بخش خلاق، تدوین‌کنندگان اهداف توسعه پایدار سازمان ملل، خلاقیت و فرهنگ را در کنار اقتصاد و فناوری در هنگام ترسیم مسیر روبه‌جلو برای جهانی شدن و توسعه قرار دادند. صنایع خلاق ۳ درصد از تولید ناخالص داخلی جهان را تشکیل می‌دهند؛ اما این سهم به سرعت در حال تغییر است زیرا اقتصاد خلاق در مقیاس جهانی سالانه ۹ درصد رشد می‌کشورهای در حال توسعه ۱۲ درصد رشد می‌کند. ارزش بازار جهانی کالاهای خلاقانه از ۲۰۸ میلیارد دلار در سال ۲۰۰۲ به ۵۰۹ میلیارد دلار در سال ۲۰۱۵ یعنی  $\frac{2}{5}$  برابر شده است. همچنین این صنعت دارای افزایش نرخ رشد صادرات بیش از ۷ درصد طی ۱۳ سال است. بر اساس پیش‌بینی‌های اخیر، اقتصاد خلاق حدود ۱۰ درصد از تولید ناخالص داخلی جهانی را در سال‌های آینده تأمین خواهد کرد.

ارزش جهانی گردش مالی صنایع خلاق را در حدود ۲۴۵۰ میلیارد دلار مطابق آخرین تحلیل سازمان ملل در سال ۲۰۱۳ تخمین می‌زنند. همین گزارش پیش‌بینی می‌کند اقتصاد خلاق تا سال ۲۰۲۳ با ۱۰۰۰ میلیارد دلار رشد به حدود ۳۲۵۰ میلیارد دلار رسیده و بازارهای نوظهور ایجاد کننده اشتغال به طور مستقیم و غیرمستقیم برای جمعیتی حدود ۳۳۰ میلیون نفر باشند.

خلاقیت و فرهنگ به عنوان پشتیبان و زیرساخت گفتگو و تفاهم بین مردم، به عنوان توانمندسازی مردم برای به دست گرفتن مالکیت توسعه خود و به عنوان مبنایی برای نوآوری که می‌تواند باعث رشد فرآگیر و پایدار

**اقتصاد خلاق نه تنها یکی از سریع‌ترین بخش‌های اقتصاد جهان از نظر رشد است، بلکه از نظر درآمدزایی، ایجاد شغل و درآمدهای صادراتی نیز بسیار تأثیرگذار و متفاوت است.**

فرهنگی، از جمله تجارت، نیروی کار و تولید را شامل می‌شود. امروزه، تعاریف اقتصاد خلاق معمولاً به اندازه‌گیری فعالیت اقتصادی در یک جغرافیای خاص گره خورده است که شامل مجموعه‌ای از کسب و کارها مرتبط با هنر، فرهنگ، صنایع نوآورانه و طراحی و نوآوری و سهم اقتصادی آن صنایع در یک منطقه اقتصاد خلاق نامیده می‌شود. همچنین مجموعه‌ای از صنایع منحصر به فرد که منعکس‌کننده فرهنگ، سنت‌ها و میراث آن مکان است هر اقتصاد خلاق محلی را تعریف می‌کند.

بر اساس مطالعاتی که انجام شده است با توجه داده‌های به دست آمده از مجموعه‌های فعال در زمینه صنایع خلاق مانند: اتحادیه اقتصاد خلاق (CEC)، کارگروه شبکه ملی خلاقیت، دفتر ملی هنر و تحلیل اقتصادی: آمریکایی‌ها برای هنر، وزارت فرهنگ، رسانه و ورزش انگلستان، NESTA، بنیاد نوآوری بریتانیا، سازمان آموزشی، علمی و فرهنگی ملل متحد (يونسکو) در مجموع ۱۴۵ صنعت در زمینه صنایع خلاق در بخش‌های تأمین خدمات، تولید، توزیع، پشتیبانی و نشر محصولات خلاق شناسایی و طبقه‌بندی شده است.

**(۱) صنعت مد و پوشاس:** شرکت‌هایی که لباس، پوشاس، کفش، ساعت، جواهرات و زیورآلات، صنایع خلاق را از منظر اقتصاد خلاق به پنج شاخه اصلی زیر دسته‌بندی کرده است:

فناوری، هنر، نیروی کار، تأثیرات زیست محیطی، حاکمیت و یا حفظ میراث فرهنگی نیز علاوه فرآیند تولید و سودآوری روپرتو هستند.

**(۲) کسب و کارهای اصلی صنایع خلاق:** شرکت‌ها و کسب و کارهایی که مستقیم در حوزه صنایع خلاق و زنجیره تأمین، تولید، ارائه،

ابزارهای نوآورانه اقتصادی در صنایع خلاق، به دیدگاه اقتصادی و سرمایه‌گذاری در این حوزه عنوان ابزارهایی برای موفقیت این گونه سرمایه می‌تواند از این طریق به گسترش اقتصاد و گذاری‌ها مانند اوراق قرضه تأثیر اجتماعی هنوز کسب و کارهای حوزه صنایع خلاق، فرهنگی و در صنایع فرهنگی، هنری و خلاقانه اجرا نشده هنری کمک کند.

اند. فرهنگ‌سازی و معرفی سرمایه‌گذاری در این مقاله ابتدا به تعاریف و معرفی دو بخش تأثیرگذار که هدف آن نه فقط سود اقتصادی اصلی این موضوع یعنی ۱) اقتصاد خلاق و بلکه سود اقتصادی به همراه کاهش تأثیرات ۲) سرمایه‌گذاری تأثیرگذار می‌پردازیم و از مخرب و افزایش اثرات مثبت بر جامعه و محقق یا تأثیرگذار در دنیا می‌پردازیم.

محیط‌زیست باشد در بین سرمایه‌گذاران، بازک‌ها، نهادهای اقتصادی، شرکت‌های بزرگ و دولتها باید روزبه روز گسترش یابد.

این مجموعه از مقالات که از گزارش‌ها و داده‌های سازمان ملل و سایر نهادهای فعال اقتصادی در زمینه اقتصاد صنایع خلاق استخراج خواهد شد در دو دسته اصلی به موضوع اقتصاد صنایع خلاق خواهد پرداخت. دسته اول شامل تعریف و ارائه نمونه‌های موفق در کشورهای مختلف در زمینه اقتصاد خلاق خواهد بود و دسته دوم شامل انواع و نمونه‌های موفق جهانی در زمینه سرمایه‌گذاری تأثیرگذار خواهد بود. این نمونه‌ها راهنمای مناسبی برای ایجاد یا شناخت روش‌های جدید تأمین مالی اقتصاد خلاق خواهند بود.

"خلاق" چیزی است که هم جدید و هم مؤثر است. اصطلاح "اقتصاد خلاق" در مقاله‌ای توسط پیتر کوی در سال ۲۰۰۰ در مورد تحول قریب‌الوقوع اقتصاد جهان از یک اقتصاد صنعتی به اقتصادی که مهم‌ترین نیروی آن قدرت رو به رشد ایده‌ها" است، معرفی شد.

جان هاوکینز در سال ۲۰۰۱ در کتاب خود با عنوان اقتصاد خلاق: چگونه مردم از ایده‌ها پول در می‌آورند، اقتصاد خلاق را به عنوان شیوه‌ای جدید از ایده، تفکر و اجرا که صنایع تولید، خدمات، خردۀ فروشی و سرگرمی را با تمرکز بر استعداد یا مهارت فردی و هنر، فرهنگ، طراحی و نوآوری احیا می‌کند تشریح کرده است.

اقتصاد خلاق در نشست وزیران کشورهای عضو سازمان ملل در کمیسیون تجارت و توسعه، اساساً به عنوان فعالیت‌های اقتصادی مبتنی بر دانش که «صنایع خلاق» بر آنها استوار است، تعریف شده است. این تعریف تمام بخش‌های صنایع خلاق که منبع مهمی از ارزش تجاری و

درست همان‌طور که ارائه‌دهندگان خدمات خیریه در حال تطبیق خود با روش‌های نوین و افزایش دسترسی به منابع مالی با استفاده از سرمایه‌پذیری تأثیرگذار برای تکمیل کمک‌های مالی خود هستند، کسب و کارها نیز به دنبال افزایش تأثیرگذاری اجتماعی، فرهنگی یا محیط‌زیستی فعالیت خود در کنار سود خواهند بود، بنابراین کسب و کارها و سرمایه‌گذاران در حوزه فرهنگی و صنایع خلاق هم اکنون باید برای دستیابی به اقتصادهای تأثیرگذار عادلانه و پایدار با استفاده از روش‌های نوین در زمینه توسعه این گونه فعالیت‌ها در تلاش باشند.

هدف آن است که این مجموعه مقالات تفکر جدیدی را در مورد چگونگی تأمین بودجه خلاقیت و به ویژه نقشی که سرمایه‌گذاری تأثیرگذار می‌تواند در کمک به مؤسسات فرهنگی، هنری و اقتصاد خلاق ایجاد کند. تحریک اقتصاد خلاق و سرمایه‌گذاران و رویکرد



### اقتصاد خلاق چیست؟



اجتماعی و حاکمیتی کار می‌کنند) و SRI (سرمایه‌گذاری مسئولیت‌پذیر اجتماعی). سرمایه‌گذاری پایدار مسئولانه یا سرمایه‌گذاری پایدار تأثیرگذار می‌گردد.

**برخی از انواع و مفاهیم سرمایه‌گذاری تأثیرگذار شامل موارد زیر است:**

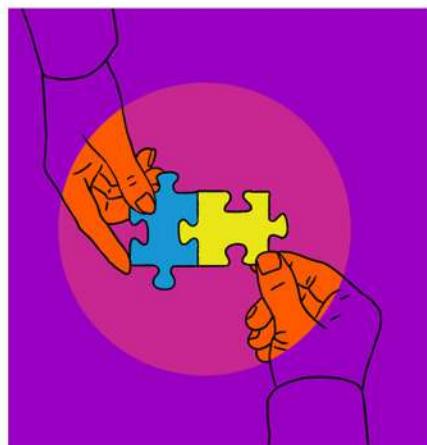
**عوامل محیطی، اجتماعی و حاکمیتی (ESG):** داده‌ها و عوامل غیرمالی هستند که سرمایه‌گذاران ممکن است به عنوان بخشی از تجزیه و تحلیل یا اولویت سرمایه‌گذاری خود به عنوان راهی برای ارزیابی اینکه آیا سرمایه‌گذاری‌های آن‌ها رویه‌های پایدار، منصفانه و مؤثر را در یک یا چند زمینه فرهنگی، اجتماعی، حاکمیتی یا زیستمحیطی ایجاد می‌کند و ریسک‌های بالقوه را در این زمینه‌ها کاهش می‌دهد، در نظر می‌گیرند.

**سرمایه‌گذاری‌های تأثیرگذار:** سرمایه‌گذاری‌هایی هستند که در شرکت‌ها، سازمان‌ها و صندوق‌ها با هدف ایجاد تأثیر اجتماعی، فرهنگی و زیستمحیطی قابل اندازه‌گیری در کنار بازده مالی انجام می‌شوند. سرمایه‌گذاری‌های تأثیرگذار را می‌توان در بازارهای نوظهور و توسعه‌یافته انجام داد و بسته به شرایط و میزان تأثیرگذاری، طیفی از بازدهی را از پایین تر از نرخ سوددهی بازار تا بالاتر از سوددهی مالی را می‌توان برای آن در نظر گرفت. سرمایه‌گذاران تأثیرگذار فعلانه به دنبال سرمایه‌گذاری در مشاغل، کسب و کارها یا صندوق‌های فعال در این حوزه هستند که می‌توانند از قدرت مثبت و تأثیر این نوع مشارکت‌ها بهره مند شوند. به نوعی علاوه بر سوددهی بخشی از مسئولیت اجتماعی خود را نیز ادا کنند.

**سرمایه‌گذاری مسئولیت‌پذیر اجتماعی (SRI):** سرمایه‌گذاری آگاهانه اجتماعی، سرمایه‌گذاری «سبز» یا اخلاقی، یا استراتژی سرمایه‌گذاری است که با هدف در نظر گرفتن بازده مالی و خیر اجتماعی است. به طور کلی، سرمایه‌گذاران مسئولیت اجتماعی، شیوه‌های مشارکتی را تشویق و پیگیری می‌کنند که نظارت بر محیط زیست، حمایت از مصرف کننده، تجارت منصفانه، فرهنگ، عدالت اجتماعی، حقوق بشر و تنوع را تأمین می‌کنند.

فرهنگی، مهندسی اجتماعی، همگرایی اجتماع، داوری و نظرسنجی جمعی، معرفی اقوام و ملت‌ها و کاهش اختلافات ملی و مذهبی و قوم‌گرایی، حکمرانی مردم‌سالارانه می‌باشدند.

**(۵) انکوباتورها و زیرساخت‌های توسعه اقتصاد خلاق:** شامل انواع زیرساخت‌هایی که فعالیت و توسعه کسب‌وکارها و اقتصاد خلاق را تسريع، مقرن به صرفه یا رقابت‌پذیر می‌کنند. مانند شتاب‌دهنده‌ها و خانه‌های خلاق و نوآوری، محیط‌های کار اشتراکی کارگاه‌های نمونه سازی و یا تولید اشتراکی ...

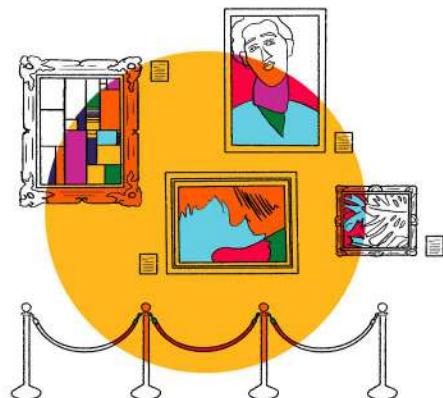


## سرمایه‌گذاری تأثیرگذار چیست؟

سرمایه‌گذاری تأثیرگذار، سرمایه‌گذاری با هدف ایجاد اثرات مثبت فرهنگی، اجتماعی، حاکمیتی و زیستمحیطی قابل اندازه‌گیری در کنار بازده مالی است. این نوع سرمایه‌گذاری رویکردی است که برای هر سطحی از سرمایه‌گذاری قابل اجرا است و با جداسازی سنتی عوامل خطر محیطی، اجتماعی و حاکمیتی از تصمیمات سرمایه‌گذاری که تنها بر بازده مالی متمرکز هستند مقابله می‌کند.

سرمایه‌گذاران تأثیرگذار، چگونگی هماهنگی سرمایه‌گذاری‌های ایشان با اهداف و ارزش‌های اجتماعی، فرهنگی یا زیستمحیطی و حاکمیتی به همراه اهداف سودآوری مالی را در نظر می‌گیرند.

توزیع، نشر و پشتیبانی صنایع خلاق فعالیت می‌کنند؛ مانند گردشگری، صنایع دستی، صنایع فرهنگی و هنری، بازی و سرگرمی، رسانه، صوتی و تصویری، آموزش و یادگیری، طراحی و ...



**(۳) خوراک و غذا پایدار:** تولیدکنندگان و ارائه دهنده‌گان محصولات و خدمات مرتبط غذا، تغذیه و آشامیدنی و صنایع جنبی آن مانند حمل نقل و نگهداری، به همراه تجربیات، رویدادها و فعالیت‌هایی که به طور فعالانه در مورد حفاظت از منابع، سلامت، حفظ و نشر میراث فرهنگی و دسترسی به غذای سالم، تنوع غذایی، الزامات مذهبی و تجارت منصفانه در حوزه غذا و امنیت غذایی شامل این حوزه می‌گردند.



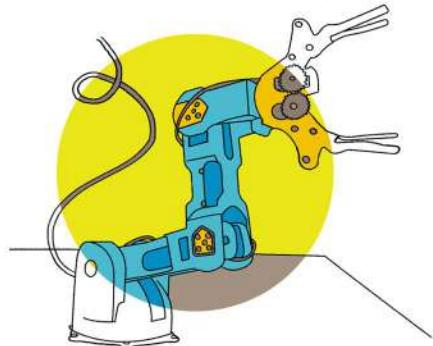
**(۴) نوآوری و رسانه اجتماعی تأثیرگذار:** کسب و کارها و ایده‌هایی که از قدرت ارتباطات، شبکه‌های اجتماعی، رفتارشناسی اجتماعی، داستان‌گویی، جریان سازی و فناوری برای ایجاد نتایج اجتماعی مثبت در مقیاس بزرگ استفاده می‌کنند، بسته برای تولید محتوا، توسعه کسب‌وکارها، تولید و تحلیل داده، طراحی محصولات، بازار سنجی، توسعه عدالت اجتماعی و فرهنگی، آموزش و ترویج، حل مسائل و معضلات اجتماعی و



### سرمایه‌گذاری پایدار:

سرمایه‌گذاری با دستاوردهای بلندمدت مورد انتظار در حوزه‌های اجتماعی، فرهنگی، زیست محیطی و حاکمیتی است. چشم‌انداز آینده پایدار و توسعه استراتژیک به عنوان نقطه مرجع برای این نوع سرمایه‌گذاری در نظر گرفته می‌شود.

در سطح جهانی، دارایی‌هایی سرمایه‌گذاری تأثیرگذار در سال ۲۰۱۸ به ۳۱ میلیارد دلار رسیده است که نسبت به سال ۲۰۱۶ در حدود ۳۴ درصد رشد را نشان می‌دهد. میزان سرمایه تعهد شده برای سرمایه‌گذاری تأثیرگذار از طرف شرکت‌های صنعتی‌های سرمایه‌گذاری و حتی شرکت‌های تجاری بزرگ به طور قابل توجهی در حال افزایش است. صندوق‌ها تأثیرگذاری جدید را در پاسخ به تقاضای مشتریان و بازار و درک در حال تکامل از نقش تجارت در جامعه شناسایی کرده و نیازمند پاسخگویی به این تقاضا هستند. همچنین اثرات تبلیغاتی این نوع سرمایه‌گذاری‌ها برای شرکت‌های تجاری بزرگ قابل توجه است.



### ارتباط سرمایه‌گذاری تأثیرگذار در اقتصاد خلاق

اقتصاد خلاق توسط بخش سرمایه‌گذاری تأثیرگذار به خوبی درک نشده است. به عنوان مثال، به مدت ۱۰ سال، شبکه سرمایه‌گذاری تأثیرگذار جهانی (GIIN) داده‌های مربوط به «هنر و فرهنگ» را در نظرسنجی سالانه سرمایه‌گذاران تأثیرگذار از ۲۸۹ عضو جهانی خود جمع‌آوری کرده است که این داده‌ها نشان دهنده آن است که دارایی‌های سرمایه‌گذاری شده تأثیرگذار تحت مدیریت ای سرمایه‌گذاران به ارزش ۲۲۱ میلیارد دلار است. در سال ۲۰۲۰، فقط ۹ درصد از این سرمایه‌گذاران در حوزه هنر

### نویسنده: پیام آزادی

مدیر سرمایه‌گذاری و توسعه صندوق پژوهش و فناوری صنایع خلاق



# نوآوری اجتماعی به مثابه فرصت و چالش پیش روی مؤسسات آموزش عالی

چرایی اهمیت مؤسسات آموزش عالی برای نوآوری اجتماعی و چگونگی ارتقا ابتکارات و پژوهش‌های نوآوری اجتماعی توسعه نهادهای آموزشی



همان‌طور که تخصص فنی در حوزه‌های تخصصی می‌تواند از کسب و کارهای تجاری حمایت کند و به آن‌ها ابزاری برای کمک به رشد و گسترش دهد؛ همان‌تخصص فنی می‌تواند به نوآوران اجتماعی نیز ارائه شود. لیکن علاوه بر این، مؤسسات آموزش عالی فراهم آورندگان طیف وسیعی از حمایت منطقی به جامعه هستند که می‌توانند ارزش افزوده واقعی را برای نوآوری اجتماعی ایجاد کنند؛ از طریق بهره‌برداری از دانش ضمنی و مدون آن‌ها؛ ظرفیت‌سازی، مشاوره و آموزش؛ استفاده از ابزارها و تجهیزات تخصصی؛ ارائه فضاهای واقعی و مجازی برای شبکه‌سازی، تسهیلات مراکز رشد رسمی؛ انتخاب و ارزیابی تجربه و تخصص و لابی‌گری.

## نمونه‌ای از واحدهای پشتیبانی نوآوری اجتماعی:

**LASIN** (شبکه نوآوری اجتماعی آمریکای لاتین) ابتکاری است که تحت حمایت مالی برنامه افزایش ظرفیت و کمیسیون اراسموس اروپا تأمین می‌شود. این واحد به‌طور خاص به دنبال رسیدگی به مسائل مطرح شده در بالا از

علاوه بر این، در حالی که در علوم طبیعی و فنی، سنت دیرینه‌ی حمایت نوآوری به همراه تشکیل منابع انسانی واجد شرایط وجود دارد، در علوم اجتماعی هنوز هم پتانسیل استفاده نشده در این زمینه فراوان است.

در آلمان، این موضوع به صراحت از طریق اعلامیه "نوآوری‌های اجتماعی برای آلمان"، به وسیله بازیگران تمامی بخش‌های اجتماعی تشریح و به دولت آلمان در سال ۲۰۱۴ ارائه شده است. در حالی که پتانسیل آن‌ها تا حد زیادی بکار گرفته نشده است، مؤسسات آموزش عالی، شرکای ایده آل را برای کمک به از بین بردن یا حداقل کاهش موانع متعدد در مسیر نوآوری اجتماعی ارائه می‌دهند. آن‌ها می‌توانند به‌عنوان واسطه میان ماهیت خرابکارانه نوآوری اجتماعی و نیاز آن به شناخت نهادی و سیاسی عمل نمایند.

آن‌ها می‌توانند تحقیق و توسعه مناسب به منظور ارزیابی‌های قوی و تجربی در رابطه با اثربخشی نوآوری اجتماعی و ارائه درکی از آنچه می‌تواند نوآوری اجتماعی را شتاب بخشد، فراهم آورند.

## پتانسیل بکار گرفته نشده دانشگاه‌ها در زمینه نوآوری اجتماعی:

نوآوری‌های اجتماعی اغلب در ارتباط میان بخش‌های مختلف اجتماعی توسعه می‌یابند و ارتباطات میان آن‌ها نیز عمده‌ای توسط سازمانی واحد ایجاد می‌شود. بسیاری از این مؤسسات خود را به‌عنوان رابطی میان بخش‌های مختلف جامعه می‌دانند. آن‌ها روش‌های مشترک تحقیق، راهنمایی، مشاوره، ارتقا و تأمین مالی را بسط می‌دهند.

با این وجود، در یک جامعه دانشی، دانشگاه ممکن است مهم‌ترین نقش را در توسعه، آزمایش و انتشار نوآوری‌های اجتماعی ایفا کند. مؤسسات آموزش عالی و مؤسسات پژوهشی پلتفرم‌های مهمی برای گسترش تبادلات فشرده میان رشته‌های مختلف، بخش‌های تجاری و فرهنگ‌ها هستند.

با این حال، نتایج حاصل از پژوهه تحقیقاتی SI-DRIVE (بر روی ۱۰۰۰ مورد) نشان می‌دهد که مؤسسات آموزش عالی تا به حال به‌طور سیستماتیک در زمینه نوآوری اجتماعی مشارکت نکرده‌اند. دانشگاه‌ها تنها در حدود ۹۴ درصد در ابتکارات مشاهده شده و سازمان‌های حوزه پژوهش و آموزش، کمی بیش از ۲۱ درصد در نوآوری‌های اجتماعی مشارکت می‌کنند. از این رو، این بخش سهم اندکی در مقایسه با سایر بخش‌های اجتماعی در توسعه و ترویج نوآوری‌های اجتماعی دارد.

این مسئله، نقش دانشگاه‌ها را در فرایندهای نوآوری اجتماعی آشکار می‌سازد. درگیری اندک مؤسسات تحقیقاتی و آموزشی در تضاد شدید با نقش حیاتی آن‌ها به‌عنوان ارائه‌دهندگان دانش در فرآیندهای نوآوری کلاسیک به‌عنوان یکی از ارکان مدل مارپیچ سه‌گانه و بخشی ضروری از مفهوم سیستم‌های نوآوری است.



دانشگاهیان، دانشجویان، انجمن‌ها و برنامه‌های اجتماعی به منظور ایجاد اعتبار دانشگاهی؛ ایجاد مدل‌های نوآوری جدید (بنیادها، تعاونی‌ها، شرکت‌های غیرانتفاعی).

به طور خاص، طرح SISU بر اهمیت SISU می‌توانند با رویکرد مشارکتی و طراحی مشترک بین دانشگاه و جامعه توسعه یابند. با استقرار یک مؤسسه آموزش عالی، SISU با ارائه منابع داخلی خود (کارکنان) در این فرآیند شرکت می‌کنند و امکان دسترسی جامعه به منابع موجود در دانشگاه را می‌دهد (دانشگاهیان، دانشجویان، دانش‌ضمنی و مدون، زیرساخت‌ها، فضای اجتماعی و غیره) و گرد هم آوردن ذینفعان مختلف در جامعه در یک مکان (شهروندان و جوامع؛ بخش

#### **توصیه‌های Blueprint به SISU**

- **خلاقیت SISU :** یک محیط خلاق است که نه تنها توسط فضاهای فیزیکی که ارائه می‌دهد، بلکه از طریق افرادی که در آن‌جا کار می‌کنند، ایجاد می‌شود. SISU افراد را به حضور در اماکن خود تشویق می‌کند. SISU مردم را به استفاده از فضاهای و منابع در دسترس برای توسعه ایده‌ها، پروژه‌ها و همچنین افزایش و تولید دانش تشویق می‌کند.

- **همکاری با جامعه SISU :** به عنوان کارشناسان فراهم آورنده دانش برای شهروندان منفعل جامعه، راحل از بالا به پایینی ارائه نمی‌دهد، اما خلاقیت متراکم موجود در جامعه و نوآوری‌های اجتماعی که اغلب از ابتکارات پایین به بالا و به طور خودجوش از گروه خاصی از مردم به عنوان شهروندان کنسرن پدید می‌آیند را شناسایی کرده و بر توانایی‌ها و منابع موجود در افراد و

ایجاد ارتباط میان ذینفعان مختلف در جامعه. همچنین باید فضایی برای نوآوری و طراحی مشترک باشد، جایی که ایده‌های جدید می‌توانند با رویکرد مشارکتی و طراحی مشترک بین دانشگاه و جامعه توسعه یابند. با استقرار یک مؤسسه آموزش عالی، SISU با ارائه منابع

داخلی خود (کارکنان) در این فرآیند شرکت می‌کنند و امکان دسترسی جامعه به منابع موجود در دانشگاه را می‌دهد (دانشگاهیان، دانشجویان، دانش‌ضمنی و مدون، زیرساخت‌ها، فضای اجتماعی و غیره) و گرد هم آوردن ذینفعان مختلف در جامعه در یک مکان (شهروندان و جوامع؛ بخش عمومی و خصوصی وغیره).

به منظور کمک به راهنمایی شرکا برای ایجاد SISU، تعدادی از معیارهای ارزیابی مشخص شده است:

موقعیت استراتژیک در دانشگاه (بهویژه درجه تعهد نهادی)، ذینفعان و کاربران (خارجی و داخلی)، فضای فیزیکی (شامل اندازه) تجهیزات (شامل موجودی تجهیزات تخصصی)، ارتباطات و ارتقاء، فرآیند ارائه پشتیبانی، کاربران (داخلی و خارجی). طرح کلی SISU به طور مشترک توسط دانشگاه دسارتولو در سانتیاگو شیلی و دانشگاه بربیل توسعه داده شد. به عنوان بخشی از این طرح، مجموعه‌ای از اهداف روش تعریف شده: برای افزایش نوآوری‌های اجتماعی، شرکت‌های مدنی و پروژه‌های جدید؛ برای شناسایی فرصت‌های جدید تأمین مالی از جمله منابع اعتباری خرد؛ ایجاد همکاری‌های جدید میان

طریق ایجاد واحدهای تخصصی در حمایت از نوآوری اجتماعی در هشت مؤسسه آموزش عالی در آمریکای لاتین (شیلی، کلمبیا، بربیل و پاناما) و همچنین گسترش شبکه به دیگر کشورها و نهادها در سرتاسر منطقه است. هر یک از این واحدهای پشتیبانی نوآوری (SISUs) نه تنها برای ایجاد تغییرات اجتماعی در جوامع محلی خود از طریق تحقیق، آموزش و تبادل دانش، مدلی را توسعه داده‌اند بلکه برای تقویت دانشگاه‌های ایشان نیز ایفای نقش می‌کنند. آنچه آن‌ها به اشتراک می‌گذارند یک هدف مشترک است: مهار امکانات، دانش و منابع تحت اختیارشان برای خدمت به جامعه به روشنی نوآورانه، مؤثر و پایدار.

یکی از ویژگی‌های اساسی SISU، فضای فیزیکی آن است که تا حد امکان به نوآوری اجتماعی اختصاص داده شده است. این فضا ممکن است محلی برای گفتگو باشد، جایی که ذینفعان اجتماعی متنوع (مانند سیاست‌گذاران، دانشگاهیان و کارشناسان، نمایندگان یک سازمان یا جامعه محلی و بخش خصوصی) دعوت به همکاری با یکدیگر می‌شوند تا به بحث در مورد ایده‌های خود و ایجاد راه حل‌های خلاقانه برای مقابله با مشکلات رایج یا در مورد مسائلی که ممکن است تصاد داشته باشد بپردازنند. این بدان معنی است که یک SISU فقط زمانی عمل نمی‌کند که ایده‌ها در حال توسعه اند، اما به طور فعال برای خلق ایده‌های جدید کار می‌کنند، با تشویق همکاری‌ها و روابط جدید و



نهادها تکیه می‌کند.



شناسایی می‌کنند، درک لازم درباره چیستی نوآوری اجتماعی را ندارند (به عنوان مثال، اغلب با حوزه مسئولیت اجتماعی دانشگاه که لزوماً به نوآوری‌های اجتماعی اشاره نمی‌کند اشتباہ گرفته می‌شود). از سوی دیگر با توجه به عدم وضوح مفهومی در این زمینه تعجب آور نیست.

اما از طرف دیگر، در حالی که دانش آکادمیک در زمینه نوآوری اجتماعی کمیاب است، بسیاری از دانشگاهها بهمندرت - یا اصلًا - در تحقیقات نوآوری اجتماعی مشارکت نمی‌کنند. از این رو، برای کسانی که در این زمینه فعالیت می‌کنند و هدف‌شان نشان دادن تغییر است و درک روشی از نوآوری اجتماعی ندارند، موفقیت دشوار خواهد بود. در حالی که در سال‌های اخیر در اتحادیه اروپا نوآوری اجتماعی به‌طور چشمگیری به موضوع پژوهشی مهمی تبدیل شده، هنوز در بسیاری از نقاط جهان بسیار نادر است. این مسئله ما را به چالش بعدی هدایت می‌کند.

ثانیاً، نوآوری اجتماعی باید در کنار سه مأموریت ادغام شود. همان‌طور که در بالا بدان اشاره شد، نوآوری اجتماعی به صورت فزاینده‌ای در دستور کار برنامه‌های عملیاتی دانشگاه‌ها قرار می‌گیرد،

برای اکتشاف و پادگیری) که به توسعه دانش بر اساس تجربه و بهمنظور ایجاد شیوه‌های اجتماعی جدید رو به رشد کمک کند، مورد توجه قرار گرفته و نیاز به ترویج بیشتری دارد. صرفاً با حساس کردن افراد نسبت به مشکلات اجتماعی و راه حل‌های ممکن، مؤسسات آموزش عالی می‌توانند توسعه نوآوری اجتماعی با اعضای جامعه را پیش بردند.

از طریق مفاهیمی، مانند خدمات آموزشی یا پادگیری اکتشافی، دانش و تحریبات دانشجویان بکار گرفته شده و پیوند میان دانشگاهیان و جامعه توسعه میابد. همچنین شامل شیوه‌های نوین تولید دانش و هم آفرینی علمی دانش با هدف ادغام شاغلین و نوآوران اجتماعی در فرآیندهای نوآوری است.

با این وجود، چالش‌های متعددی وجود دارد که مؤسسات آموزش عالی به آن‌ها برای پیشرفت در حوزه نوآوری اجتماعی نیاز دارند. نخست، آن‌ها نیاز به درک بهتر چیستی نوآوری اجتماعی دارند: در حالی که مؤسسات آموزش عالی بیشتر و بیشتری اهمیت نوآوری اجتماعی برای توسعه اجتماعی و نیاز به درگیر شدن در این زمینه را

- سیاست درهای باز: سیاست کلیدی SISU باید سیاست درهای باز نه تنها به منظور جذب نوآوران اجتماعی بلکه جذب هر نوع ذینفعی باشد. این عاملی کلیدی نه تنها برای حمایت از پژوهش‌ها بلکه برای افزایش آگاهی در داخل و خارج از مؤسسات مذکور است. به این ترتیب یک هاب چندین ذینفع را پیرامون مشکلات اجتماعی به هم متصل می‌کند.

- فرایند یادگیری متقابل: یک SISU، تبادل دانش میان دانشگاه و جامعه را به صورت فرایند یادگیری متقابل تقویت می‌کند. دانشگاه‌ها دانش موجود در جامعه را می‌شناسند (به عنوان مثال دانش سنتی) و در عین حال، آن‌ها دانش علمی و فنی جامعه را فراهم می‌سازند.

- خط مشی حق چاپ نوآورانه: نوآوری‌های اجتماعی نتیجه همکاری میان ذینفعان مختلف جامعه برای مواجهه با چالش‌های معمول هستند. سیاست‌های حق چاپ سنتی در SISU اگر برای ایجاد محیط مناسب در توسعه نوآوری اجتماعی، روندی را مختل کند، ممکن است مناسب نباشد.

- اعتبار آکادمیک: یک SISU فعال به اعتبار دانشگاهی در حوزه نوآوری اجتماعی کمک می‌کند (همان‌طور که دانشگاه‌ها در زمینه نوآوری علمی و فناوری از طریق مؤسسات و مراکز اختصاصی انجام داده‌اند).

#### چشم‌انداز:

**نوآوری اجتماعی به عنوان فرصت و چالش پیش روی مؤسسات آموزش عالی:** نقشی که مؤسسات آموزش عالی در نوآوری اجتماعی ایفا می‌کنند در سال‌های اخیر تکامل یافته است. علاوه بر تحقیق پیامون فرآیندهای تحولی، بیشتر رویکردهایی که علم در آن به عنوان شرکت‌کننده‌ای فعال در فرآیندهای اجتماعی است، نوآوری به‌طور فزاینده‌ای به منصه ظهور می‌رسد. مفاهیمی مانند تفکر طراحی یا تحقیق تحول آفرین با تمرکز بر مشارکت فعال ذینفعان، اهمیت فزاینده‌ای برای عملکرد مؤسسات آموزش عالی با محیط‌شان دارد.

علم از طریق تحقیقات تحول آفرین به دنبال حل مشکلات اجتماعی از طریق فرآیندهای تغییر اجتماعی است. در این زمینه، ایجاد ساختارهای مناسب (آزمایشگاه‌های زندگی و دیگر فضاهای

مختلف هدف باشد (به عنوان مثال جوامع) می‌کنند. با این حال، چنین ابتکاراتی با گرایش به طراحی و اجرا از دیدگاه دانشگاه، عدم شرکت گروه هدف را درست از آغاز راه به همراه دارد. از این رو تعجب آور نیست پژوهه‌هایی که توسط مؤسسات آموزش عالی توسعه می‌بند لزوماً به نیازها، ایده‌ها و دیدگاه‌های جوامع و سایر گروه‌های هدف پاسخگو نباشد. مؤسسات آموزش عالی باید یاد بگیرند که چگونه با گروه‌های هدف در شرایط برابر کار کنند و نحوه تلفیق دیدگاه خود با سایر دیدگاه‌ها را فراگیرند. همان‌طور که در بالا بدان اشاره شد، پژوهه‌هایی مانند LASIN پیشتر به رسیدگی پیرامون این موضوع پرداخته‌اند.



بشر دوستانه باشند، دانشگاه‌ها فرآیندی را برای اندازه‌گیری بازده اجتماعی سرمایه‌گذاری شناسایی یا سیستم بندی نکردند.

(ب) در نتیجه، در حالی که نوآوری تجاری به رسمیت شناخته می‌شود و از نظر نهادی توسط افراد دفاتر انتقال دانش به ثبت رسیده، حمایت می‌شود، هیچ پشتیبانی حرفاًی در دانشگاه‌ها در حمایت از نوآوری اجتماعی وجود ندارد. تا به حال، زیرساخت و بودجه‌ای برای این امکان وجود نداشته و عمدتاً به این دلیل است که دولتها و حتی مدیران دانشگاه‌ها در برابر مفهوم نوآوری اجتماعی به عنوان یک ابزار اجتماعی-اقتصادی اثربخش مقاومت کرده‌اند. پذیرش نوآوری اجتماعی در سطح سیاسی توسط دولتها در سراسر جهان در حال ایجاد محیطی است که در آن حمایت نهادی از این حوزه به طور فزاینده‌ای از طریق سرمایه‌گذارانی که مایل به سرمایه‌گذاری در پژوهه‌ها هستند، صورت می‌پذیرد.

چهارم، چالشی برای تلفیق هر دو دیدگاه از بالا به پایین و از پایین به بالا وجود دارد. معمولاً زمانی که دانشگاه‌ها نقش خود را به عنوان مؤسسات دارای مسئولیت اجتماعی ایفا می‌کنند، با توجه به محیط خود اقدام به توسعه ابتکاراتی که قرار است به نفع گروه‌های

گاهی اوقات حتی تبدیل به بخش مهمی از استراتژی‌های توسعه آن‌ها می‌شود. برخی دانشگاه‌ها کلاس‌های آموزشی برگزار و مدارک تحصیلی همچون کارشناسی ارشد یا کارشناسی پیشنهاد می‌کنند.

برخی دیگر در زمینه تحقیق در نوآوری اجتماعی تمرکز می‌کنند. احتمالاً مرسوم ترین راه برای ورود دانشگاه‌ها به این حوزه مربوط به فعالیت‌های چندگانه در آنچه به عنوان مأموریت سوم است (در اینجا عمدتاً به عنوان مسئولیت اجتماعی، گسترش و درگیری) می‌باشد. با این وجود، ما به ندرت می‌توانیم دانشگاهی را ببینیم که در آن نوآوری اجتماعی در هر سه مأموریت ادغام شده است. علاوه بر این، چالش، تنها توسعه فعالیت‌ها در تدریس، تحقیق و مأموریت سوم نیست.

ادغام نوآوری اجتماعی در راستای سه مأموریت به صورت جامع: فعالیت‌های "مأموریت" باید مرتبط به فعالیت‌های دیگر باشد تا بتوانند از آن‌ها منتفع شود. سوم، دو ویژگی اساسی و مرتبط به هم وجود دارد، ویژگی‌های بینیادین حمایت دانشگاه از نوآوری اجتماعی که نیاز به تغییر دارد:

(الف) فعالیت‌های حمایتی نوآوری اجتماعی که گرایش دارند به صورت موقتی و تا حد زیادی

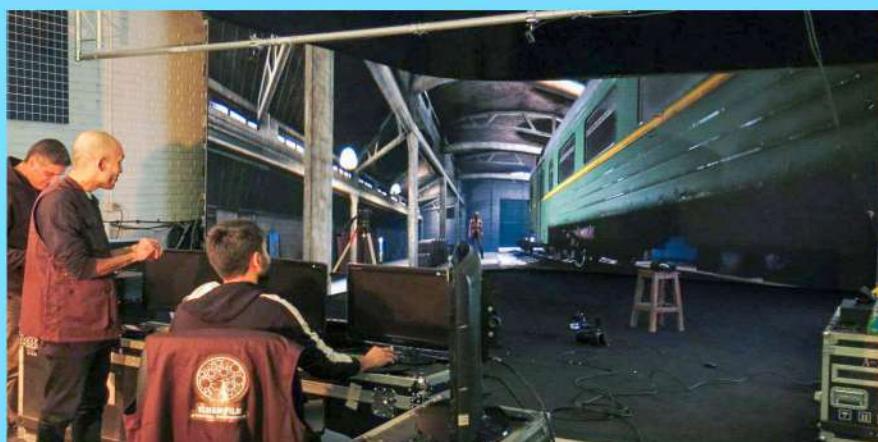
#### نویسنده:

**مارال تقی زاده طبرسی، دانشجوی دکتری مدیریت آموزش عالی دانشگاه علامه طباطبائی، عضو هیئت مدیره بنیاد توسعه علم و فناوری خوارزمی**



## تربیون اول این شماره اختصاص دارد به معرفی موسسه فرهنگی هنری الهام فیلم بهاران با استودیو فیلم‌سازی تولید مجازی بر پایه Virtual Production و گفتگو با خانم فاطمه غفاری

الهام فیلم موسسه‌ای است که از دهه ۷۰ فعالیت‌های خود را آغاز کرده است تلاش بی‌رویه معمول این موسسه شاید به‌واسطه روحیه پدید آورندگانش تمایل به کشف و درک توانایی‌های پنهان موجود در مدیوم‌های ارتباطی بوده است، همین علاقه جمعی در این مجموعه باعث شده تا این موسسه به محیطی برای آزمایش، خطاب، و نیز فرصتی متفاوت در ابزار ارتباطی و خلق روش‌های متفاوت تولید آثار هنری تبدیل شود. موسسه فرهنگی هنری الهام فیلم با سابقه قریب به سی سال خدمت در حوزه فرهنگ و هنر طی سال‌ها تلاش تحقیق، پژوهش و پژوهش نیروهای نخبه، متخصص و آماده‌سازی این عزیزان در کسب آگاهی با روش‌های نوین و دسترسی به علم، تکنولوژی نوین شبیه سازی virtual production با هدف کارآفرینی با همکاری تیم متخصص موفق به ساخت تولید مجازی در صنعت فیلم برای اولین بار در ایران و خاورمیانه شده چشم‌انداز این مجموعه در جهت گسترش، ایجاد فرهنگ تولید به روش نوین می‌باشد.



هدف شما از ورود به این عرصه چه بوده است؟

هدف از ایجاد این کسب و کار با توجه به شرایط اقتصادی، کمبود سرمایه‌گذار و تأمین مجازی فیلم در خاورمیانه است. ما با استفاده از فناوری viral product قادر هستیم زمینه‌ای ایجاد کنیم که هزینه‌های تولید تهیه‌کننده با حضور در محیط استودیو کاهش پیدا کند و تکنولوژی مزیت‌های زیادی در امر تولیدات سینمایی و سریال‌های خانگی می‌تواند داشته باشد از جمله کاهش هزینه‌های تولید، سرعت تولید، حذف لوکیشن و ساخت دکور و بخشی ابزارهای فنی، سیاهی لشکر و ... خواهد داشت و به شدت در رشد اقتصادی کشور در صنعت

مجموعه‌ی ما یک شرکت خلاق و استودیو فیلم سازی تولید مجازی است که اولین استودیوی (virtual production) تولید خاورمیانه بر پایه (virtual production) می‌باشد. ما با استفاده از فناوری viral product قادر هستیم زمینه‌ای ایجاد کنیم که هزینه‌های تولید تهیه‌کننده با حضور در محیط استودیو کاهش پیدا کند و تکنولوژی مزیت‌های زیادی در امر تولیدات سینمایی و سریال‌های خانگی می‌تواند داشته باشد از جمله کاهش هزینه‌های تولید، سرعت تولید، حذف لوکیشن و ساخت دکور و بخشی ابزارهای فنی، سیاهی لشکر و ... خواهد داشت و به شدت در رشد اقتصادی کشور در صنعت

این کارخانه تولید فیلم با اهداف بلند مدت خود، با تلاش‌های مستمر و ایجاد امکان برقراری ارتباط، معرفی این صنعت نو پا، خلاقانه به صاحبان صنعت سینما اعم از تهیه‌کنندگان و تولیدکنندگان و مسئولین دست اندر کاران می‌باشد و با هدف ارائه مزیت‌های این روش تولید در اقتصاد این صنعت، کیفیت و بهره‌وری بهویژه کاهش هزینه‌های تولید که شرایط بسیار آسان و مطلوبی را فراهم خواهد نمود که مورد توجه بسیاری از مسئولین به ویژه صنایع خلاق دفتر ریاست جمهوری، معاونت علمی فناوری دفتر صنایع خلاق قرار گرفته که موفق به دریافت مجوز و ثبت اولین شرکت خلاق و کارخانه خلاق استودیو مجازی به روش تولید virtual product شبیه‌سازی فیلم‌سازی گردید. این روش تولید قابلیت گسترش تولید در سطح وسیع را با هدف کیفیت، بهره‌وری در اقتصاد برای کشور را دارد بدین طریق با بهره‌گیری از این روش امکان قابلیت جذب نیروهای جوان مستعد و خلاق بسترهای مناسبی را در جهت گسترش فرهنگ این تکنولوژی را دارا می‌باشد.



سینما تأثیرگذار خواهد بود.

**چه پتانسیلی در این تکنولوژی بود که سراغ این کار آمدیں؟**

سؤال جالبی مطرح کردیں؛ اینکه در این تکنولوژی هر غیر ممکن ممکن می‌شود. ما با بهره‌گیری از این تکنولوژی از هر گونه محیطی که نیاز داشته باشیم و یا هر جهانی رو که بخواهیم در اختیار داشته باشیم با وجود این علم امکان پذیر خواهد بود مثال: برای ساخت تصاویر منطقه جنگی که مورد نیاز تهیه‌کنندۀ و کارگردان است، در سوریه دیگر نیاز نیست به سریعه سفر کنید تمامی تصاویر با داشتن

دانش این علم و روش تولید بدون سفر به جایی در حال حاضر ضمن سفارش تولیدات از طرف **چه بازخوردهایی تا کنون داشتیں؟**

در کمتر زمان ممکن امکان پذیر می‌باشد نیاز به تهیه‌کنندۀ‌ها در زمینه سریال و فیلم های در طی این سال‌ها فراز و نشیب‌های بسیاری رو خروج ارز از کشور نمی‌باشد و با توجه به نو سینمایی تیزر و ویدیو کلیپ و موسیقی در حال برای رسیدن به این هدف داشتیم یکی از این بودن این تکنولوژی در دنیا با تعامل و مشارکت کشف و گسترش بخش‌های دیگر این تکنولوژی موارد. ری اکشن و بازخوردهای افراد مختلف در قرارداد تولید محصول مشترک و تولید محتوا هستیم چرا که قابلیت‌های بی‌شماری دارد و در صنف سینما و تلویزیون بوده تهیه‌کننده گان و به روش نوین با کشورهای منطقه خاورمیانه و واقع در حال ساخت فیلم سینمایی تمام‌و برجوال کارگردانانی که واقعاً هضم و پذیرش این علم و ارز به داخل کشور آورد که از نظر اقتصادی برای پروداکشن هستیم که تمامی شخصیت‌ها و تکنولوژی به شدت براشون سخت و غیر قابل بازیگران معروف هستند که در این فیلم واقعی باور بوده بعض‌اً مورد تمسخر طعنه‌های بسیار و کشور ما بسیار عالی خواهد بود.

**مخاطبین ما چه گروه‌های هستند؟** نیستند و شبیه سازی شده‌اند.

در واقع یکی از ویژگی‌های بسیار ارزشمند این یکی دیگر از اهداف مجموعه کارخانه فیلم آموزش غیرممکن هست انجام این کار و عموماً غیر تکنولوژی و تنوع بهر برداری در مشاغل گوناگون و گسترش این علم و تکنولوژی هست که به لطف قابل‌فهم و باور بود برای بسیاری از دوستان و از این روش تولید می‌باشد غیر از سینما و خدا اولین کتاب آموزشی این روش تولید رو نوشته همکاران حتی حرفة ای ولی به لطف خدا به پلتفرم‌ها و تیزرهای تبلیغاتی به طور مثال در و آماده چاپ و بهره برداری در دانشگاه‌ها می‌مرور زمان و تلاش بی‌وقفه ما در تولید و کم‌کم صنعت پژوهشی در زمینه آموزش آناتومی بدن باشد.

برای دانشجویان که با استفاده از VR تولید تمایزی که این روش تولید با روش سنتی دار قابل و خوبی محتوای بسیار قابل درک و فهم خواهد بود در مقایسه نیست چه از نظر ساختار تولید روش مواجه هستیم و باور پذیری این موضوع می‌شود تمامی رشته‌های پژوهشی به ویژه در عمل‌های تولید برآورده تولید هزینه تولید ابزار تولید و حتی هر غیر ممکنی را ممکن کرد قبلاً ریسک و پژوهشی بیماران کاربرد دارد.

عوامل تولید کاملاً متفاوت است چرا که عوامل جسارت کمتری همکاران در انتخاب این روش در صنعت ساختمان یک آرشیتکت یا برجساز، تولید کاملاً مثل مهندسینی هستند که طی این تولید داشتن ولی حلال دیگه با میل و رغبت و در زمانی که فقط در طراح اولیه طراحی سال‌ها دانش این کار رو در موسسه الهام آموزش شناخت بیشتری برای درخواست تولید میان و ساختمان می‌باشد با ارائه نقشه کلیه طبقات و دیده و تخصص لازم رو به دست آورده‌اند در واقع در حالی که تا یکی دو سال پیش فکر میکردن فضاهای برج صفرتا صد ساخته شد با دیزاین یک روش تولید جدید و صنعت جدیدی می‌باشد ما کار بیهوده‌ای انجام میدیم ولی به لطف خدا وسایل به شکلی که خریدار در دفتر فروش با و عزیزانی که این مسیر را بخوان شروع کنند الان در نوبت تولید با این روش در کارخانه تولید گذاشتن عینک VR کاملاً در برج ساخته شده با چندین سال باید تلاش کنند تا دانش لازم رو فیلم هستن و کارگردان و تهیه‌کنندگانی که این تکنولوژی شبیه سازی قدم زده از طبقات کسب کنند بعد از آزمون خطاهای بسیار به دوست دارند با این روش تولید در ژانرشن بازدید کرده و پس از آن قرداد بسته با دادن مرحله تولید برسند چون این صنعت یک علم اولین باشند.

پیش پرداخت خرید ملک خود را انجام می‌نوین در دنیاست و برای رسیدن به آن باید تلاش **چه نیروهایی د مجموعه شما کار میکنند؟** دهد، مخاطبین ما تولید در بخش‌های مختلف کرد و اساس این تکنولوژی دانش‌محور می‌باشد تعداد نیروهای ثابت متخصص ماشین نفر صرفاً با داشتن ابزار و امکانات فنی دسترسی به هستند که ثابت هستند که کاملاً آموزش و دوره ویرجوال پروداکشن و خدماتی که دارید آن ممکن نخواهد بود. های مربوط به این تکنولوژی رو زیر نظر رامعرفی کنید.



یا مجموعه نوآور و خلاق اینه که با مسائل بتونه بتونه کنار بیاد و اون ها رو حل کنه و قطعاً به راحتی این اتفاق شکل نمیگیره و بیشتر به صورت یک مسئله میبینم نه مشکل و در طول این مسیر از زمانی که دغدغه من بود حل مباحث اقتصادی تولید و کاهش هزینههای تولید با توجه به شرایط اقتصادی جامعه و تورم بیشک سرعت تولید و تعداد تولید کاهش پیدا کرده و تعداد خاصی از تهیه کنندگان امکان تولید فیلم سریال داشته و دارند و زمانی که آقای صفاریان ایده خودشون رو مطرح کردن در قالب طرح طبعاً با یک طرح خام هیچ سرمایه‌گذاری برای انجام اجرای کردن پروژه شبیه‌سازی ویرچوال پردازش در بد امر با

یک طرح خام اقدامی نمی‌کرد به همین خاطر خواهد آورد نقش تعیین‌کننده‌ای در اقتصاد من با دغدغه‌ای که داشتم این طرح رو بسیار مناسب دیدم و با پیشنهاد آقای صفاریان

استقبال کردم ابتدا با رایزنی از طریق چند تا و من به عنوان یک حمایت‌کننده حامی تهیه کننده سرمایه‌گذار از این اتفاق راضی و خشنود سرمایه‌گذار مطرح کردم ولی دور و دیر میدیدن هستم کما اینکه مسیر طولانی رو برای رسیدن و یا اصلًا باور اجرایی شدن پروژه برashون خیلی به هدف طی کردیم ولی واقعاً از اینکه به سخت بود به همین خاطر شخصاً اقدام کردم

موفقیت و نتیجه رسیدیم خوشحالم و خدا رو تهیه و آماده‌سازی کارگاه این پروژه ارزشمند رو کلید زدم و الان پس از گذشت تزدیک به پنج من رقم خورد و با همت و پشتکار جوانان خوب و نخبه کشوم و جناب ابوذر صفاریان که پایه گذار این تکنولوژی در ایران و خاورمیانه هستند.

چون حرکت تیمی رو شروع کردیم و باور جوانان خلاق خوش‌ذوق توانمند کشوم که به حق سرمایه‌های اصلی کشومون این جوانان هستند

اینکه هیچ کاری بدون مشکلات و موانع نیست که هدفمند و ارزشمند هست باعث موفقیت این یک امر طبیعی هست و قطعاً هنر یک فرد پرورش شد و به وجودشون افتخار می‌کنم.



آقای ابوذر صفاریان دیدند که پایه‌گذار این تکنولوژی در ایران و خاورمیانه هستند و به نسبت تولید هر پروژه و ساختار تولید تا ده نفر اضافه می‌شون و جذب نیرو داریم در این خصوص بخاطر دانش نوین نیروی متخصصی وجود نداره که جذب کنیم در موسسه اموزش‌های لازم رو در حین خدمت و تولید می‌بینند و معمولاً از این طریق هم نیروی‌هایی که دوره مقدماتی و اولیه رو آشنایی دارند به کار جذب می‌کنیم و نیروی متخصص در دوره‌های پیشرفته رو آموزش میدیم.

**چه موفقیت و یا تجربیاتی به دست آوردید؟**

یاد به جمله ایی از کیم ووچنگ افتام کسی که اقتصاد کرده رو متحول کرد ایشون در کتاب خاطراتشون نوشته بودن (تاریخ متعلق به کسانی هست که هدف دارند) این جمله ارزشمندی هست قطعاً انسانی که هدفمند زندگی میکنه میتوانه هم برای خودش به ویژه دیگران موفقیت و خوشبختی بیافرینه و هم برای زندگی خودش وهم دیگران مؤثر باشه و ارزش افزوده ایجاد کنه این کار ما و تکنولوژی که واقعاً کسبش کردیم به دستش آوردهیم با تلاشی که کردیم قطعاً در آینده‌ای بسیار نزدیک ثمراتش رو و موفقیت‌هایی که برای



حداقل هزینه تولیدکنندگان امکان تولید را خواهند داشت حتی در فضایی بدون حضور استودیو که به لطف خدا ما در مجموعه کارخانه الهام به این تکنولوژی نیز رسیدیم و شاهد نوآوری های و خلاقیت های خوب جوانان مجموعه هستیم.



مجموعه ما یک شرکت خلاق و استودیو فیلم سازی تولید مجازی است که اولین استودیوی خاورمیانه بر پایه (virtual production) تولید مجازی فیلم در خاورمیانه است. ما با استفاده از فناوری viral product قادر هستیم زمینه ای ایجاد کنیم که هزینه های تولید تهیه کننده با حضور در محیط استودیو کاهش پیدا کند و همچنین با تعداد نفرات کمتری فیلمی تهیه، تولید شود که این ویژگی برای تهیه کننده ها بسیار ارزشمند است.

را طی کرده تا پتوانند این کار رو به صورت کاملاً تخصصی پیش ببرند. انتظارات شما در خصوص حمایت های دولتی مانند برنامه توسعه زیست بوم شرکت های خلاق چیست؟

به تعبیر من شرکت های خلاق. شرکت ها و انسان های دغدغه مندی هستند که نسبت به محیط پیرامون خود و نیاز های مردم و جامعه بی تفاوت نیستند انسان های که هدفمند زندگی می کنند و در عمل آرامش و امنیت رو برای دیگر افراد دنیا با خلاقیت و نوآوری شون به وجود می باورند و این انسان ها ذاتاً انسان ها مهربانی هستند و با خلاقیت شون مهربانی را با محبت

بیشنهاد شما برای کسانی که قصد ورود به این حوزه کسب و کار دارند چیست؟

این روش تولید یک روش کاملاً تخصصی و حرفة ای است قطعاً وجود ابزار به تنها ی کافی نه تصنیعی و شعاری واقعاً برای افراد نوآور و نیست داشتن دانش و تخصص در تولید نقش خلاق که از جان و فکر سرمایه و انرژی شون مایع اولیه به شدت تعین کننده ای دارد شاید می گذارند ارزش قائل شده و توجه خالصانه هشتاد درصد کار و دانش نرم افزاری هست

بیست درصد ابزار تولید نقش دارد. عده ای به اشتباہ با دیدن فضای استودیو به سهم خودم تشکر می کنم.

می گفتند که خوب با تأمین پول و امکانات نوآوری های جدیدتری دسترسی پیدا می کنند و استودیو می توانند به این تکنولوژی دسترسی هیچ محدودیتی در روند تولید ایده و افکار پیدا کنند واقعاً این طور نیست و این ذهنیت نوآور نه و خلاقانه تدارند و این مسئله موجب

اشتباه است و عزیزان علاقه مند با آموزش چه موفقیت و رو برشد یک مجموعه نوآور و خلاق هست و ما نیز در مجموعه از این موهبت پهله در بخش کسب دانش این کار و آشنایی با

بخش نرم افزاری و در بخش سخت افزاری راه مند هستیم و خبر بسیار خوبی رو که می تونم به علاقه مندان در این حرفه عرض کنم اینکه به اندیزی استودیو ضمن ارتباط با مجموعه ما می توانند تمامی مراحل دوره های آشنایی و آموزش زودی و در آینده های نه چندان دور با کمترین و

سایت:

[www.elhamfilm.ir](http://www.elhamfilm.ir)

ایnstagram :

[escaperoom.ir](http://escaperoom.ir)



# بازی های واقعیت جایگزین تجربه ای تعاملی در فضای رسانه ای نوین

بازی واقعیت جایگزین (ARG) تجربه ای تعاملی است که دنیای واقعی بستر و پس زمینه آن است. دیدگاهها و حرکات بازیکنان بر داستان بازی، تأثیرگذار است. اغلب طراحان بازی واقعیت جایگزین، از فناوری ها و رسانه های مختلف برای به دست آوردن اطلاعات بازیکنان استفاده می کنند تا بازیکنان بتوانند در طی فرایند بازی، از طریق این اطلاعات با یکدیگر تعامل نمایند. این بازی ها یک تجربه چند حسی، چند مکانی و چند زمانی هستند و داستانی ارائه می دهند که می توانند توسط ایده های خوب یا عملکرد بازیکن تغییر کند. بازی واقعیت جایگزین که شاید بتوان آن را بازی واقعیت بدیل یافته و یا واقعیت متناوب ترجمه کرد، نوعی جدید از بازی های دسته جمعی است که در دنیای واقعی و مجازی و با استفاده از ابزار و رسانه های قدیمی و جدید رخ می دهد.



با چالش های جدید، این گروه کوچک از سایر افرادی که ممکن است دانش مقابله با موانع را داشته باشند، درخواست می کنند تا به بازی پیووندند.

طراح این بازی ها یا «استاد عروسک گردن» نقش مرکزی در طراحی و اجرای بازی واقعیت جایگزین بازی می کند و بازیکنان را در جهت های مختلف هدایت می کند. استاد عروسک گردن می تواند نقش دشمن برای بازیکنان در (ایجاد موانع در مسیر حل مسئله) و یا نقش متحدد (در ارائه سرنخ های عمده که بازیکنان را قادر به یافتن منابع برای غلبه بر موانع می کند) بر عهده بگیرد. عروسک گردن منابع و

اجتماعی و دسته جمعی است. گرچه می توان این بازی ها را به تنهایی دنبال نمود، اما در واقع برای مجموعه ای از بازیکنان طراحی شده اند تا افراد اطلاعات و راه حل هایی که در اختیار دارند را به صورت فوری، با یکدیگر به اشتراک گذارند. افرادی که در گروه ها شرکت می کنند، تقریباً مشکل از همه حوزه های تجربی هستند؛ و بعضاً به صورت گروهی با یکدیگر همکاری می کنند تا بتوانند داستان را تحلیل نمایند و زندگی واقعی را با اقدامات آنلاین، تطابق دهند. علی رغم این که ممکن است در ابتدا گروه کوچکی از شرکت کنندگان جذب بازی شوند، با پیچیده تر شدن بازی و رویارویی

بازی های واقعیت جایگزین<sup>۱</sup> معمولاً از رسانه های متفاوت مانند پست الکترونیکی، ایمیل و زندگی روزمره به عنوان یک پلتفرم برای تعریف یک داستان استفاده می کند و برای این کار داستان سرایی چند رسانه ای را به کار می گیرند به این معنا که معمماً ها و سرنخ ها در هر جایی ممکن است باشند از درودیوار شهر تا پوستر، فیلم و موسیقی. نکته جالب توجه این نوع بازی این است که روند داستان آن کاملاً وابسته به رفتار بازیکن است و مسیر بازی می تواند با توجه به نوع تعامل بازیکن با آن، متفاوت پیش رود، در حقیقت این بازی ها با کنش ها و اقدامات بازیکنان ساخته می شوند. بازی های واقعیت جایگزین، بر ماهیت مشارکت بازی هایی تأکید می کند که توسط بدن بازیکنان مستقل انجام می شوند. بازی واقعیت جایگزین نه تنها مکان و نحوه انجام بازی ها را گسترش می دهد، بلکه افرادی که در بازی ها شرکت می کنند و میزان مشارکت آن ها را نیز تغییر می دهد. در حقیقت می توان گفت شبکه های اجتماعی<sup>۲</sup> ستون بازی های واقعیت جایگزین محسوب می شوند چرا که یک بازی واقعیت جایگزین عملاً یک تجربه

[۱] Alternate Reality Game

[۲] social network

عمیق این تعامل متفاوت است.

بازی‌های واقعیت جایگزین در مقیاس‌های بزرگ و کوچک و برای کاربردهای متفاوتی طراحی می‌شوند. ممکن است وسیع و در سطح چند کشور و یا محدود در سطح یک محله باشد. از نظر زمانی ممکن است که بازی فقط یک هفته زمان ببرد یا چند ساعت به طول بیانجامد. درواقع بازی‌های واقعیت جایگزین عموماً در بخش‌ها و فصل‌های گوناگونی اجرا می‌شوند.

بازی‌های واقعیت جایگزین روشی است که بسیاری از مردم آن را به عنوان ابزاری برای تقویت دانش کلاس درس با تشویق یادگیری جمعی و تمرکز بر مهارت‌های سواد رسانه‌ای جدید در نظر گرفته‌اند. بیشتر این بازی‌ها برای آموزش ایده‌ها و طرح‌های درسی خاص، مانند مهارت‌های پژوهشی، مهارت‌های کتابخانه‌ای و مهارت‌های مشارکت اجتماعی به کاررفته‌اند؛ بازی‌های واقعیت جایگزین به دانش‌آموزان و مردمیان یک دایرۀ جادویی ارائه می‌دهد که در آن فضاهای یادگیری، پیچیده‌تر و زندگان‌تر هستند.

بازی‌های واقعیت جایگزین فقط برای سرگرمی نیستند بلکه استفاده‌های جدی نیز از آن‌ها وجود داشته است. جین مک گونیگال توضیح می‌دهد که این ژانر از بازی‌ها، بازی‌هایی هستند که فرد انجام می‌دهد تا بتواند از زندگی واقعی به‌گونه‌ای متفاوت بهره‌مند شود؛ این بخلاف بازی‌های دیجیتال دیگر است که عموماً افراد برای فرار از زندگی واقعی انجام می‌دهند.

مک گونیگال<sup>۵</sup> نشان می‌دهد که چگونه بازی‌های واقعیت جایگزین به عنوان یک دسته بازی، پیانسیل تغییر زندگی را برای بازیکنان و سازندگان بازی دارند و شروع به عملیاتی کردن این ادعا با ایجاد بازی واقعیت جایگزین برای افزایش آگاهی در مورد مشکلات اجتماعی کرده‌اند. بازی او، با عنوان «جهان بدون نفت»<sup>۶</sup> به بازیکنان وظیفه می‌داد تا بفهمند که چگونه می‌توانند در محل زندگی خود بدون امکانات رفاهی ناشی از محصولات نفت‌سوز زندگی کنند. او برای کمک به حل فقر جهانی، فضاهای بازی را به شیوه‌ای کرد که توسط مؤسسه‌بانک جهانی تأمین می‌شود. این نوع استفاده‌ها نشان می‌دهد که بازی‌های واقعیت جایگزین لزوماً فقط برای کمپین‌های تبلیغاتی نیستند بلکه می‌توانند به روش‌های پیچیده‌تر و

ایجاد کنند.

بازی‌های واقعیت جایگزین شکلی نوظهور از داستان‌سرایی و طراحی است. بازی‌های واقعیت جایگزین اولیه، مانند «هیولا» و «من زنبورها را دوست دارم» در درجه اول کمپین‌های تبلیغاتی برای محصولات رسانه‌ای، مانند بازی‌های دیجیتال و فیلم‌ها بودند. کمپین‌های بزرگ‌تر بازی واقعیت جایگزین می‌توانند از نظر طول و دامنه متفاوت باشند و بسیاری از آن‌ها در سطح بین‌المللی در طی چند ماه رخ می‌دهند.

بازی‌های واقعیت جایگزین از تنوع گسترهای برخوردارند و در یک دسته‌بندی به سه گروه کلان تجاری، غیرتجاری و مردمی تقسیم می‌شوند.

بازی‌های واقعیت جایگزین از تنوع گسترهای برخوردارند و در یک دسته‌بندی به سه گروه کلان تجاری، غیرتجاری و مردمی تقسیم می‌شوند.

سیستم‌های بازی را از پشت‌صحنه مدیریت می‌کند، بدون اینکه بازیکنان بدانند و معمولاً در طول بازی، عروسک‌گردان در پشت دیوار یا پرده باقی می‌مانند. بعد از اتمام بازی امکان دارد هویت واقعی آنان مشخص شود و یا همچنان پنهان بماند.

سر دنباله<sup>۳</sup> نیز از دیگر اصطلاحات بازی‌های واقعیت جایگزین است که اولین رسانه را نشان می‌دهد، خواه یک وب‌سایت، یا هر رسانه‌ای باشد که بازیکنان را جذب می‌کند. اکثر بازی‌های واقعیت جایگزین از تعدادی مسیر در رسانه‌های مختلف استفاده می‌کنند تا احتمال کشف بازی توسط افراد را به حداقل برسانند.

عموماً سر دنباله یک وب‌سایت است، گرینهای که به راحتی به روز می‌شود و مقرر به صرفه است.

شروع ژانر بازی واقعیت جایگزین را می‌توان با انتشار «هیولا»<sup>۴</sup> در سال ۲۰۰۱ میلادی در نظر گرفت که با فیلم «هوش مصنوعی» اثر استیون اسپیلبرگ درهم‌آمیخته است. در زمان عرضه این اثر، سبک جدیدی از بازی توسط بازیکنان شناسایی شد و در ادامه اصطلاحاتی برای آن ابداع شد. این روند شامل تشکیل جوامع بزرگی از بازیکنان شد که به بحث، تشریح، ایجاد و مهمتر از همه انجام این بازی‌های جدید اختصاص داشتند.

در طول چند سال گذشته، بازی‌های واقعیت جایگزین، تصورات میلیون‌ها نفر را به خود جلب کرده و آن‌ها را وارد به بازی با جهان‌هایی کردند که به همان اندازه که واقعی هستند، خارق‌العاده هستند. سهولت ارتباطی که در این عصر دیجیتال به وجود آمده است، داستان گویان و طراحان بازی را به کشف راههای جدیدی برای مشارکت مخاطبان خود در تعامل بین دنیای خیالی و واقعی سوق داده است.

آنچه به عنوان آزمایش توسط بزرگ‌ترین شرکت‌ها در صنعت بازی آغاز شد، ادامه یافت و تلاش‌ها را میان آژانس‌های تبلیغاتی، استودیوهای فیلم، شبکه‌های تلویزیونی تحریک کرد. این پدیده منجر به کمپین‌ها و بازی‌های تبلیغاتی شد که جهان داستان را از صفحه نمایش بزرگ یا کوچک، به دست مخاطبان گسترش داد. امروزه، نه تنها صنایع بزرگ هنوز هم به دنبال فرصت‌ها هستند، بلکه شرکت‌های مستقل کوچک نیز می‌خواهند مدل‌های مالی سالمی پیرامون این سبک سرگرمی جدید

- بازی واقعیت جایگزین تبلیغاتی: یک کمپین تبلیغاتی با مشخصات غنی است که اغلب با انتشار بازی‌های دیجیتال، فیلم‌ها یا برنامه‌های تلویزیونی جریان اصلی مرتبط است.

- بازی واقعیت جایگزین مردمی: عمدتاً بازی واقعیت جایگزین داوطلبانه هستند که برای جوامع کوچکتر و توسط آن‌ها ایجاد شده‌اند.

- بازی واقعیت جایگزین تبلیغاتی هستند، اما از همان ابتدا دارای محصولات تجاری خودشان هستند.

- بازی واقعیت جایگزین تکنفره: در مقیاس کوچکتر هستند و توسط فرد بازی می‌شوند.

- بازی واقعیت جایگزین آموزشی: برای آموزش مفاهیم است.

محبوبیت ژانر بازی واقعیت جایگزین که در اصل توسط بازی‌سازان مستقل تأمین مالی و توسعه یافته بود، به‌گونه‌ای افزایش یافته است که خود را به چندین زیر ژانر تقسیم می‌کند. نه تنها می‌توان از بازی واقعیت جایگزین برای گفتن یک داستان استفاده کرد، بلکه بازیکنان می‌توانند در فعالیت‌های تیمسازی شرکت کنند، خود را در مورد استفاده از اینترنت آموزش دهند، یا صرفاً در یک کمپین تبلیغاتی یا عمومی شرکت کنند. وجه اشتراک همه این بازی‌ها سطح تعامل است، اگرچه نحوه بیان

[۳] Trail head  
[۴] The Beast

[۵] McGonigal  
[۶] World Without Oil



جدی‌تر استفاده شوند.  
در ادامه به معرفی برخی از بازی‌ها پرداخته  
شده است.

### نام بازی

#### توضیحات

**هیولا**

بازی هیولا در سال ۲۰۰۱، برای کمک به بازاریابی فیلم هوش مصنوعی (A.I.) ایجاد شد. این بازی از اولین و موفق‌ترین بازی‌های واقعیت جایگزین هست که از ایده‌های روی پوستر و سرنخ‌های آن شروع شد. این سرنخ‌ها مردم را سراغ معماهایی می‌فرستادند که در دنیای واقعی و مجازی پراکنده بودند و بازیکنان با حل آن‌ها به اطلاعات ویژه‌ای که مرتبط با فیلم بود دست می‌یافتنند.

### نام بازی

#### توضیحات

**من زنبورها را دوست دارم**

من زنبورها را دوست دارم یک بازی واقعیت جایگزین بوده که هم به عنوان یک تجربه در دنیای واقعی و هم به عنوان کمپین بازاریابی برای انتشار بازی ویدیویی هیلو ۲ در سال ۲۰۰۴ مورد استفاده بود. بازی محیطی من زنبورها را دوست دارم با ارسال یک بسته حاوی یک شیشه عسل و آدرس یک وبسایت به افراد مختلفی که در صنعت بازی حضور داشتند شروع شد. سایتی که به نظر می‌رسید به فروش عسل و زنبورداری اختصاص داشته باشد، پر از کاراکترهای تصادفی گیج‌کننده و قطعات جملات بود. مدیر وبسایت و بلاگی ایجاد کرد که نشان می‌داد مشکلی در وبسایت او رخداده است و سایت هک شده است.

### نام بازی

#### توضیحات

**خشکشویی ادوک**

این بازی به معنای واقعی کلمه یک بازی چندسانه‌ای اپیزودیک است که روایت‌های را در تاروپود لباس‌های خود می‌بافد، آن‌چه در این بازی مهم است، توجه به لباس به عنوان یک ابزار ارتباطی کلیدی در فرهنگ است.



## نام بازی

### گمشده



این بازی برای سیستم عامل مایکروسافت ویندوز و کنسول های بازی های دیجیتال ایکس باکس ۳۶۰ و پلی استیشن ۳ در فوریه ۲۰۰۸ پس از فصل سوم سریال منتشر شد. در این بازی، بازیکنان، یک بازمانده از سقوط هواپیما را کنترل می کنند بازی شامل شخصیت های زیادی از نمایش و همچنین مکان های زیادی از جزیره اسرارآمیز Lost است. بازی به هفت «اپیزود» تقسیم می شود.

## نام بازی

### کتاب کیتی



کتاب کیتی یک رمان بزرگسالان شامل «مجموعه ای از شواهد» بود و جهان خود را از طریق وب سایت و تلفن های فعال، گسترش داد. در واقع، این رمان ذاتاً به عنوان یک بازی جایگزین واقعیت عمل می کرد که می شد آن را به صورت تک نفره دنبال نمود. اولین بار در ۳ اکتبر ۲۰۰۶ توسط Running Press منتشر شده است. این اثر شامل یک بسته شواهد پر از حروف، شماره تلفن، تصاویر و یادداشت های نوشته شده توسط کتی در حاشیه صفحه است. این بازی همچنین شامل شماره های تلفنی است که خوانندگان می توانند برای ارسال پیام تماس بگیرند.

## نام بازی

### جهان بدون نفت



یک بازی واقعیت جایگزین است که برای جلب توجه، گفت و گو و برنامه ریزی در مورد کمبود احتمالی نفت در آینده ساخته شده است. این بازی توسط سرویس تلویزیون مستقل (ITVS) با بودجه شرکت پخش عمومی ارائه شد. شعار بازی این است «بازی کن، قبل از اینکه آن را زندگی کنی».

## نویسنده

مهشید شهیدی، دانشجوی دکتری جامعه شناسی، کارشناس پژوهش در بنیاد ملی بازی های رایانه ای ریحانه رفیع زاده، دکتری پژوهش هنر دانشگاه الزهرا

## درآمدزایی از نوآوری

**درآمدزایی از نوآوری**

چطور شرکت‌های هوشمند طلاق متحمل را  
بر اساس قابلیت خود از آنها بگیرند  
دانه‌هایان را جلوگیری از چیزی کنند  
مکاری‌های این‌جهات را کاهش دهند  
فوجدهای را از خود بگیرند



نویسنده‌گان: جرج نک و ماده‌هایان رامون‌جام  
متوجه: محمد رهبان و محمدرضا زکیخانی

ناشر:

راه پرداخت

این کتاب به یک سوال کلیدی و مهم پاسخ می‌دهد: چطور شرکت‌های هوشمند، طراحی محصول را بر اساس قیمت انجام می‌دهند؟

کتاب درآمدزایی از نوآوری به مدیران عامل، تیمهای مدیریت ارشد و مدیران واحد تحقیق و توسعه برنامه‌ای ارائه می‌کند که امتحانش را پس داده است. برنامه‌ی کتاب درآمدزایی از نوآوری به آن‌ها کمک می‌کند تا بتوانند کنترل شرایط را در دست بگیرند. این برنامه همچنین بر مبنای کاری تدوین شده که «سایمون کوچر اند پارتنر» برای صدها کسب‌وکار انجام داده است. هرچند طرح سرستانتی است، اما به هیچ‌وجه ساده نیست. بخش زیادی از آن با عقاید رایج در تضاد است.

خبری از «سریع باشید و اشتباه کنید» نیست؛ بلکه بیشتر با «پیش از شروع هر پروژه‌ای خوب دقت کنید» سروکار دارد.

اغلب افراد وقتی کلمه «قیمت» را می‌شنوند، به یک عدد فکر می‌کنند. آن عدد قیمت فروش است، اما وقتی ما از عبارت قیمت استفاده می‌کنیم، منظورمان مفهومی اساس‌سیتر است. می‌خواهیم ارزش ادراک شده مشتری از نوآوری را درک کنیم و اینکه مشتری برای آن ارزش‌حاضر است چه مبلغی بپردازد و چقدر تقاضا برای آن وجود خواهد داشت. بعثطر خلاصه، روش توسعه محصول این شرکتها به شرح زیر است: اول محصول را طراحی، بعد تولید، بعد بازاریابی و در آخر قیمت‌گذاری می‌کنند. به شما می‌آموزیم که ترتیب این فرایند را به کلی تغییر دهیید؛ اول بازاریابی و قیمت‌گذاری کنید، بعد طراحی کنید و بعد محصول را بسازید. به عبارت دیگر، محصول را با محوریت قیمت طراحی کنید.

خرید کتاب از وب سایت:  
[www.w2pshop.ir](http://www.w2pshop.ir)

## قانون بی قانونی نتفلیکس و فرهنگ بازآفرینی

**قانون بی قانونی**

نتفلیکس و فرهنگ بازآفرینی

باب دوم

میری سیوی مددکاری شرکتی

بود



نویسنده‌گان: ارین میر و رید هستینگر

متوجه: شیرین سجوونی، علی فربان‌زاده و محمد رهبان

ناشر: راه پرداخت

رید هستینگر بنیان‌گذار نتفلیکس برای اولین بار در این کتاب فرهنگ غیرمعارف موجود در پشت این شرکت را بیان می‌کند. نتفلیکس سالانه میلیاردها دلار درآمد کسب می‌کند و ذهن صدها میلیون انسان را در بیش از ۱۹۰ کشور جهان تحت سلطه خودش قرار داده است. نتفلیکس برای رسیدن به این موفقیت‌ها بارها و بارها خود را از نو اختراع کرده است. این نوع انعطاف‌پذیری بی‌سابقه، بدون اصول رید هستینگر غیرممکن بود. هستینگر خود متعارف و رویکردهای سنتی را که شرکت‌های دیگر بر مبنای آن فعالیت می‌کنند، رد کرد تا به جای آن فرهنگ متتمرکز بر آزادی و مسئولیت را ایجاد کند؛ فرهنگی که به نتفلیکس اجازه داد تا همزمان با تغییر نیازها سازگار شود و نوآوری کند. برای اولین بار در این کتاب، هستینگز و ارین میر به عمق ایدئولوژی‌ها و استراتژی‌های بحث برانگیز نتفلیکس وارد می‌شوند و حکایت جذاب و ناگفته‌ای از آن را ارائه می‌دهند.

هستینگز رویکردهای سنتی که شرکت‌های دیگر بر مبنای آن فعالیت می‌کنند را رد کرد تا به جای آن فرهنگ متتمرکز بر آزادی و مسئولیت را به وجود بیاورد. فرهنگی که به نتفلیکس اجازه داده تا با تغییر نیازها سازگار شود و نوآوری هم داشته باشد.

برای نخستین بار در کتاب قانون بی قانونی، هستینگز و ارین میر، از با نفوذترین صاحب‌نظران حوزه کسب‌وکاری جهان، به اعمق ایدئولوژی‌ها و استراتژی‌های بحث برانگیز نتفلیکس ورود می‌کنند و حکایت جذاب و ناگفته‌ای از فلسفه یکی از ابتکاری ترین شرکت‌ها در جهان روایت می‌کنند.

زیرینای موفقیت نتفلیکس این نوع داستان‌های نامحتمل است؛ تیمهای کوچکی که فقط از افرادی با عملکردی بسیار بهتر از میانگین تشکیل شده (که رید آن‌ها را تیم‌های رؤیایی می‌خواند) و روی مسائل بزرگ و دشوار کار می‌کنند. او می‌گوید: در بیشتر شرکت‌ها تعدادی کارمند عالی و تعدادی کارمند متوسط وجود دارد. کارمندان متوسط مدیریت می‌شوند، در حالی که شرکت به ستاره‌ها وابسته است تا از تمام توان‌شان استفاده کنند. در نتفلیکس وضعیت متفاوت است. ما در فضای متعالی زندگی می‌کنیم که در آن همه عملکردی بالا دارند. وقتی در جلسات شرکت حاضر می‌شوم، احساس می‌کنم با استعداد و قدرت ذهنی افراد حاضر می‌توان برای دفتر برق تولید کرد. افراد یکدیگر را به چالش می‌کشند، استدلال‌هایی را توسعه می‌دهند و هر کدام در عمل از استیون‌هاوکینگ باهوش‌ترند. به خاطر همین تراکم زیاد افراد با استعداد است که با سرعت فوق العاده‌ای کارهای زیادی را در نتفلیکس انجام می‌دهیم.

خرید کتاب و دانلود نسخه صوتی از وب سایت :

[www.taaghche.com](http://www.taaghche.com)

دوست‌داری

دوست

## سرمایه‌داری پلتفرمی



نویسنده: نیک سرینچک  
متترجم: مجید سلیمانی ساسانی  
ناشر: انتشارات امیرکبیر

کتاب حاضر می‌تواند علاوه بر ایجاد شناخت جهان پلتفرمی معاصر، تجربه‌ای انتقادی نیز برای وضعیت امروزین جامعه ما در حیطه پلتفرم‌های اجتماعی به ارمغان آورد. خصوصاً در جایی که نویسنده بر «پلتفرم‌های عمومی» و «مشارکتی» تأکید می‌کند و آن را بروز رفت از وضعیت فعلی می‌داند. به نظر می‌رسد که بازخوانی تجربه پلتفرم‌های جدید، رسانه‌های اجتماعی و اقتصاد دیجیتال و مخاطراتش برای ما ایرانیان نیز حاوی درس‌هایی باشد. درس‌هایی که عرصه سیاست‌گذاری فرهنگ، اقتصاد و فناوری ما به‌وضوح با آن روپرداخت و می‌تواند شناختی جامع به ما در برابر پلتفرم‌های «نظام جهانی شبکه» به دست دهد.

آیا در جهان پلتفرم‌ها و رسانه‌های اجتماعی، رویکردهای استثماری و پیاستعمراری نظام جهانی سرمایه‌داری ادامه خواهد داشت؟ در این صورت، سرمایه‌داری جهانی چگونه خود را در شکل‌های جدید بازتولید می‌کند؟

کتاب سرمایه‌داری پلتفرمی سعی کرده است که در پاسخ به این پرسش‌ها تأمل کند و بسیاری از پیش‌فرض‌های را به چالش بکشد. قصد من از ترجمه این کتاب نیز شالوده‌شکنی بسیاری از پیش‌فرض‌هایی است که این روزها شنیده می‌شود و هرگونه مخالفت با آن نیز با عکس العمل‌های غیرمنطقی مواجه می‌شود. در حالی که ما با حقایقی غیرقابل انکار روپرداختیم و شواهد بسیاری نشان می‌دهد که بسیاری از فناوری‌های اطلاعاتی جدید تنهایی تداوم سلطه سرمایه‌داری شرکتی و حل بحران‌های سرمایه‌داری نظام جهانی عمل کرده‌اند. درواقع، می‌توان این ادعا را طرح کرد که اقتصاد جدید به‌واسطه رسانه‌های اجتماعی و پلتفرم‌های فناورانه، تأثیر شگرفی بر نظام ارتباطات اجتماعی داشته است و بعنوانی می‌توان سخن از سرمایه‌داری جدید و نظام جهانی مبتنی بر آن به میان آورد. نکته بر جسته دیگر این کتاب را می‌توان در بازخوانی تجربه بحران اقتصادی سرمایه‌داری و نقش اقتصاد دیجیتال و پلتفرم‌ها در بروز رفت از آن دانست. بحرانی که ناشی از انباشت پول و سرمایه نقدی بود و جایی برای هزینه کرد آن وجود نداشت. به نظر می‌رسد که این بازخوانی نیز می‌تواند کمک شایانی برای فهم وضع امروزین اقتصاد و رشد پلتفرم‌ها در جامعه معاصر ما کند. زیرا اکنون یکی از بحران‌های اصلی اقتصاد داخلی مانیز همین

[www.amirkabirpub.ir](http://www.amirkabirpub.ir) خرید کتاب از وب سایت :

## بازاریابی سرراست

نویسندهان: دانلد میلر، جی. جی. پترسون  
متترجم: مهرداد عباسی  
ناشر: آریانا قلم

هیچکس دوست ندارد تلاش‌های بازاریابی اش شکست بخورد و گزارش عملکردش نشان از هدر رفتن بودجه بازاریابی باشد. اما این اتفاق زیاد می‌افتد و پول‌های زیادی به باد می‌رود. واقعیت آن است که دنیای بازاریابی تغییر کرده است: از یک طرف بمباران پیام‌های تبلیغاتی روز به روز شدت بیشتری می‌گیرد و از طرف دیگر جلب توجه و اعتماد مخاطبان سخت‌تر می‌شود. حال در چنین شرایطی مهم است که برای بقا و رشد کسب‌وکار، بازاریابی در مسیری پیش برده شود که بازگشت سرمایه قابل توجهی داشته باشد.

این کتاب قرار است شروع مناسبی باشد برای افرادی که می‌خواهند در مسیر درست بازاریابی دیجیتال قدم بردارند. به طور کلی محوریت این کتاب حول قیف فروش در بازاریابی دیجیتال می‌چرخد و ساختار کتاب نیز به این صورت است که در هر فصل، نکات و استراتژی‌های لازم برای طراحی هریک از اجزای قیف فروش در بازاریابی دیجیتال به صورت سرراست و گام‌به‌گام ارائه می‌شود.

به بیان دیگر در این کتاب قرار است مسیر سفر مشتری را ترسیم کنیم. سفری که از لحظه آشنایی مخاطب با محصولات یا خدمات ما شروع می‌شود و تا خرید و تبدیل شدن به مشتری وفادار ادامه پیدا می‌کند. پس باید بدانیم که چطور باید مشتری را در طول این سفر قدم به قدم و ایستگاه به ایستگاه همراهی کنیم تا سفری لذت‌بخش را تجربه کند.



[www.aryanaghalam.com](http://www.aryanaghalam.com) خرید کتاب از وب سایت :



## تربیون دوم این شماره اختصاص دارد به معرفی شرکت لباس وطن ایرانیان با محصول "طراحی پوشак بانوان در حوزه حجاب" و گفتگو با خانم مهسا فرزان

وطن

گروه وطن، طراح و تولید کننده لباس خانواده، دارای مجوز از بنیاد ملی مد و لباس و عضو انجمن حجاب کل کشور از سال ۱۳۹۱ فعالیت خود را با لباس زنان مسلمان در گروه لباس اجتماع آغاز کرد. وطن توانسته با حفظ متانت، استواری و وزین بودن، بازار را به سمت لباسی راحت و کاربردی با حفظ موازین اسلامی سوق دهد تا محصولی که تولید می شود شایسته کل جهان اسلام باشد.



فرهنگ ایران را در کشورهای حاشیه خلیج فارس و همچنین انگلیس صادر کرده و برند سازی بین‌المللی داشته باشد که این خانواده و مشتری وطن با توجه به گروه کالایی آن در محصولات بچگانه زنانه و مردانه خلاصه می‌گردد.

لازم به ذکر است که محصولات فرهنگی با ایده جهان اسلام و با طراحی منحصر و متفاوتی در دست تولید می‌باشد و بهزادی رونمایی می‌گردد.

مختلف ایران و همچنین با ساخت پارچه و طراحی‌های منحصر در حوزه پارچه و خرج کار ایده خود را به گوش جهان رسانده است.

مخاطبان شما چه گروهی از جامعه است؟ چه بازخوردهایی تاکنون از آنان داشته‌اید؟ میزان استقبال محصولات چگونه بوده است؟

یازده سال گذشته با تبلیغات و برندهای معرفی در رسانه ملی و شبکه‌های مختلف سیما و همچنین با نوع سیاست‌گذاری برنده و شرکت

در نمایشگاه‌های معتبر به لطف خدا مخاطبین داخلی و خارجی وفادار و بسیار خوبی را وطن آزان خود کرده است و توانسته هنر و

هدف شما از ورود به حوزه‌ی پوشاك بانوان چه بوده است؟

طراحی و تولید محصولی جدید با ایده گرفتن از فرهنگ لباس شهرهای مختلف کشور ایران برای نشان دادن و احیای هنر ایرانی و همچنین عرصه محصولات با کیفیت بازار داخل و

چه پتانسیل‌ها و فرصت‌هایی در پوشاك

بانوان دیدید که سراغ این کار او میدید؟ با توجه به آنکه پوشاك یکی از نیازهای اولیه هر انسان است و در برخورد اول نشان دهنده نوع سلیقه و تفکر هر کس لذا جای بازار داخل و همچنین بازار خارج برای یک حرف جدید را خالی حس کردم و تصمیم گرفتم حرف خود را در قالب پوشاك مطرح کنم و نشان دهم.

یک معرفی کلی از شرکت و محصولاتی که تولید می‌کنید بفرمایید.

وطن یک شرکت خلاق با طراحی‌های منحصر و همچنین الگو سازی جدید در حوزه پوشاك اجتماع خانواده مسلمان طراحی و تولید و فروش دارد.

محصولات شما چه تمایز یا نوآوری‌هایی با سایر نمونه‌های مشابه دارد؟ وطن با کمک گرفتن از فرهنگ مردم شهرهای آزان خود کرده است و توانسته هنر و

چه موانع یا مشکلاتی در راه کسبوکار شما بوده و یا هست؟  
 مواد اولیه با قیمت بالا و عدم حمایت‌های دولتی در برخی بخش‌ها پیشنهاد شما برای کسانی که قصد ورود به این حوزه کسبوکار را دارند چیست؟  
 مشتری خود را درست شناسایی کرده و سپس با برنامه‌ریزی و کارگروهی وارد بازار شوند.



انتظارات شما در خصوص حمایت‌های دولتی مانند برنامه توسعه زیست‌بوم شرکت‌های خلاق چیست؟

یکی از جدی‌ترین موانع تولید سرمایه در گردش می‌باشد به نظر من جدی گرفتن شرکت‌های خلاق و کمک به آن‌ها برای سرمایه در گردش یکی از حمایت‌های کارآمد و مؤثر می‌باشد.

- چه تعداد نیروهایی در مجموعه شما و با چه تخصص‌هایی مشغول کار هستند؟
- کیف با توجه به دسته تولیدات؛ چهار کارگاه برای تولیدات وطن فعال هستند:

کارگاه زنانه؛ مردانه و بچگانه و همچنین کارگاه محصولات فرهنگی (سبک زندگی) که مجموع آن‌ها در کنار نیروهای دور و نزدیک کار ۸۶ نفر می‌باشند که غالباً تحصیلاتشان لیسانس و تعداد کمی دیپلم می‌باشند که در زمینه‌های مختلف دوخت و برشن؛ تبلیغات؛ فروش؛ برنده‌نیگ؛ بسته‌بندی؛ چاپ؛ گرافیک و غیره هست.



چه موفقیت‌هایی یا تجربیات موفقی با این به برای آینده شرکت و خدمات خود چه برنامه دست آورده‌اید؟

به عنوان مدیر عامل وطن؛ با توجه به اینکه هلدينگ وطن یک مرکز کارآفرین برتر سال ۹۹؛ مؤسس شتابدهنده؛ شتابده‌هی و نوآوری مد و لباس زیر مجموعه نشان ایزو؛ نائب رئیس انجمن تولیدکنندگان خود دارد که این مرکز گروه‌های مختلف و ایده محصولات حجاب کشور؛ کارگزار عفاف و حجاب های گوناگونی را زیر مجموعه خود دارد وطن در کارگروه ساماندهی مد و لباس؛ عضو اتاق نظر دارد در تمام کشورهای اسلامی محصولات بازگانی آموزش در بخش‌های مختلف کسب خود را مطرح نماید و بتوانیم به عنوان لباس و کار؛ کارشناسی شرکت‌های دانش‌بنیان گروه حلال اسلامی محصولی در خور خانواده پوشان.

مسلمان را طراحی و تولید کند و حجم صادرات کشور را جابجا و افزایش دهد و در کنار آن تولیدکنندگان زیر نظر شتابده‌ی نیز بتوانند به نقطه‌ی پرش و قوت خود رسیده و در این صنعت جایگاه مناسبی را از آن خود کنند.



تعدادی از محصولاتتان را معرفی کنید.

- لباس اجتماع زنانه
- لباس اجتماع مردانه
- لباس و محصولات بچگانه

سایت:  
[www.vatanstudio.ir](http://www.vatanstudio.ir)  
 اینستاگرام:  
 vatanstudio



## هوش وار



هوش وار یه بازی فکری آنلاین با کلی بازی جدید و جذاب هست که میتوانید با اون قدرت ذهن رو افزایش بدید.

سبک بازی به این صورته که آنلاین با یه نفر دیگه روبه رو میشی و در ۴ نوبت باهаш رقابت میکنی. باید سعی کنی در هر نوبت زمانی که ثبت میکنی کمتر از حریفت بشه. حتی یک صدم ثانیه میتوونه تو رو برنده کنه. کارهایی که تو این بازی باید انجام بدید به ظاهر خیلی ساده است.

مثلثا تعداد کدوم رنگ بیشتره؟ صورت حساب رو با پول هایی که داری حساب کن. حیوانات شبیه به هم رو پیدا کن. و کلی بازی جدید و جذاب دیگه اما وقتی پای زمان در میونه اون موقع شاید به این سادگی ها هم نباشه. لیگ های هفتگی و چالش های روزانه هم در این بازی وجود داره.



سایت: [balootgames.ir](http://balootgames.ir)

## پروشا



شرکت پروشا یک شرکت پیشرو در ارائه راهکارهای نوین در جهت سریعتر و آسانتر شدن فرآیند فروش و درخواست گیری برای شرکت های تامین کننده و سرعت بخشیدن و راحت تر کردن فرآیند خرید برای مشتریان اقلام مصرفی در بازار توزیع و پخش کشورخواهد بود. این شرکت با هدف پاسخ به نیاز کنونی و آتی بازار و تغییر رفتار مصرف کنندگان و همچنین توسعه محصولات خود در راستای تولید ابزار های تخصصی نرم افزاری و راهکارهای نوین جهت تامین سود قابل قبول ذینفعان اقتصادی خود همواره تلاش نموده است.

قدرتمند ترین و اختصاصی ترین پنل تحت وب که امکان مدیریت اطلاعات را به بهترین نحو ممکن در اختیار کاربران قرار داده است. قابلیت اتصال پنل مدیریتی با تمام نرم افزارهای جامع سازمان های توزیع و پخش مزیت ویژه سیستم POS است. تحت پوشش بودن سالیانه پنل در قسمت پشتیبانی، امنیت بالای اطلاعات و سرعت عمل از امکانات دیگر پنل است.



سایت: [www.proshasoft.com](http://www.proshasoft.com)

## آریل دریم



نام آریل دریم یا رویای آریل از نام فرشته طبیعت (آریل) گرفته شده و هدف مانند آریل حمایت از محیط زیست است برای همین آدم‌هایی که می‌خواهند دوستدار طبیعت باشند نباید مجبور باشند تا بین محصول خوب و وجدانشان یکی را انتخاب کنند. بنابراین بسیار برای تیم آریل مهم است تا محصول‌های تولیدی با کیفیت و زیبا باشند.

مجموعه پانیا جهان پاکیزه بوم از سال ۱۳۹۸ شروع به فرایند تحقیق و توسعه در زمینه محصولات دوستدار محیط زیست کرد و در سال ۱۳۹۹ با برند آریل دریم و استقرار در پارک علم و فناوری شروع به فعالیت کرد. این مجموعه با وسایل و دقت بسیار زیاد شروع به تولید چند محصول دوستدار محیط زیست کرد که شامل مجموعه لیف‌های لوفا، هم دوش افرا و کیسه ترنج می‌شوند. این وبسایت مکانیست که همه این محصولات در کنار یک دیگر قرار می‌گیرند تا دسترسی راحت و سریع به مخاطبان و مشتریان این مجموعه بدست بیاید.

سایت: [www.arieldream.com](http://www.arieldream.com)

## سامانه انسیس فلوئنت

انسیس  فلوئنت



تنها شرکت دینامیک سیالات محاسباتی در ایران است که آماده ارائه کلیه خدمات دینامیک سیالات محاسباتی در حوزه‌های صنعتی، تحقیقاتی و دانشگاهی می‌باشد. خدمات این شرکت با نرم افزارهای انسیس فلوئنت ANSYS Fluent به عنوان نرم افزار محاسبه گر CFD و نرم افزار دیزاین مدلر Design Modeler، گمبیت Gambit، مدلسازی هندسی ANSYS MESHING برای ایجاد شبکه و مش بندی و نرم افزار سی اف دی پست CFD POST برای استخراج و تحلیل نتایج ارائه می‌شود. تمام خدمات شرکت به همراه پسته آموزش به صورت فیلم آموزشی و یا مستندات ارائه خواهد شد. از جمله خدمات این شرکت در حوزه‌های سیالاتی زیر می‌باشد:

انجام شبیه سازی و تحلیل توربو ماشین‌ها با فلوئنت

تحلیل بادگیرها در مناطق گرم و خشک، گرم و مرطوب و انجام مدلسازی در فلوئنت

شبیه سازی توربین بادهای محور افقی، محور عمودی، مدلسازی هندسی در گمبیت، تحلیل در فلوئنت

شبیه سازی و تحلیل عملکرد توربین‌های آبی، مدلسازی هندسی در دیزاین مدلر، تحلیل در فلوئنت

شبیه سازی و آنالیز مانیفولدی‌های انواع خودروها و تحلیل توزیع جریان در انشعاب‌ها، تولید هندسه در گمبیت، تحلیل در فلوئنت

سایت: [www.ansysfluent.ir](http://www.ansysfluent.ir)

و ...



## لزوم تبدیل محصولات صنایع دستی از تزیینی به کاربردی

صنایع دستی به عنوان یکی از مهم‌ترین محورهای صنایع فرهنگی محسوب می‌شود و ظرفیت‌های موجود در این صنعت می‌تواند به عنوان یکی از مؤلفه‌های پیشرفت اقتصاد فرهنگ مورد بهره‌برداری قرار بگیرد، آنچه مسلم است این است که صنایع دستی باید بتواند کاربرد و کارکرد خود را در سبک زندگی کنونی جامعه بازتعریف کرده و از یک محصول صرفاً تزیینی به محصول کاربردی تبدیل شود. در حوزه صنایع دستی، ۱۴ شهر و روستای ثبت جهانی، ۵۲ شهر و ۲۹۶ روستا ثبت ملی گویای ظرفیت هایی است که توانایی پیشرفت این هنر و صنعت را نشان می‌دهد.



مشکلاتی باعث شده که صنایع دستی بیشتر به یک کالای لوکس تبدیل شود؟ به دلیل تلقیق فرهنگ‌های مختلف با فرهنگ امروزه جوانان و عموم مردم کشور و با توجه به انقلاب صنعتی که اتفاق افتاد، موجبات این را فراهم آورد تا آثار هنری ارزش موزه‌ای پیدا کنند و صنایع دستی به رکود رفته و برگشت آن‌ها دشوار شود. بنابراین فعلان در این حوزه را بر این داشت تا محصولات خود را به سمت کاربردی سازی به سبک زندگی امروزه مردم نزدیک کنند. از آنجایی که طیف وسیعی از تولیدکنندگان و خالقان اثر و محصولات در این صنعت بانوان

مثال مردم در سفال غذا می‌خوردند یا حبوبات و داروهایشان را درون این ظروف نگهداری می‌کرددند. نقاشی‌های مینیاتوری و نگارگری نیز کاربردی بودند و در روی جلد‌هایی آمدند هنریک امر زنده است و این امر می‌تواند تداوم پیدا کند. هنر صنایع دستی می‌تواند تداوم پیدا کند اما نمی‌تواند از گذشته به آینده قطع شود، بلکه همیشه تداوم دارد؛ نقش و سبک گذشته دیگر استفاده نمی‌شود ولی یک سبک جدیدی از دل آن بیرون می‌آید و کاربردها متفاوت می‌شود همان‌گونه که در گذشته از ظروف سفالی استفاده می‌شده اما اکنون از ظرف شیشه‌ای نشکن استفاده می‌شود؛ با توجه به این امر چه

کاربردی سازی این صنعت موجبات این را فراهم می‌سازد تا فرصتی مناسب برای اشتغال ایجاد گردد. فراوانی مواد اولیه، ارزانی، دسترسی آسان به آن عدم نیاز به سرمایه‌گذاری بالا، نداشتن آلایندگی زیست‌محیطی، ارزش افزوده بالا در صنایع دستی ما را بر این داشت تا به این فکر بیفتیم که در صورت فرهنگ‌سازی در زمینه کاربردی سازی صنایع دستی این امکان فراهم خواهد گردید تا در جهت رفع بیکاری و ایجاد اشتغال‌زاپی قدمی برداشته باشیم.

کاربردی سازی صنایع دستی این امکان را فراهم می‌آورد تا قابلیت استفاده از این منابع به صورت چشمگیری افزایش یابد، قدم گذاشتن در این صنعت نیاز به فرهنگ‌سازی دارد، با فرهنگ‌سازی در این عرصه این امکان فراهم می‌شود تا فرصت استفاده از متنوع‌ترین محصولات دستی به صورت چشمگیری افزایش یافته و بستری مناسب برای رشد و خلاقیت در بخش‌های مختلف آن ایجاد شود.

صنایع دستی باید بتواند با دنیای امروز ارتباط برقرار کند، از این رو آیا می‌توان گفت که با توجه به اینکه صنایع دستی مانند گذشته استفاده ندارند کاربردی نیستند؟ صنایع دستی همیشه کاربردی بوده است به طور



کاربردی سازی این هنر کمک شایانی صورت پذیرد.

به طور مثال به کاربردهایی از هنر منبت در بخش‌های مختلف می‌توان به میز، سرویس خواب، کمد و بوفه، تابلوهای طراحی شده، میز، کابینت و... اشاره کرد.

در طول حیات بشر یکی از مؤلفه‌های مهمی که موجب تغییر و آفرینش آثار جدید شده و اغلب نتایج مؤثری را پدید آورده، خلاقیت است. این مفهوم از اساسی‌ترین قابلیت‌های ذهنی انسان است که موجب می‌شود تا ایده‌ها و کنش‌های فردی یا جمعی وی واجد ارزش شود. در واقع بهواسطه همین خلاقیت است که این ارزش به همه عرصه‌های فعالیت انسان مانند علوم مختلف، صنایع، هنرها و دیگر تولیدات بشر تسری پیدا می‌کند. با اندکی تأمل می‌توان دریافت که آنچه از ابتداء تاکنون موجب حرکت، تحول و توسعه در تمدن‌های مختلف شده، خلاقیت و ایده‌های خلاقانه بوده است.

برای اصلاح این امر ما باید از روش‌های خلاقانه مختلفی استفاده کنیم تا یک محصول دستی را عامه‌پسند و ماهیت آن را کاربردی کنیم؛ تاکنون در کشور ما به صنایع دستی به عنوان بخشی فرهنگی نگاه شده و محصولات تولیدی این رشته‌ها از نگاه مردم جامعه و حتی مسئولان محصولات فرهنگی بوده، ولی بسیاری از کشورهای دیگر از این بخش به عنوان بخش مهم اقتصادی و کاربردی یاد می‌کنند. توسعه و رونق فعالیت‌های حوزه هنرهای سنتی و صنایع دستی با توجه به گسترده‌گی و تنوع بالای این هنر، نیازمند آسیب‌شناسی و انجام یک کار علمی و فraigیر است.

**۴۶**  
کاربردی سازی صنایع دستی این امکان را فراهم می‌آورد تا قابلیت استفاده از این منابع به صورت چشمگیری افزایش یابد، قدم گذاشتن در این صنعت نیاز به فرهنگ سازی دارد، با فرهنگ‌سازی در این عرصه این امکان فراهم می‌شود تا فرصت استفاده از متنوع‌ترین محصولات دستی به صورت چشمگیری افزایش یابد.

**۴۷**  
شناخت بازارهای هدف، نیازمنجی و اقلیم سلیقه مشتریان از دیگر اقدامات ضروری در این حوزه است.

اینکه بتوان بخش‌هایی از هنرهای دستی مانند منبت را از حالت تولید صرفاً دستی خارج کرده و بخش‌هایی از آن را با فرآیندهای صنعتی تلفیق کنیم، این امکان را به ما می‌دهد که هم سرعت و دقت تولید را بالا ببریم و هم در مقیاس و حجم انبوه‌تری محصول مورد نظر را تولید نماییم.

این امر موجبات این را فراهم می‌آورد تا به

خانه‌دار و افراد ساکن در مناطقی هستند که به صورت کمتری با صنایع بزرگ درگیر شده‌اند و درگیری آمیخته شده کمتری با شهرهای بزرگ صنعتی دارند، کاربردی بودن محصولات امری واجب است.

صنایع دستی چه در حوزه کاربردی و چه در حوزه تربیینی باشند، باید بتوانند با دنیای امروز ارتباط برقرار کنند، نمی‌توان گذشته صنایع دستی را کامل کنار گذاشت و پیشنهاد داد که همه‌چیز آن صنعتی شود. شیوه‌های تولید و استفاده باید به صنایع دستی گذشته افزوده شود و این به خلاقیت هنرمند برمی‌گردد.



تولید صرفاً یک محصول زینتی و یا غیرقابل استفاده که صرفاً جنبه ترئینی داشته باشد و در زندگی عموم مردم کاربرد خاصی نداشته باشد موجبات این را فراهم می‌آورد تا از ارزش و محبوبیت محصول کاسته شود.

به عنوان مثال هنر خطاطی هنریست اصلی که تبلور آن در هنرهای بصری به صورت چشمگیری قابل مشاهده می‌باشد و می‌توان از نقش این هنر در بخش‌های مختلفی از زندگی روزمره به صورت کاربردی استفاده کرد، مانند جعبه کادویی، لباس، زیورآلات، ساک هدیه، کاغذدیواری، ماج و...





تولیدات و صنایع که در ارتباط تنگاتنگ با خلاقیت بودند، شد و عرصه‌های نوینی را پیش روی بشر قرار داد. تردیدی نیست که تجلی محسوس این ارزش اقتصادی خلاقیت را می‌توان در صنایع دستی و هنرهای سنتی مشاهده کرد.

#### نتیجه:

همان‌طور که گفته شد صنایع دستی برای بقا نیاز به کاربردی شدن دارند، در صورتی که بتوان محصولاتی که در صنعت عظیم صنایع دستی تولید می‌شود را کاربردی سازی کنیم، تأثیر بسزایی در فروش، اشتغال‌زایی و توسعه و تولید محصول خواهیم داشت چرا که با افزایش نیاز یک محصول طبیعی و دست ساز موجبات آن فراهم می‌شود تا محصولات در حجم انبوه و در مقایس بسزایی تولید شود و همین امر علاوه بر تأثیر بسزایی که بر اشتغال می‌گذارد، باعث رشد چشم‌گیر تأثیر این محصولات در بخش اقتصاد کشور خواهد شد.

**نویسنده:** زهرا عالیجاه

در دنیای هنر این مؤلفه از جایگاه و موقعیت خاص‌تری برخوردار است و زمینه مناسبی برای خلق آثار هنری ماندگاری را فراهم آورده است. برای نمونه در کشور ما در کنار پدیده‌های متعدد هنری و فرهنگی موجود، یکی از بهترین حوزه‌هایی که نشان‌دهنده خلاقیت بومی مردم این مژوب است، صنایع دستی و هنرهای سنتی است. عرصه‌ای متنوع که حضور پرنگ خلاقیت در آن، هم باعث تنوع فرم و زیبایی آثار شده و هم تنوع تحسین‌برانگیزی در کاربرد آن ها به وجود آورده است.

هرچند در گذشته کارکرد خلاقیت صرفاً در روندهای خلق یک اثر اهمیت داشته، اما در سال‌های آغازین هزاره سوم، تغییرات نوینی نسبت به کاربرد و موقعیت آن بهویژه در عرصه اقتصادی پیدید آمد. برای این تحولات، دیگر ارزش خلاقیت صرفاً به تأثیرات زیبایی‌شناسانه یا کیفی در تولید محصولات نبوده و خود خلاقیت فیفسه دارای ارزش اقتصادی شد تا جایی که به یکی از مؤلفه‌های مهم در شکل گیری و توسعه اقتصاد خلاق در سطح دنیا مبدل شد. این تغییر نگرش‌ها نسبت به این مفهوم، زمینه‌ساز رشد و توسعه روزافزون برخی



**فرایوون**

**\* غنی‌سازی محتوا در رسانه‌های زیست‌بوم خلاق\***

ارسال آثار:

[ircreative.articles@gmail.com](mailto:ircreative.articles@gmail.com)

به منظور غنی‌سازی محتوا در رسانه‌های زیست‌بوم خلاق و استفاده از دانش و ظرفیت اساتید، محققین، دانشجویان، مدیران و کارشناسان شرکت‌های خلاق و دانش‌بنیان در حوزه صنایع خلاق و فرهنگی دعوت می‌گردد تا در صورت تمایل مقالات، گزارش‌ها و اطلاعات مناسب برای عرضه در رسانه‌های مرتبط را در موضوعات زیر ارسال نمایند.

همچنین شرکت‌های خلاق و دانش‌بنیان حوزه صنایع فرهنگی و خانه‌های خلاق و نوآوری و نیز تیم‌های فعال در این حوزه‌ها می‌توانند گزارش عملکرد و اقدامات خود را برای انتشار ارائه نمایند.

قابل ذکر است مقالات و گزارش‌ها به نام تدوین کننده منتشر خواهد شد. همچنین در صورتی که مقالات سابقه انتشار نداشته باشند، حق التأليف نیز پرداخت می‌گردد.

#### موضوعات مدنظر:

- اقتصاد خلاق در ایران، منطقه و جهان
- سرمایه‌گذاری در صنایع خلاق
- نقش صنایع خلاق در اشتغال‌زایی
- بررسی وضعیت صنایع خلاق و فرهنگی در نظام آموزشی کشور
- راهکارهای توسعه بازار در صنایع خلاق
- پویانمایی و فیلم
- آموزش، یادگیری
- بازی ویدئویی و موبایلی
- بازی، اسباب‌بازی و سرگرمی
- رسانه‌های صوتی و تصویری
- صنایع دستی، گردشگری و میراث فرهنگی
- نوآوری اجتماعی
- طراحی، معماری و ساختمان
- کتاب، تولید محتوا، چاپ و نشر
- گیاهان دارویی و طب سنتی
- مالی، سرمایه‌گذاری، بیمه
- مد و پوشاش
- هنرهای تجسمی و نمایشی
- غذا و نوشیدنی
- سلامت



نشانی ایمیل برای ارسال آثار: [ircreative.articles@gmail.com](mailto:ircreative.articles@gmail.com)

# ساختار شکنی آینده صنعت مد با حرکت از فضای فیزیکی به دیجیتال

Physical to Digital: Future Disruption In the Fashion Industry

## (قسمت دوم)



پردازی در صنعت مد چاره‌ای جز عبور از آن‌ها حرکت می‌کنند. شرکت‌هایی وجود دارند که ظرفیت و تجربه ساخت مجموعه‌های سه بعدی و کتابخانه‌های پر حجم را برایتان دارند؛ اساس و پایه انتقال هر برنده از فضای فیزیکی به فضای دیجیتال در راهکارهای سه‌بعدی و دیجیتال نهفته است. ساخت یک مجموعه سه‌بعدی از لباس‌های شما، مرکز دیجیتال سازی گردش کارتان محسوب می‌شود. از آنجایی که قرار است کلیت این صنعت از فضای فیزیکی به سمت یک فضای دیجیتال حرکت کند؛ لذا استفاده از نرمافزاری که به شما امکان طراحی مجموعه‌ها را به صورت سه بعدی می‌دهد، یک واقعیت اجتناب‌ناپذیر است. تولیدکنندگان، تأمین کنندگان و برندهای مد، همگی به سمت سه‌بعدی سازی

اکثر مدارس و دانشگاه‌های مد که دوره‌های مد را برگزار می‌کنند؛ طراحی سه‌بعدی را به عنوان دوره درسی خود و یا حتی تحت عنوان یک دوره کارشناسی یا کارشناسی ارشد می‌گذرانند. پس بیشتر طراحان مد که وارد بازار می‌شوند دارای پیش‌زمینه ای سه‌بعدی هستند و آمادگی دارند با هر گروه مدنی که در این زمینه است. تولیدکنندگان، تأمین کنندگان و

به آن‌ها درخواست بدند. همکاری کنند. از

### سومین تحول: بازار پردازی هوش مصنوعی

چه بخواهید سوار یک تاکسی اینترنتی شوید و چه بخواهید با کمک نقشه گوگل به یک مکان خاص بروید؛ در هر صورت روی سفینه هوش مصنوعی نشسته اید که امروزه محیط اطراف ما را به سیطره خود درآورده است. آیا می‌دانید که در یک پرواز متوسط، خلبان تنها ۷ دقیقه هوایپیما را هدایت می‌کند. در اصل این خلبان خودکار است که ضمن کنترل روند برخاستن و فروود هوایپیما، آن را به مقصد هدایت می‌کند. چه می‌شود اگر ما این اطلاعات را وقف تلاش‌های بازار پردازی شما نماییم؟!

تصور کنید دیگر نیازی به بازار پردازی فیزیکی (که هدف آن مشخص کردن عوامل مؤثر و غیر مؤثر بر فروش است) به آن صورتی که امروز در فروشگاه‌ها صورت می‌گیرد نباشد. فرض نمایید که با تنظیم پارامترهای یک الگوریتم و کلیک کردن بر روی یک دکمه، یک فروشگاه کاملاً تجاری به صورت دیجیتالی و سه‌بعدی دریافت خواهید کرد. شما می‌توانید در فروشگاه خود گردش کرده، با آن تعامل کنید و محیط مجازی آن را به میل خودتان سفارشی نمایید. ممکن است تصویر شود این نوآوری مختص فرداهای دور است؛ اما این فناوری در حال حاضر هم در دسترس می‌باشد. در حال حاضر پلتفرم Dtail از الگوریتم‌ها و هوش مصنوعی برای کمک به مشتریانش در بازار پردازی خودکار فروشگاه‌های دیجیتالی سه‌بعدی خود استفاده می‌کند. بیایید از نوآوری‌های دیجیتالی مختلفی صحبت کنیم که برای ساده‌سازی فرآیند بازار



مانکن‌ها را برای فروشگاه‌های عمده‌فروشی خود پیaszاید و یا آخرین مجموعه جهانی تان را بازار پردازی کنید؛ جالب است بدانید که هر چه اطلاعات بیشتری را به لباس‌ها و مجموعه هایتان اضافه نمایید، الگوریتم دقیق‌تر و کارآمدتر می‌شود. چه سؤال‌هایی دارید؛ آیا می‌خواهید بدانید چه لباس‌هایی را باید تا بزنید؟ چند درصد از مجموعه شما به لباس ورزشی احتیاج دارد؟ کافی است فقط داده‌ها را به الگوریتم یا یک لباس خاص بچسبانید و محیط بازار پردازی را فراخوانی کنید؛ تنها طرف چند ثانیه یک فروشگاه مجازی (کاملاً شبیه یک فروشگاه واقعی) دریافت خواهد کرد. در این صورت بازار پردازی حداکثر کارآیی لازم را خواهد داشت.

پیاده‌سازی روند حرکت از فضای فیزیکی به فضای دیجیتال

تمام فناوری‌های جدید و گردش کار باید در برخی نقاط پیاده‌سازی شوند. هر چه یک شرکت نوآورتر باشد؛ طی این روند انتقالی به دلیل تجربه و دانش آن‌ها، آسان‌تر خواهد بود. هنگام استفاده از یک فناوری نوآورانه جدید و حرکت از فضای فیزیکی به دیجیتال، فاکتورهایی مختلفی ممکن است در اجرای آن اختلال ایجاد کنند.

در ژوئن ۲۰۱۹ یک کنفرانس با همراهی یک گروه متمرکز و با حضور پیشکسوتان داخلی این صنعت به میزبانی شرکت‌های PixelPool و PI Apparel در شهر نیویورک برگزار شد. در این کنفرانس مشخص گردید که برندها در هنگام اجرای نوآوری‌ها در شرکت خود، با چه چالش‌هایی مواجه می‌شوند.

از منظر مدیریت شناختی، اهمیت قائل شدن برای یادگیری کارمندان بسیار مهم است.

می‌دهند که روند فروش B2B و تلاش‌های بازار پردازی خود را کاملاً دیجیتالی کنند؛ کاری که مستلزم حرکت از فضای فیزیکی به فضای دیجیتال است.

نایک از همان ابتدا ارزش فناوری سه‌بعدی را تشخیص داد و با تمام قوا وارد این بازار شد. آن‌ها اکنون نفوذ فروش و بازار پردازی کالا را کاملاً دگرگون کرده‌اند. در حال حاضر به جای فروشگاه‌های فیزیکی مملو از مانکن‌هایی که با نمونه‌هایی از مجموعه‌های جدید آراسته شده اند و ارائه خدمات دستی به نیازهای حساب‌های خاص؛ همه چیز به صورت دیجیتالی انجام می‌شود. صفحه نمایش‌های لمسی بزرگ که نشان دهنده محیط فروشگاه‌های مجازی تعاملی هستند، مملو از آخرین مجموعه‌های سه‌بعدی این برند می‌باشند. بازار پردازی همه محصولات به سرعت و به صورت دیجیتالی در راستای پاسخگویی به نیازهای خاص حساب‌های شخصی، به بهترین وجه انجام می‌گیرد. دیگر تجهیزات آراسته شده با نمونه‌های فیزیکی گران قیمت در اینجا مشاهده نمی‌شود؛ چرا که این رویکرد در داخل شرکت دیگر هیچ مقبولیتی ندارد. در عوض راهکار جدید این شرکت؛ روی آوردن به روش‌های پاک، پایدار، سریع، اقتصادی و آینده نگرانه است.

و اکنون به بهترین قسمت ماجرا می‌رسیم و آن چیزی نیست جز بازار پردازی خودکار. اگر بتوانید کتابخانه سه‌بعدی پوشک خود را بر روی یک پلتفرم بارگیری کنید؛ این امکان را خواهید داشت که مجموعه‌های مختلف و کالاهای دیجیتال را تنها با کلیک یک دکمه و با کیفیتی واقعی تولید نمایید. در این صورت چه در حال برقراری ارتباط داخلی باشید و چه

موج جوانان حرفه‌ای و مشتاق دارای ذهنیت باز استفاده کنید تا در انتقال از فضای فیزیکی به دیجیتال به شما کمک نمایند.

بعد از اینکه کتابخانه سه‌بعدی پا گرفت؛ می‌توانید به فکر محیط داخلی فروشگاه خود باشید. معمولاً از موتورهای بازی مانند Unreal Unity یا فروشگاه‌ها استفاده می‌شود. در اینجا هم درست مثل بازی ویدئویی که فرزندهای شما در آن بازی می‌کنند، همه‌چیز قابل دست‌کاری است. از این رو چه بخواهید یک فضای خرد فروشی ساده مربعی بسازید و چه به دنبال خلق یک فضای تجربی‌تر و سفارشی‌تر باشید؛ باید بدانید که در اینجا امکان هر کاری برایتان فراهم است. به این نکته توجه داشته باشید که کتابخانه سه‌بعدی لباس و محیط فروشگاه به همراه تجهیزات آن را می‌توانید برای صرفه جویی در هزینه‌ها به صورت عمومی طراحی کنید. این امر به خصوص در ابتدای کار، یعنی زمانی که شرکتتان ممکن است بودجه کافی برای سفارشی سازی همه‌چیز نداشته باشد، یک حرکت هوشمندانه محسوب می‌شود؛ چرا که به شما امکان دسترسی به یک کتابخانه پوشک سه‌بعدی و محیط فروشگاهی را می‌دهد. متعاقده کردن مدیریت و عادت به محیط سه‌بعدی به زمان نیاز دارد.



تا اینجا همه‌چیز برای پذیرندگان اولیه ساده به نظر می‌رسد. ترکیب لباس‌ها و فروشگاه‌های سه‌بعدی به شرکت‌هایی مانند نایک این امکان را



بعدی هستند. در حال حاضر یک مدل سه بعدی با هر کیفیتی، یک پیشرفته بزرگ از نوع خود به حساب می‌آید. کم کم با افزایش تجربه، بودجه و دانش؛ کیفیت کار بالاتر رفته و نوآوری‌های خاص تر قابل دستیابی خواهد بود. بنابراین اجازه ندهید این حقیقت که تصاویر مدل‌های سه‌بعدی در ابتدای کار ممکن است واقعی به نظر نرسند، شما را عقب نگهدارد.



تلash کنید، چون هنوز زود است. آگاهی و اتخاذ راهکارهای نوآورانه در صنعت مد، توجهات را به خود جلب کرده و باعث ارائه پیشنهادهای گسترده و کم هزینه شده است. همان‌طور که فناوری پیشرفت می‌کند و برندهای مد به هر طریقی خود را به قطار نوآوری می‌رسانند؛ ما بیش از پیش شاهد راهکارهای مقرنون به صرفه تری خواهیم بود که به راحتی در دسترس همگان قرار خواهد گرفت. امروزه بیشتر نوآوری‌ها توسط برندهای بزرگ اتخاذ می‌شوند؛ این برندها به شکل موثری در صنعت مد پیشگام به حساب می‌آیند. آن‌ها پایه و اساس این کار را می‌گذارند و تنها کافی است دیگران راه آن‌ها را ادامه دهند. علاوه بر این، برای برندهایی که تنها به قطرهای از دریای نوآوری بسته می‌کنند، بودجه تا اندازه زیادی محدود خواهد بود. این اصل مانند هر چیز دیگری در زندگی در مورد تصاویر و فناوری‌های سه‌بعدی هم صدق می‌کند؛ به عبارتی هر چه بیشتر بپردازید، بیشتر هم دریافت می‌کنید. فراموش نکنید که بیشتر برندها برای جایگزینی ابزارها و فرآیندهای غیر بصری خود، به دنبال بهره‌گیری از فناوری سه

آشنایی با فناوری‌ها و نرم افزارهای جدید یک شبیه اتفاق نمی‌افتد. به کارمندان خود زمان لازم برای آشنایی با روال جدید کاری را بدهید. به آن‌ها اجازه دهید تا اشتباہ کنند و برای آزمون و خطا آماده شوند. این بهترین روش برای یادگیری و حفظ اطلاعات است.

یک تصور غلط دیگر در مورد برندهای مد که در حال بررسی صحنه نوآوری هستند، این است که آن‌ها فکر می‌کنند بدین صورت ابزاری را پیدا خواهند کرد که تمام مشکلات آن‌ها را حل می‌کند. چشم‌انداز نوآوری در عرصه مد از تعداد زیادی تأمین‌کننده تشکیل شده است که همگی در زمینه دیگری از جریان کاری شما تخصص دارند. مطمئناً کار شما با هم همپوشانی دارد؛ اما باید به دنبال نوآوری‌های مناسبی باشید که متناسب با نیازهای خاص هر بخش از روند کاریتان باشند. همکاری با تأمین‌کنندگان سه بعدی که رابطه نزدیکی با هم دارند، امکان ادغام را در آینده فراهم می‌کند؛ به این صورت می‌توان چندین راهکار مختلف را به راحتی با هم پیش برد.

این یکی ممکن است غیر مترقبه به نظر برسد؛ اما لازم نیست برای به حد اعلاء رساندن آن زیاد



دچار پریشانی شوید. به جریان کاری موجود خودتان نگاهی بیندازید، و ببینید که چگونه با دیجیتال سازی می‌توانید پیشرفت کنید و کدام مسیر برای شروع برایتان مناسب‌تر است. چه یک فروشنده چند ملیتی باشد و چه در سطح ملی و محلی فعالیت کنید؛ همیشه یک راه مناسب برای آغاز مسابقه برایتان وجود خواهد داشت.

سخن آخر اینکه برندها نباید در اصلاح کل روند کاری خود عجله کنند. معرفی تدریجی برنامه‌های آموزشی و اجرای آن‌ها، روند انتقال را آسان‌تر می‌کند. سعی کنید قبل از اینکه به سراغ دیگران بروید؛ با یک ابزار یا پلتفرم آشنا شوید. ایجاد یک زیربنای محکم برای نوآوری‌ها، کمک زیادی به فعالیت‌هایتان در آینده خواهد کرد.

#### نتیجه‌گیری:

کل این صنعت با پذیرش نوآوری‌ها و راهکارهای پیشرفتی، به آرامی به سمت یک روند کاری غالباً دیجیتالی حرکت می‌کند. صرفه‌جویی در هزینه‌ها، زمان و رقابت پذیری هرگز تا این اندازه مهم نبوده است. امروزه شرکت‌های نوآوری که خود را وقف دیجیتالی کردن صنعت مد کرده‌اند، بیش از هر زمان دیگری در دسترس می‌باشند و همیشه راهکاری مناسب با روند کاری شما را در چنته دارند. حتی برندهای لوکسی مانند Gucci و Givenchy نیز انگشت خود را در استخر نوآوری فرو کرده‌اند. وقتی حتی محافظه کارترین و سنتی‌ترین خانه‌های مد هم به دنبال دیجیتالی سازی هستند؛ پس کاملاً عیان است که تغییر نگرشی در راه است.

هیچ موقع برای آغاز مسیر نوآوری دیر نیست و نباید به واسطه نرم افزارها و راه حل‌های متعدد

منبع:  
[1]

Nasajicom

[www.pixelpool.com](http://www.pixelpool.com)



 [aparat.com/ircreative](http://aparat.com/ircreative)

 [ircreative@isti.ir](mailto:ircreative@isti.ir)

 [@ircreative.ir](https://www.instagram.com/@ircreative.ir)

 [@ircreative](https://twitter.com/@ircreative)

---

 بخش پذیرش: ۰۲۱-۸۳۵۳۲۴۷۵

 بخش خدمات: ۰۲۱-۸۳۵۳۲۴۷۶